

# Rapport annuel 2025

Fondation nationale Cité internationale  
universitaire de Paris



CIUP.FR



**CITÉ  
INTERNATIONALE**  
UNIVERSITAIRE  
DE PARIS

# 2025 Une année centenaire

En 2025, la Cité internationale universitaire de Paris a célébré son centenaire. Cette année anniversaire a constitué un moment majeur de rayonnement, de mobilisation et de réflexion collective autour de l'actualité de son projet humaniste.

Pendant 10 mois, conférences, débats, créations artistiques, expositions, événements festifs et rencontres internationales ont investi le campus, réunissant résidents, alumni, chercheurs, artistes, partenaires et grand public autour des grands enjeux du monde contemporain.

Ce centenaire a également permis de réaffirmer la vocation de la Cité internationale comme lieu de dialogue entre les cultures, de circulation des savoirs et d'expérimentation concrète du vivre-ensemble, à l'heure où ces valeurs apparaissent plus essentielles que jamais.

## QUI SOMMES-NOUS ?

Créée en 1925 au lendemain de la Première Guerre mondiale, la Cité internationale universitaire de Paris est née d'un rêve humaniste : prouver que vivre ensemble dans la diversité est non seulement possible, mais essentiel pour construire une paix durable.

Campus international unique au monde, elle accueille chaque année près de 12 000 étudiants, chercheurs, artistes et sportifs de plus de 150 nationalités au sein de 47 maisons réparties dans un parc de 34 hectares au cœur de Paris.

Lieu de vie, de savoirs et de création, la Cité internationale favorise les rencontres entre disciplines, cultures et générations. Plus qu'un campus, elle constitue un laboratoire vivant où se construisent des liens durables, où circulent les idées et où se réfléchissent collectivement les grands enjeux du monde contemporain.



## 1 ÉCLAIRAGE

**2025, une année de rayonnement, de transformation et d'engagement**

- 6 Editorial de Blandine Sorbe
- 8 2025 en chiffres
- 10 Rétrospective

## 2 DOSSIER

**Le centenaire : un projet humaniste plus actuel que jamais**

- 14 2025 : un centenaire tourné vers l'avenir
- 16 Le centenaire en images
- 18 Entretien : Jean-Marc Sauvé
- 19 Chiffres clés



Au cœur de nos missions



Dossier



Une institution en mouvement

## AU CŒUR DE NOS MISSIONS

**Accueillir, accompagner, faire dialoguer et créer**

### LES RÉSIDENTS

- 22 Un campus monde
- 25 Accompagner au quotidien
- 26 Soutenir les résidents les plus fragiles
- 28 Transformer l'expérience résident
- 30 Favoriser les engagements résidents

### UN CAMPUS UNIVERSITAIRE INTERNATIONAL QUI RAYONNE

- 32 Un campus qui rayonne et affirme son identité
- 36 Un réseau d'alumni en relance
- 38 Un patrimoine vivant : chantiers et parc

## UNE INSTITUTION EN MOUVEMENT

**Structurer, moderniser et piloter pour accompagner les transformations**

- 44 Une organisation interne consolidée et clarifiée
- 46 Une communication qui accompagne le rayonnement du campus
- 48 Transformer les outils et les usages
- 50 Le mécénat pour accompagner les projets
- 51 Événementiel : une montée en puissance
- 53 Une situation financière maîtrisée
- 56 Gouvernance

**Directrice de la publication :** Blandine Sorbe

**Rédaction en chef :** Jérôme Duplan

**Rédaction :** Alexandra Bitmignon

**Crédits photographiques :** Antoine Meyssonier p. 2, 3, 4, 7, 12, 16, 17, 18, 25, 28, 29, 33, 41, 42, 44, 47, 52, 57, 58 | Diane Arques / ADAGP, Paris, 2025 p. 3 (photo 1), 20, 31, 34 (photo 2), 35 (photo 3), 36, 48 | Lisa Maslovskaya p. 16 (photo 3) | Alix Merolle p. 17 (photo 1) | Sacha Slusar Campus France p. 17 (photo 2) | Bertrand Vacarissas p. 27, 49 | Sared Ramirez p. 32 | Yann Monel p. 35, 38, 50 | Nicolas Castets p. 34 (photo 2) | Edouard Monfrais-Albertini p. 51 | RIVP p. 39 (photo 2) | Loewe p. 52

**Impression :** Imprimerie CIA

SIRET 784 562 878 00016

La Cité internationale est une fondation privée reconnue d'utilité publique habilitée à recevoir des dons, donations et legs.





# ÉCLAIRAGE

## **2025, une année de rayonnement, de transformation et d'engagement**

L'année 2025 a constitué une étape majeure dans l'histoire de la Cité internationale universitaire de Paris avec la célébration de son centenaire. Au-delà des temps forts qui ont rythmé cette année exceptionnelle, elle a témoigné de la vitalité d'un campus qui accueille chaque année des milliers d'étudiants et de chercheurs venus du monde entier. Chiffres clés, réalisations et événements marquants illustrent la capacité de la Cité internationale à faire vivre, depuis un siècle, son projet de paix, de dialogue des cultures et de partage des savoirs.

6      Éditorial de Blandine Sorbe

8      2025 en chiffres

10     Rétrospective

## ÉDITORIAL

# LA PERTINENCE D'UN MODÈLE AU SERVICE DES **JEUNESSES DU MONDE**

**Blandine Sorbe — Déléguée générale de la Fondation nationale  
Cité internationale universitaire de Paris**

---

L'année 2025, marquée par les célébrations du centenaire de la Cité internationale, aura été celle d'une mobilisation collective exceptionnelle. Elle a permis de mettre en lumière la richesse humaine, culturelle et intellectuelle de notre campus, mais aussi de mesurer la force d'un projet qui, depuis un siècle, continue d'apporter des réponses concrètes aux défis de son temps. Mais au-delà du centenaire, ce sont surtout les enseignements que nous pouvons en tirer qui me paraissent essentiels. Cette année a confirmé l'actualité d'un modèle imaginé pour favoriser la rencontre entre les peuples, le dialogue des cultures et la circulation des savoirs. Dans un monde traversé par les tensions et les incertitudes, cette ambition apparaît plus pertinente que jamais.

Le premier enseignement est sans doute que la qualité d'un campus se mesure à l'attention qu'il porte à celles et ceux qu'il accueille. Accueillir ne consiste pas seulement à proposer un logement. C'est offrir un environnement propice à l'étude, à la recherche, à la création, à la rencontre et à l'engagement. Les évolutions engagées en

matière de services, d'accompagnement social, de santé mentale ou encore de vie étudiante traduisent cette ambition. Cette exigence prend une résonance particulière lorsque les parcours sont fragilisés par les crises, les conflits ou les difficultés sociales. Les actions du Relais social international, le programme de bourses, le développement du programme Résidents sans frontières ou encore l'accueil des étudiants et chercheurs en exil rappellent que l'ouverture au monde ne peut être dissociée d'une exigence de solidarité. Celle-ci demeure l'un des fondements de notre mission.

L'année 2025 a également confirmé la vocation de la Cité internationale comme lieu de dialogue entre les savoirs, les disciplines et les générations. Les partenariats développés avec les établissements d'enseignement supérieur et de recherche, la richesse de la programmation scientifique et culturelle portée par les maisons, l'engagement des résidents dans des projets ouverts sur les grands enjeux contemporains ainsi que la relance du réseau des alumni témoignent de la vitalité intellectuelle et collective du campus. Ils contribuent à faire de la Cité internationale un lieu où se construisent les coopérations et les échanges dont le monde académique et scientifique a plus que jamais besoin.

« La pertinence  
de notre modèle  
réside dans sa  
capacité à créer  
des liens entre  
les cultures,  
les savoirs et  
les générations. »



Un autre enseignement de l'année 2025 tient au rayonnement croissant de la Cité internationale. La visibilité acquise au cours de cette année, l'intérêt croissant des médias et du grand public, la progression de nos audiences numériques ainsi que le développement de partenariats académiques, culturels et institutionnels témoignent d'une Cité internationale qui affirme davantage sa place dans le paysage universitaire, culturel et intellectuel français. Parallèlement, la montée en puissance de l'activité événementielle confirme l'attractivité du campus auprès des organisateurs de colloques, mais aussi d'activités de grande envergure de nature culturelle, diplomatique ou sportive. Sa capacité à accueillir ces grands événements contribue à son rayonnement tout en soutenant les services aux résidents et la préservation du patrimoine. Il revient en effet à la Cité internationale de préserver et de transmettre le patrimoine exceptionnel que les universités de Paris lui confient. La rénovation de plusieurs maisons historiques, le lancement de la réhabilitation du Pavillon Laprade, les études engagées pour préparer les futurs chantiers ainsi que les actions menées pour préserver le parc témoignent d'une même volonté : faire évoluer le campus sans renoncer à ce qui fait son identité.

Pour accompagner ces ambitions, la Fondation nationale poursuit sa transformation. Le développement du mécénat, la diversification de nos ressources, la modernisation de nos outils pour améliorer l'expérience des résidents et la maîtrise de nos équilibres financiers nous donnent les moyens de préparer les investissements et les projets dont la Cité internationale aura besoin dans les années à venir. Les années qui s'ouvrent devant nous devront nous permettre d'aller plus loin encore. Notre ambition est de renforcer la qualité de l'expérience résidente, de valoriser la richesse intellectuelle, scientifique et humaine du campus, de consolider les liens entre la Cité internationale, les universités et le monde de la recherche, de développer notre rôle dans l'attractivité académique internationale de la France et de poursuivre la transformation de notre patrimoine au service des usages de demain. Je tiens à remercier les directrices et directeurs de maison, l'ensemble des résidents, les alumni, les administrateurs, les partenaires, les mécènes ainsi que les équipes qui contribuent chaque jour à faire vivre ce projet collectif. Leur engagement constitue la première richesse de la Cité internationale.

À l'heure où s'ouvre un nouveau chapitre de son histoire, la Cité internationale dispose d'atouts considérables. Forte de sa communauté, de son patrimoine et de sa capacité d'innovation, elle continuera d'évoluer pour répondre aux attentes des nouvelles générations tout en restant fidèle à sa vocation : accueillir les talents du monde entier et créer les conditions de la rencontre, du dialogue et de la coopération. ■



34 316

CANDIDATURES D'ÉTUDIANTS,  
CHERCHEURS ET ARTISTES



140

NATIONALITÉS REPRÉSENTÉES



PLUS DE

1900

LOGEMENTS RÉSERVÉS PAR DES  
PARTENAIRES ACADÉMIQUES



145

RÉSIDENTS RÉFUGIÉS, EN EXIL OU EN  
SITUATION D'URGENCE HÉBERGÉS



4 000

RÉSIDENTS CONNECTÉS CHAQUE MOIS  
AU PORTAIL DES RÉSIDENTS



1000

PARTICIPANTS AUX JEUX  
INTER-FONDACTIONS



55

LAURÉATS DES PROGRAMMES DE  
BOURSES FINANCÉS PAR LE MÉCÉNAT



PLUS DE

100

DONATEURS POUR SOUTENIR LA SANTÉ  
MENTALE DES RÉSIDENTS



7 000

ALUMNI INSCRITS AU SEIN DU RÉSEAU  
CITÉ ALUMNI



5

MAISONS RÉNOVÉES AU TITRE  
DE LA RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE



10 000

PHOTOGRAPHIES TRAITÉES POUR  
RÉALISER UNE VISITE VIRTUELLE  
DU CAMPUS



205

ÉVÉNEMENTS ACCUEILLIS DANS  
LE CADRE DE LA LOCATION  
D'ESPACES ÉVÉNEMENTIELS



170

ENTREPRISES ONT CHOISI NOS ESPACES  
POUR ORGANISER LEURS ÉVÉNEMENTS



47

ÉVÉNEMENTS ORGANISÉS POUR  
CÉLÉBRER LE CENTENAIRE



15 000

VISITEURS AU WEEK-END FESTIF  
DU CENTENAIRE



5 000

PARTICIPANTS AUX GRANDS  
ÉVÉNEMENTS SCIENTIFIQUES  
ET CULTURELS DU CENTENAIRE



17,7 millions

DE VUES DE NOS POSTS SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX

# RÉTROSPECTIVE

**L'année 2025 a été marquée par la célébration du centenaire de la Cité internationale universitaire de Paris. Tout au long de l'année, colloques, expositions, festivals, concerts et rencontres ont mis à l'honneur un siècle d'engagement au service de la paix, du dialogue des cultures et du partage des savoirs.**



1

## JANVIER

**16.01 → Nuits de la lecture | Bibliothèque centrale**  
Soirée de lectures et récits à la bibliothèque centrale.

## FÉVRIER

**05.02 → Sciences : premier rendez-vous du cycle Twilight Bioethics**  
Un cycle de trois conférences organisées par le Club des chercheurs.

## MARS

**17.03 → Cérémonie de lancement du centenaire**  
En présence de la première ministre, Élisabeth Borne, rétrospective historique, table ronde, mise en lumière des résidents et des alumni et création d'un ballet contemporain (*Osmose*).

**18/23.03 → Nuits de la poésie | Maison des étudiants canadiens**  
Une édition spéciale *Échos de paix* parrainée par l'académicien Dany Laferrière, en partenariat avec 10 maisons.

## AVRIL

**03.04 → La flamme de la paix | Fondation de Monaco**  
Une soirée d'échanges avec cinq « champions de la paix », sportifs

de haut niveau engagés dans la diplomatie par le sport.

**04/05.04 → Colloque architectural Lucien Bechmann et la Cité internationale : bâtir un idéal | Fondation Deutsch de la Meurthe**

**05.04/21.06 → Musée sans bâtiment Maison de l'Île-de-France**  
Une exposition en plein air, participative et évolutive inspirée par l'architecture mobile de Yona Friedman

**06.04 → Visite guidée Un campus sportif du XXI<sup>e</sup> siècle | Centre du patrimoine**

**30.04/31.08 → JEMONDE, l'âme de la Cité | Maison de Norvège**  
Exposition de Maud Louvrier Clerc qui a présenté un instantané de l'état d'esprit des résidents du campus à travers leurs portraits d'âme.

**30.04/28.09 → Jardins du monde en mouvement**  
Cinq créations paysagères éphémères ont incarné un siècle de vie à la Cité internationale.

## MAI

**14.05 → Cinéma pour la paix**  
Première d'un cycle de projections, sous l'impulsion de la Maison du Japon et en partenariat avec le FIFDH de Genève.



2

**23/25.05 → Fête de la Cité du centenaire**

Un festival d'événements de tous horizons, inspirés par le centenaire du campus. ①

## JUIN

**05.06 → La Cité de l'avenir #1 L'écologie | Collège d'Espagne**  
Premier rendez-vous d'une série de tables rondes consacrées à l'avenir de la Cité internationale.

**06.06 → Cérémonie d'hommage à André Honnorat, fondateur de la Cité internationale**

**13.06 → Forum sur l'internationalisation de l'enseignement supérieur et de la recherche des Afriques | Fondation Lucien Paye**

**14.06 → Les étudiants africains en France : enjeux et perspectives | Fondation Lucien Paye**

**20/22.06 → 100 rêves de lumière | Parc**

Parcours d'art numérique et fête de la musique. Près de 15 000 participants : mapping monumental, art immersif, concerts et DJ sets.

**25.06 → France Alumni Day | Journée mondiale des alumni**

## AOÛT

**01.08/09.10 → Hiroshima et Nagasaki : il y a 80 ans | Maison du Japon et Fondation des États-Unis**

Une série d'événements placés sous le signe du pacifisme, en hommage aux victimes des bombardements.

## SEPTEMBRE

**18.09 → Prendre position – Les chaises-poèmes | Maison des étudiants canadiens**

Œuvre pérenne de Michel Goulet et François Massut. Quarante-sept chaises gravées de citations d'alumni et de personnalités invitent à une conversation silencieuse dans le parc.

**19.09 → Colloque Albert Laprade : une synthèse des arts | Fondation Lucien Paye et Maison du Maroc**

**20.09 → Quelle architecture pour quel vivre-ensemble ? | Fondation suisse**

**20/21.09 → Semaine de l'architecture**

Mise à l'honneur du patrimoine à travers un programme de rencontres, colloques, visites guidées, concerts, projections et expositions.

**20.09/08.10 → Rêver la Cité | Fondation hellénique**

Présentation des projets lauréats d'un concours invitant résidents et alumni à imaginer la Cité idéale.

## OCTOBRE

**12.10 → Concert pour la paix de Zhang Zhang | Fondation de Monaco**

Zhang Zhang, premier violon de l'Orchestre philharmonique de Monte-Carlo a offert un concert exceptionnel pour la paix. **5**

**10.10 → Jazz à la Cité**

**10/11.10 → Science slam : 100 ans d'échanges scientifiques internationaux | Maison Heinrich Heine 2**

## NOVEMBRE

**12/16.11 → Université de la paix | Maison Heinrich Heine**

Dialoguer pour construire la paix | Sciences, arts et société civile face aux fractures du monde, en présence d'Oleksandra Matviitchouk, Prix Nobel de la paix 2022.

**14.11 → Hommage à Paul Appell**

**18.11 → Atelier de rédaction de la déclaration du centenaire**

La déclaration présentée en clôture du centenaire est le fruit

5



d'un travail collectif associant directrices et directeurs de maisons, résidents, alumni, salariés et partenaires. **4**

**24.11/31.12 → La Monade Bleue Passage de la paix | Maison du Japon**

Une installation artistique puissante et poétique, imaginée par deux jeunes diplômés d'architecture.

## DÉCEMBRE

**01/02.12 → Forum sur les mobilités internationales**

Chercheurs, acteurs institutionnels et société civile ont réfléchi collectivement aux menaces actuelles et aux réponses solidaires en faveur d'une science libre et ouverte.

**11/12.12 → Séminaire UNESCO | Fondation hellénique**

Débats, conférences et visites réunissant des experts internationaux. **3**

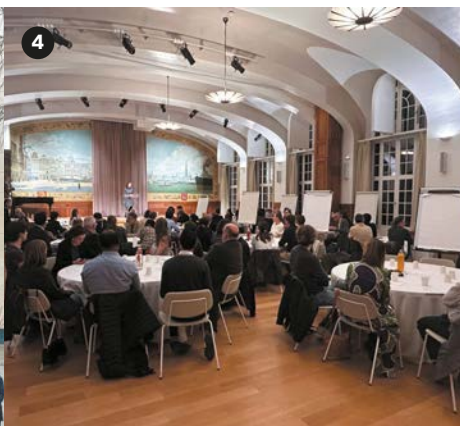
**17.12 → Clôture du centenaire**

En présence du ministre de l'Europe et des Affaires étrangères, Jean-Noël Barrot, séance solennelle marquée par l'adoption de la déclaration rappelant ce que nous sommes et ce que nous voulons être.

3



4





100 ANS  
1925  
2025





# DOSSIER

## **Le centenaire : un projet humaniste plus actuel que jamais**

En 2025, la Cité internationale universitaire de Paris a célébré un siècle d'engagement au service de la paix, du dialogue des cultures et de la rencontre des jeunes du monde. Plus qu'un anniversaire, ce centenaire a été l'occasion de réaffirmer la force d'une conviction née en 1925 : faire du dialogue entre les cultures et du partage des savoirs les fondements d'un avenir en commun. À travers une programmation exceptionnelle portée par les maisons, les résidents, les alumni et ses partenaires, la Cité internationale a fait dialoguer son histoire avec les grands enjeux contemporains. Un siècle après sa création, elle poursuit son ambition : être un lieu où se partagent les savoirs, où s'inventent de nouvelles formes de coopération et où se construit le monde de demain.

14 2025 : un centenaire tourné vers l'avenir

16 Le centenaire en images

18 Entretien : Jean-Marc Sauvé

19 Chiffres clés

# 2025

## un centenaire tourné vers l'avenir

**En 2025, la Cité internationale universitaire de Paris a célébré son centenaire. Cette année anniversaire a constitué un temps fort de réflexion, de création et de mobilisation collective autour d'un projet fondé depuis 1925 sur la paix, le dialogue des cultures et la rencontre des jeunes du monde.**

**P**ensé dès l'origine comme une « œuvre d'éducation au service de la paix », le campus est né au lendemain de la Première Guerre mondiale de la conviction que la connaissance mutuelle, les échanges intellectuels et la vie collective pouvaient contribuer à rapprocher les peuples. Un siècle plus tard, dans un contexte marqué par les tensions géopolitiques, les fractures contemporaines et les remises en cause des libertés académiques, le centenaire a permis de réaffirmer l'actualité et la singularité de ce modèle.

De mars à décembre 2025, la Cité internationale a proposé une programmation pluridisciplinaire construite avec les maisons, les résidents, les alumni et les partenaires du campus. Organisée autour de quatre grands

axes — la paix et le dialogue des cultures, les arts et la création, le patrimoine et l'architecture, les savoirs et les connaissances — cette programmation a mêlé colloques, débats, installations artistiques, rencontres scientifiques, concerts, performances et événements ouverts au grand public.

Le centenaire a notamment permis d'interroger les grands enjeux contemporains à travers plusieurs temps forts consacrés aux mobilités internationales, aux libertés académiques, aux enjeux climatiques ou encore au dialogue entre les cultures. Le campus s'est affirmé tout au long de l'année comme un espace de circulation des idées, de création et de réflexion collective.

« Dans un monde marqué par les replis identitaires, les polarisations et la désinformation, la Cité internationale apparaît plus que jamais comme un contre-modèle si précieux. Elle démontre chaque jour que la diversité, lorsqu'elle est vécue et partagée, est une force. »

**Jean-Noël BARROT**  
Ministre de l'Europe  
et des Affaires étrangères

## LA PAROLE À

**France MAINVILLE**

**Directrice de la Maison des étudiants canadiens**



« Les 47 chaises-poèmes, imaginées par l'artiste québécois Michel Goulet, s'inscrivent dans le parc de la Cité internationale comme une invitation discrète à la pause et à la rencontre. Leur design épuré et leurs matériaux durables en font des éléments familiers, presque organiques, qui s'effacent derrière leur fonction sociale : offrir un refuge, un point de départ pour des échanges spontanés ou une parenthèse poétique dans le quotidien des étudiants et visiteurs. Ces chaises incarnent les valeurs de la Cité : dialogue, diversité et engagement. Les retours des résidents soulignent leur rôle de vecteur de lien social : elles sont devenues des repères et des supports d'expression. »

Cette dynamique s'est également incarnée dans une programmation artistique et festive ouverte à un public élargi. Le week-end festif des 20, 21 et 22 juin a réuni près de 15 000 visiteurs autour du parcours immersif 100 rêves de lumière, de concerts et d'installations investissant le parc et les maisons du campus. L'inauguration de l'œuvre pérenne *Prendre position : les chaises-poèmes* de Michel Goulet et François Massut est venue inscrire durablement cette célébration dans le paysage de la Cité internationale.

**Julie PEGHINI**

**Directrice de la Fondation Lucien Paye**



« Le forum « L'internationalisation de l'enseignement supérieur et de la recherche des Afriques » du 13 juin 2025 a constitué un temps fort du centenaire. Co-organisé par la Fondation Lucien Paye avec les Fondations du Maroc, de la Tunisie, de l'Égypte ainsi qu'avec la Maison des étudiants francophones, cet événement a réuni responsables politiques, institutions internationales, universités africaines et françaises autour des enjeux stratégiques de la coopération universitaire. Ce forum a permis d'aborder de manière transversale les questions de mobilité étudiante et scientifique, de coopération internationale et intra-africaine, de circulation et de valorisation des talents, ainsi que les défis climatiques et de développement durable. »

À travers cette programmation exceptionnelle, le centenaire a permis de faire découvrir ou redécouvrir la Cité internationale comme un lieu de vie, de savoirs et de création, où se construit au quotidien une expérience concrète du vivre-ensemble. Il a également réaffirmé la vocation du campus comme lieu de dialogue entre les cultures, de circulation des savoirs et de réflexion collective sur les grands enjeux contemporains, afin de mieux comprendre les fractures

du monde actuel et d'imaginer ensemble des réponses communes.

Plus qu'une commémoration, ce centenaire a constitué une promesse de continuer à rêver, à inspirer le monde et à construire un avenir en commun.

# LE CENTENAIRE EN IMAGES

**De mars à décembre 2025, le centenaire de la Cité internationale a donné lieu à une programmation exceptionnelle mêlant débats, créations artistiques, rencontres scientifiques et événements ouverts au grand public. Pensée comme une invitation à vivre et à expérimenter le campus autrement, cette année anniversaire a permis de réaffirmer les valeurs fondatrices de la Cité internationale : paix, dialogue des cultures, ouverture au monde et circulation des savoirs.**



## Une soirée d'ouverture pour lancer le centenaire

Le 17 mars 2025, la cérémonie d'ouverture du centenaire a réuni résidents, alumni, chercheurs, artistes, partenaires et représentants institutionnels autour d'un moment fondateur affirmant l'actualité du projet humaniste porté par la Cité internationale depuis 1925.



## 100 rêves de lumière un week-end festif ouvert à toutes et tous

Pendant trois jours, du 20 au 22 juin 2025, le campus s'est transformé en un vaste espace de création et de rencontres autour du parcours immersif 100 rêves de lumière. Installations numériques, lumineuses et sonores, projections et performances ont investi le parc, accueillant près de 15 000 visiteurs. En écho à la Fête de la musique, concerts et DJ sets ont célébré la diversité culturelle du campus.



## L'Université de la paix : penser les défis du monde contemporain

Temps fort du centenaire, l'Université de la paix a réuni chercheurs, étudiants, acteurs engagés et personnalités internationales autour des grands enjeux liés à la paix, aux droits humains et au dialogue des cultures. Invitée d'honneur de cette édition, Oleksandra Matviitchouk, prix Nobel de la paix 2022, a partagé son engagement en faveur de la justice et de la défense des libertés fondamentales. Teresa Ribera, vice-présidente exécutive de la Commission européenne chargée d'une transition propre, juste et compétitive, est également intervenue, apportant son éclairage sur la responsabilité d'une diplomatie scientifique au service de l'intérêt général et du bien commun.



## Savoirs et dialogue pour penser le monde de demain

Colloques sur les mobilités internationales, sur l'enseignement supérieur des Afriques, sur les grands architectes, Science Slam, flamme de la paix, France Alumni Day... Débats et rencontres scientifiques ont permis de faire dialoguer étudiants, chercheurs, artistes et responsables institutionnels autour des grandes transformations du monde contemporain.

- 1 Flamme de la paix
- 2 France Alumni day



## Arts, expositions et regards sur le monde

Expositions, résidences artistiques, installations et performances ont rythmé l'année centenaire dans les maisons et le parc, faisant dialoguer patrimoine, création contemporaine et grands enjeux du monde. Prendre position : les chaises-poèmes, Musée sans bâtiment, les Nuits de la poésie, Jardins du monde en mouvement, Hiroshima et Nagasaki : il y a 80 ans, le Concert pour la paix de Zhang Zhang, Cinéma pour la paix, JEMONDE ou encore Rêver la Cité ont illustré la diversité des regards artistiques portés sur notre époque.

- 3 Colloque Les étudiants africains en France
- 4 Prendre position : les chaises-poèmes



## Une déclaration pour dire ce que nous sommes et ce que nous voulons être

En clôture de son centenaire, le 17 décembre 2025, la Cité internationale a présenté une déclaration affirmant une vision commune pour l'avenir. Fruit d'un travail collectif associant directeurs de maisons, résidents, alumni, salariés et partenaires, ce texte réaffirme nos valeurs fondatrices et rappelle, face aux défis contemporains, le rôle essentiel du dialogue des cultures, de la circulation des savoirs et des rencontres humaines dans la construction d'une paix durable.

ENTRETIEN

## JEAN-MARC SAUVÉ

Président de la Fondation nationale  
Cité internationale universitaire de Paris

# Une ambition renouvelée pour le siècle à venir

« Notre modèle apparaît plus nécessaire que jamais. »



### En quoi ce centenaire a-t-il constitué un moment important pour la Cité internationale ?

Le centenaire a d'abord été l'occasion de réaffirmer la pertinence et l'actualité du projet de la Cité internationale. Dans un monde marqué par les tensions, les replis identitaires et les fractures géopolitiques, notre modèle de dialogue entre les cultures, de circulation des savoirs et de vie collective apparaît plus nécessaire que jamais. Cette année a également montré la capacité de la Cité à rassembler largement : résidents, maisons, alumni, partenaires, chercheurs, artistes et grand public se sont mobilisés autour d'une programmation collective d'une ampleur exceptionnelle.

### Quel héritage souhaitez-vous retenir de cette année anniversaire ?

Au-delà des événements eux-mêmes, je retiens surtout la force du collectif et la réappropriation par toute la communauté de ce que représente la Cité internationale. Le centenaire a permis de mieux faire connaître notre histoire, mais aussi de rappeler que la Cité internationale n'est pas

seulement un patrimoine à préserver : c'est un lieu vivant, où s'expérimente concrètement un autre rapport au monde et aux autres.

La Déclaration du centenaire constitue à cet égard un héritage important, car elle actualise notre projet et exprime une vision commune pour l'avenir. Cette nouvelle dynamique se prolonge désormais avec les anniversaires des maisons, en commençant par la Maison des étudiants canadiens en 2026.

### Comment se présente le siècle qui s'ouvre pour la Cité internationale ?

À la lumière de cette histoire, il nous appartient désormais de renouveler le projet fondateur de la Cité internationale en l'adaptant aux enjeux des résidents d'aujourd'hui : les accompagner au mieux tout au long de leur parcours parmi nous, être présent en réponse à leurs besoins, identifier et prévenir leurs fragilités éventuelles et surtout valoriser et promouvoir leurs projets et leurs initiatives au service d'un monde plus serein. Cela suppose de s'interroger sur nos activités, mais aussi de renouveler notre ancrage dans le paysage universitaire, qui donne à notre ambition une force et une portée supplémentaires.

## Une mobilisation exceptionnelle

 **47**  
ÉVÉNEMENTS

 **38**  
MAISONS MOBILISÉES

 **31**  
PARTENAIRES ASSOCIÉS

 **5 000**  
PARTICIPANTS AUX GRANDS ÉVÉNEMENTS  
SCIENTIFIQUES ET CULTURELS

 **15 000**  
PERSONNES LORS  
DU WEEK-END FESTIF

## Un rayonnement renforcé

 **550**  
PANNEAUX  
PUBLICITAIRES RATP

 **170**  
ARTICLES DE PRESSE

 **14**  
REPORTAGES TV

 **6**  
REPORTAGES  
RADIO

 **17,7**  
MILLIONS DE VUES  
SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX

 **7**  
MILLIONS DE VUES  
DES PANNEAUX  
PUBLICITAIRES RATP

 **210 000**  
PAGES VUES DU  
SITE DU CENTENAIRE

 **1**  
HORS-SÉRIE BEAUX ARTS  
MAGAZINE DÉDIÉ À LA  
CITÉ INTERNATIONALE





# AU CŒUR DE NOS MISSIONS

## **Accueillir, accompagner, faire dialoguer et créer**

En 2025, la Cité internationale a poursuivi son engagement au service des résidents tout en affirmant son rôle de campus ouvert sur le monde. L'accueil des jeunes gens internationaux, la transformation de l'expérience résident et le développement des initiatives portées sur le campus témoignent d'une volonté constante d'accompagner les parcours et de favoriser les rencontres. Par sa programmation culturelle et scientifique, ses partenariats et la valorisation de son patrimoine, la Cité internationale confirme son rôle de lieu de dialogue entre les cultures et les disciplines. Elle affirme un modèle unique à l'échelle internationale, à la fois lieu de vie, de savoirs et de création.

### **LES RÉSIDENTS**

- |    |                                          |
|----|------------------------------------------|
| 22 | Un campus monde                          |
| 25 | Accompagner au quotidien                 |
| 26 | Soutenir les résidents les plus fragiles |
| 28 | Transformer l'expérience résident        |
| 30 | Favoriser les engagements résidents      |

### **UN CAMPUS UNIVERSITAIRE INTERNATIONAL QUI RAYONNE**

- |    |                                               |
|----|-----------------------------------------------|
| 32 | Un campus qui rayonne et affirme son identité |
| 36 | Un réseau d' alumni en relance                |
| 38 | Un patrimoine vivant : chantiers et parc      |

# UN CAMPUS MONDE

En 2025, la Cité internationale a confirmé son rôle majeur dans l'accueil et l'accompagnement des jeunes du monde en réunissant sur un même campus des étudiants, chercheurs et artistes venus de 140 pays et issus d'une grande diversité de disciplines. Cette richesse des parcours, des cultures et des expériences fait de la Cité internationale un lieu unique de rencontres, d'échanges et de vie collective, soutenu par des dispositifs d'accueil adaptés aux besoins des publics internationaux.



## NATIONALITÉS



### LES 10 PAYS LES PLUS REPRÉSENTÉS EN DEHORS DE LA FRANCE



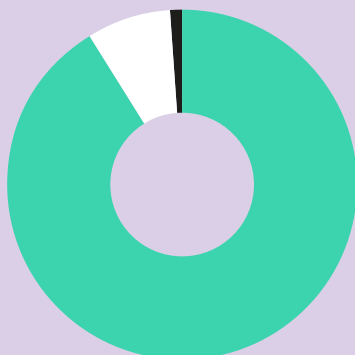
## 34 316

CANDIDATURES REÇUES EN 2025  
+ 3,6 % par rapport à 2024

## 6 659

RÉSIDENTS

● ÉTUDIANTS **94,2%**  
● CHERCHEURS **5,4%**  
● ARTISTES **0,4%**



## 94,6 %

D'ÉTUDIANTS,  
parmi lesquels **64%** en master  
et **17%** en doctorat

## 54%

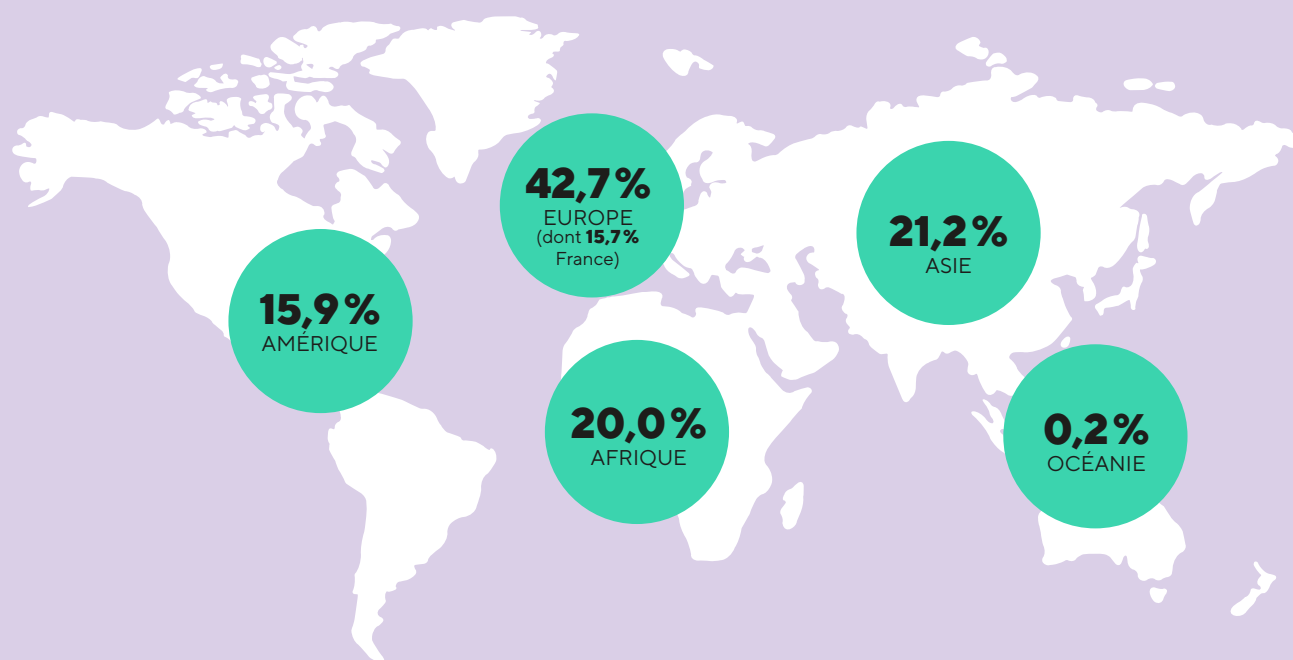
DES RÉSIDENTS  
ont entre **20 à 24** ans

### Durée de séjours

● - de 6 mois **24,5%**  
● + de 6 mois **75,5%**



## RÉPARTITION PAR CONTINENT DES RÉSIDENTS



# 44 %

**DES RÉSIDENTS SONT RATTACHÉS À DES UNIVERSITÉS**

**26 %** à de grands établissements

**Les sciences représentent 49 % des cursus suivis** (informatique, sciences de l'information et médicales comprises)



## RÉPARTITION DE RÉSIDENTS FEMMES / HOMMES

# 53 %

**FEMMES**

# 47 %

**HOMMES**

## RÉPARTITION PAR TYPES D'ÉTABLISSEMENTS

Universités **44,2 %**

Grands établissements **26,1 %**

Autres écoles **13,2 %**

Écoles de commerce **5,3 %**

Écoles ingénieurs **5,3 %**

Centres de recherche **3,3 %**

Écoles d'arts et culturelles **1,8 %**

Écoles d'architecture **0,8 %**

## TOP 3 DES ÉTABLISSEMENTS REPRÉSENTÉS :



**SORBONNE  
UNIVERSITÉ  
841**



**INSTITUT  
D'ÉTUDES  
POLITIQUES  
597**



**UNIVERSITÉ  
PARIS CITÉ  
535**

## acc&ss renforce son rôle d'expert de la mobilité internationale

En 2025, acc&ss Paris centre a poursuivi le développement de ses actions de formation et d'accompagnement auprès des établissements d'enseignement supérieur et de recherche afin de faciliter l'accueil des publics internationaux. La création d'un centre de formation dédié marque une nouvelle étape dans la structuration de cette expertise. Plusieurs formations ont été déployées, notamment avec l'Agence de mutualisation des universités et des établissements d'enseignement supérieur ou de recherche (AMUE) sur l'accueil et le recrutement des chercheurs étrangers, auprès de l'Institut national de recherche pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement (INRAE) autour des visas et titres de séjour, ainsi qu'auprès des équipes du Welcome Desk de l'Université Paris-Panthéon-Assas. acc&ss a également apporté son expertise juridique à l'INRAE dans le cadre de la création d'un module de e-formation consacré au recrutement des profils internationaux.

2383

ÉTUDIANTS, DOCTORANTS  
ET CHERCHEURS ACCOMPAGNÉS  
PAR ACC&SS PARIS CENTRE

## Un accueil estival en développement

Chaque été, la Cité internationale accueille des groupes internationaux venus effectuer de courts séjours académiques, linguistiques ou culturels. En 2025, 62 groupes ont été accueillis, confirmant le développement de cette activité auprès d'universités, d'instituts de recherche, de fondations et de partenaires internationaux, notamment la Florida State University, la Fondation pour le droit continental, l'Institut Pasteur ou encore l'ambassade du Sénégal.

## Un nouveau partenariat avec l'Institut de recherche pour le développement

La Cité internationale a poursuivi le développement de ses partenariats afin de renforcer l'accueil des étudiants et chercheurs internationaux. Une nouvelle convention a été signée avec l'Institut de recherche pour le développement (IRD) en 2025. Au total, 1 931 logements ont été réservés par une quarantaine de partenaires académiques et scientifiques notamment Sorbonne université ainsi que des écoles d'ingénieur (École des Mines de Paris, CentraleSupélec, Télécom Paris, Chimie ParisTech — PSL), des institutions de recherche telles que les instituts Pasteur et Curie et l'établissement Assistance publique — Hôpitaux de Paris.

## LA PAROLE À

**Luis VASSY**  
Directeur de Sciences Po



### La Cité internationale est un véritable laboratoire d'engagement et d'exigence pour les citoyens du monde.

« Le partenariat entre Sciences Po et la Cité internationale est un parfait symbole de notre ambition internationale. Lors du centenaire de la Cité internationale en 2025, nous avons réaffirmé nos valeurs communes : l'ouverture, l'excellence et le dialogue des cultures. Nous logeons notamment à la Cité internationale les boursiers du programme de la Fondation Mastercard à Sciences Po et y soutenons des artistes en exil avec l'appui du programme PAUSE. La Cité internationale est pour nous bien plus qu'un espace de vie dans un cadre magnifique, c'est un véritable laboratoire d'engagement et d'exigence pour les citoyens du monde. »

# ACCOMPAGNER AU QUOTIDIEN

En 2025, la Cité internationale a poursuivi le développement de son offre de services afin de répondre à l'évolution des attentes des résidents et d'accompagner les transformations des modes de vie étudiants. Plus qu'un hébergement, elle propose un environnement favorisant l'ouverture culturelle, les échanges intellectuels, les pratiques collectives et les rencontres entre disciplines et cultures. Bibliothèque centrale, sport, espace langues, studios de musique : l'année a été marquée par le développement de nouvelles initiatives et l'adaptation des services aux nouveaux usages.

7

LANGUES PROPOSÉES  
PAR LES GROUPES DE  
CONVERSATION DE  
L'ESPACE LANGUES

200 564

ENTRÉES À LA BIBLIOTHÈQUE  
CENTRALE : UN RECORD  
D'AFFLUENCE

39

MAISONS REPRÉSENTÉES  
AUX JEUX  
INTER-FONDACTIONS

5 200

RÉSERVATIONS DES SALLES  
DE TRAVAIL EN GROUPE VIA  
L'APPLICATION AFFLUENCES

3 295

ABONNÉS  
À L'OFFRE SPORTIVE

600

MUSICIENS INDIVIDUELS  
ACCUEILLIS DANS LES 13 STUDIOS  
DE RÉPÉTITION POUR MUSICIENS



## Le « temps des livres », un nouveau cycle de rencontres littéraires

La bibliothèque centrale a lancé un nouveau cycle de rencontres littéraires. Pensés comme des temps d'échange autour d'ouvrages contemporains, ces rendez-vous mettent à l'honneur des auteurs, chercheurs et personnalités du monde des idées. L'économiste et président de l'Université PSL El Mouhoub Mouhoud a inauguré ce cycle avec la présentation de son livre *Le Prénom, une auto-histoire de l'immigration algérienne*.



## Près de 1 000 participants aux Jeux inter-fondations

Organisés par le service des sports, les Jeux inter-fondations ont enregistré une fréquentation record. Près de 1 000 participants ont représenté les couleurs de leur maison lors de 17 tournois sportifs : futsal, badminton, basket-ball ou encore tennis. La Maison des Provinces de France s'est hissée à la première place du classement général.

## Une année record pour l'espace langues

L'espace langues a enregistré près de 4 600 participations aux groupes de conversation, soit une progression de 35 % par rapport à 2024. Le prêt de documents a également atteint un niveau record avec 500 ouvrages empruntés. Son offre s'est enrichie avec de nouveaux ateliers thématiques consacrés aux difficultés du français et à l'écriture créative. Une visite professionnelle au centre FLE de la BnF a permis d'échanger sur les meilleures pratiques de médiation linguistique, tandis que le réaménagement de la salle de conversation a contribué à renforcer son rôle comme lieu d'apprentissage, de rencontres et d'échanges.





## SOUTENIR LES RÉSIDENTS PLUS FRAGILES

**En 2025, la Cité internationale a renforcé ses dispositifs d'accompagnement auprès des résidents confrontés à des difficultés sociales, psychologiques, administratives ou financières. Dans un contexte marqué par la fragilisation croissante des étudiants et chercheurs internationaux, la santé mentale étudiante a constitué un enjeu majeur, avec le développement de nouvelles actions de prévention et de sensibilisation. Les programmes de bourses, les aides d'urgence et les dispositifs dédiés aux publics en situation d'exil ont également été poursuivis afin d'accompagner les résidents les plus vulnérables.**



### **Santé, solidarité et convivialité : des actions renforcées au relais social international**

Le relais social international (RSI) a poursuivi ses actions en faveur de la santé, de la solidarité et du lien social auprès des résidents. Des ateliers de sensibilisation à la santé mentale et de prévention des infections sexuellement transmissibles ont été organisés, ainsi qu'une campagne de dépistage des maladies rénales en partenariat avec des structures de santé. Des distributions alimentaires, ventes solidaires de vêtements et temps de convivialité ont également permis de soutenir les résidents les plus précaires et de lutter contre l'isolement. Un événement de fin d'année a une nouvelle fois réuni étudiants et chercheurs autour d'un moment de partage et de solidarité.



## Développer l'accueil des résidents sans frontières

Forte d'une longue tradition d'accueil, la Cité internationale accompagne les étudiants, chercheurs et artistes en exil confrontés à des situations de crise. À la suite de l'invasion de l'Ukraine, elle a lancé le programme Maison de l'Ukraine, qui a permis d'accueillir plus de 350 étudiants et chercheurs contraints de fuir la guerre. 98 d'entre eux vivent toujours dans les maisons du campus. Le programme *Résidents sans frontières* a également poursuivi son développement. Il propose un hébergement prioritaire et un accompagnement social et médical adapté aux bénéficiaires. 145 résidents réfugiés, en situation d'exil ou d'urgence humanitaire, ont été hébergés en 2025.

## Un programme de bourses consolidé grâce aux mécènes

À la suite de l'appel à candidatures lancé au printemps 2025, 55 lauréats représentant 18 maisons ont été sélectionnés pour le programme de bourses 2025-2026. Attribuées sur des critères de mérite, d'engagement ou de précarité, ces bourses sont financées grâce au soutien de donateurs et mécènes (Fondation Ardan, BNP Paribas région de Paris, BNP Paribas territoire 13° et 14°, BNP Paribas Real Estate, Fondation BNP Paribas, Fondation de France, Fondation Linklaters, Vermeg, Groupe Vinci). Elles permettent une prise en charge totale ou partielle de la redevance d'hébergement pendant une année et peuvent également inclure un accompagnement grâce à l'engagement de mentors

## LA PAROLE À

**Izadora OLIVEIRA**  
Étudiante brésilienne,  
déléguee de  
la promotion 2025  
des boursiers

**Un soutien  
qui transforme  
les parcours.**



« Je suis profondément reconnaissante d'avoir été lauréate de la bourse de mérite et d'engagement de la Cité internationale. Cette distinction qui valorise le travail et l'engagement a enrichi mon parcours, tant sur le plan humain que professionnel et académique. Pour les lauréats du programme, cette bourse est un vent de liberté qui nous offre le luxe de nous consacrer pleinement à nos études. Les mécènes du programme, héritiers de l'idéal de 1925, ne nous offrent pas seulement une aide. Ils nous donnent confiance et transforment nos destins. J'espère qu'un jour, ce sera à nous de jouer le rôle de mécènes pour accompagner à notre tour les talents de demain. »

**594**

RÉSIDENTS BÉNÉFICIAIRES  
D'UN ACCOMPAGNEMENT SOCIAL  
ET/OU PSYCHOLOGIQUE AU RSI

**328**

CANDIDATURES REÇUES  
POUR LE PROGRAMME  
« RÉSIDENTS SANS FRONTIÈRES »

**En 2025, la Fondation nationale a poursuivi plusieurs projets structurants destinés à moderniser les services proposés aux résidents, simplifier leurs démarches et accompagner l'évolution des usages sur le campus. Cette transformation s'est traduite par le développement de nouveaux outils numériques et l'amélioration continue des parcours d'accueil, d'information et d'accompagnement. Parmi ces chantiers, le déploiement de Résalys constitue une évolution majeure pour renforcer la qualité de service et proposer une expérience résident plus fluide, plus lisible et plus accessible.**

# TRANSFORMER L'EXPERIENCE RESIDENT



## **U** N NOUVEAU LOGICIEL HÔTELIER POUR AMÉLIORER LES SERVICES OFFERTS AUX RÉSIDENTS

Tout au long de l'année, les équipes du campus se sont mobilisées autour du déploiement de Résalys, le nouveau logiciel de gestion de l'activité d'hébergement : définition des besoins, paramétrage, phases de tests et formation des utilisateurs. Mis en service au printemps 2026, cet outil permettra aux résidents de bénéficier d'une expérience plus fluide et plus qualitative, avec un accueil optimisé, des démarches simplifiées et un meilleur suivi de leurs demandes. Grâce à un espace résident dédié, chacun peut accéder plus facilement à ses informations essentielles, notamment ses factures et documents administratifs. Cette évolution représente un véritable gain en matière de qualité de service et de confort, tout en alignant progressivement l'expérience résidentielle sur les standards des grands campus internationaux. Elle constitue également un levier important pour les équipes, avec des processus harmonisés, une réduction des saisies manuelles, une meilleure fiabilité des données et une sécurisation renforcée des opérations quotidiennes.

## LA PAROLE À

**Gniré Mariam TRAORÉ**

**Responsable d'exploitation au sein de la direction de l'hébergement**

### **Un outil au service de la transformation du parcours résident.**



« La mise en place du nouveau logiciel hôtelier Resalys marque une évolution dans notre façon de travailler. C'est avant tout une véritable réussite collective qui a mobilisé une soixantaine de collaborateurs. Ce nouvel outil nous permet d'organiser, de coordonner et de faciliter toutes les opérations quotidiennes. C'est également un outil stratégique qui permet d'harmoniser nos pratiques, d'obtenir des données fiables et d'améliorer nos analyses afin de prendre des décisions plus précises, basées sur des informations centralisées et factuelles. La modernisation de nos outils et la gestion plus efficace de nos opérations quotidiennes sont au cœur de cette démarche. Notre objectif est clair : offrir à nos résidents un accueil et un séjour dans des conditions aussi optimales que possible. Je suis fière d'avoir contribué à cette transition. »

#### **MODERNISER L'ACCÈS AUX RESSOURCES DOCUMENTAIRES**

La transformation de l'expérience résident passe également par le développement de nouveaux outils numériques destinés à simplifier l'accès aux services et aux ressources du campus. La bibliothèque centrale a poursuivi la transformation de ses outils avec la refonte de son système d'information documentaire (SID). Ce chantier stratégique a franchi plusieurs étapes importantes avec la rédaction du cahier des charges et le lancement de l'assistance à maîtrise d'ouvrage. Mobilisant l'ensemble de l'équipe autour d'un travail de modélisation fonctionnelle et technique, ce projet permettra de proposer un environnement numérique plus performant. Le futur système d'information documentaire facilitera l'accès aux ressources, améliorera les recherches documentaires et contribuera à renforcer la qualité du service proposé aux résidents.

#### **UN PORTAIL DES RÉSIDENTS AU CŒUR DES NOUVEAUX USAGES**

Cette dynamique de modernisation numérique se retrouve également dans les outils utilisés quotidiennement par les résidents pour accéder aux services du campus. Le portail des résidents continue de s'imposer

comme un outil central de l'expérience résident. Avec près de 4 000 résidents connectés chaque mois, il confirme son rôle dans l'accès quotidien aux services proposés sur le campus. L'intégration des identifiants Wi-Fi directement dans le portail a permis de simplifier les démarches dès l'arrivée des résidents. Les usages témoignent également d'une forte appropriation de l'outil : 71 % des utilisateurs s'y connectent chaque mois et

80 % depuis leur smartphone. De nouvelles évolutions sont prévues en 2026, notamment l'intégration du paiement des redevances pour les résidents des maisons rattachées. À plus long terme, une ouverture à l'univers alumni est également à l'étude afin d'élargir la portée du portail et de renforcer le lien avec les résidents au-delà de leur séjour à la Cité internationale. ■



**En 2025, les résidents ont continué de jouer un rôle central dans l'animation et le rayonnement du campus en portant des projets culturels, solidaires, citoyens et scientifiques. Soutenus notamment par le Fonds d'initiatives résidentes (FIR), ces projets témoignent du dynamisme d'une communauté internationale engagée et de sa capacité à faire vivre le dialogue des cultures au quotidien. Elles contribuent à faire de la Cité internationale un lieu d'expérimentation, d'engagement et de création collective.**

# FAVORISER LES ENGAGEMENTS RÉSIDENTS

## **COP@CITÉ : les résidents mobilisés pour le climat**

Lancée à l'occasion du centenaire de la Cité internationale et du dixième anniversaire de l'Accord de Paris, COP@CITÉ est une initiative portée par des résidents issus de plusieurs maisons : Fondation de Monaco, Maison de l'Île-de-France, Maison du Portugal-André de Gouveia et Maison du Brésil. En écho à la COP30 de Belém en 2025, et inspiré des grandes conférences diplomatiques internationales, ce projet a fait du campus un espace de réflexion et de mobilisation autour des enjeux climatiques. Par son format participatif, sa dimension internationale et la qualité de ses intervenants, COP@CITÉ a illustré la capacité des résidents à s'emparer des grands défis contemporains.

## **Cité Fashion Runway : révéler les talents créatifs du campus**

Né d'une collaboration entre résidents et étudiants de l'école MBA ESG, Cité Fashion Runway a réuni six créateurs issus de la communauté résidente lors d'un défilé organisé le 13 juin à la Fondation des États-Unis. Le projet a mobilisé les résidents à chaque étape de sa conception : designers, mannequins, photographes et organisateurs. Il s'est également déployé à travers huit événements préparatoires (ateliers de création, projection, conférence mode, atelier d'upcycling, casting et répétitions) favorisant les échanges et la création de liens. Soutenu par plusieurs maisons et le Fonds d'initiatives résidentes, ce projet a pleinement valorisé les talents émergents du campus tout en s'inscrivant dans le rayonnement de Paris comme capitale mondiale de la mode.





## DiploCité : un laboratoire d'idées porté par les résidents

Portée par des résidents et alumni, DiploCité a poursuivi son développement comme espace d'échanges autour des grands enjeux internationaux. Conférences, forums, visites d'ambassades et rencontres hebdomadaires ont créé des passerelles entre jeunes talents, chercheurs et acteurs institutionnels. Parmi les temps forts de l'année, la conférence sur la montée en puissance de la Chine, le forum « 21<sup>st</sup> Century Asia », les *DiploTuesdays* ou encore la série DiploTour ont illustré la diversité des formats proposés. Avec des collaborations telles que l'Institut du Monde Arabe, les ambassades ou le Paris Peace Forum, DiploCité a confirmé le rôle de la Cité internationale comme lieu de dialogue entre les cultures et les disciplines.



PROJETS SOUTENUS PAR  
LE FONDS D'INITIATIVES RÉSIDENTES



ÉVÉNEMENTS DIPLOCITÉ  
MÉLANT CONFÉRENCES,  
ATELIERS INTERACTIFS, FORUMS  
ET SOIRÉES CULTURELLES

## Follow the Flow : célébrer la diversité par la danse

Soutenu par le Fonds d'initiatives résidentes et la Fondation des États-Unis, *Follow the Flow* a proposé aux résidents un espace inclusif de découverte et de partage autour des danses urbaines. Ateliers, rencontres et temps de transmission ont rythmé cette initiative, qui s'est conclue par le premier ball de voguing organisé à la Cité internationale, réunissant près de 165 participants.

## JARDIN DU MONDE : ICI ON CULTIVE AUTANT LA TERRE QUE LE LIEN

Au cœur du parc, le Jardin du monde rassemble les résidents autour d'un projet associant écologie, partage et transmission des savoirs. En 2025, 27 variétés de légumes et 12 herbes aromatiques ont été cultivées, mêlant espèces communes et variétés venues d'Espagne, du Vietnam, de Chine et d'ailleurs. Les résidents s'appuient sur des pratiques respectueuses des sols et des savoirs issus de différentes cultures, comme la méthode des « Trois sœurs », une tradition amérindienne associant maïs, haricots et courges. Soutenu par le Fonds d'initiatives résidentes, le Jardin du monde illustre concrètement l'engagement des résidents pour un modèle plus durable.



**En 2025, la Cité internationale a confirmé son rôle de lieu culturel, de savoirs et de dialogue ouvert sur le monde. Avec près de 1 000 événements organisés sur le campus, elle a proposé une programmation riche associant conférences, colloques, expositions, spectacles et rencontres avec des personnalités issues des mondes universitaire, artistique, politique et médiatique. Portée par les maisons, les résidents et de nombreux partenaires, cette programmation a permis d'aborder les grands enjeux contemporains tout en favorisant les échanges entre disciplines, cultures et générations. L'année a également été marquée par un travail de structuration visant à renforcer la cohérence de l'offre à l'échelle du campus, ainsi que par plusieurs initiatives destinées à valoriser son patrimoine, son histoire et son identité. Par la qualité de sa programmation et l'ouverture de ses événements à un public toujours plus large, la Cité internationale affirme sa place parmi les grands lieux culturels et intellectuels de la vie parisienne.**

## UN CAMPUS QUI RAYONNE ET AFFIRME SON IDENTITÉ



L'artiste Sared Ramirez a investi l'intimité des chambres du campus pour une exposition inédite : *Nos chambres*.

### **ID** ONNER DAVANTAGE DE COHÉRENCE À LA PROGRAMMATION DU CAMPUS

Avec ses 47 maisons, la Cité internationale offre à tous les publics une programmation culturelle et artistique riche et variée ainsi que des espaces de réflexion sur les grands enjeux contemporains : concerts, projections, conférences, expositions ou spectacles. En 2025, un travail de fond a été engagé afin de renforcer la cohérence de cette offre à l'échelle du campus. Cette démarche s'est notamment traduite par une meilleure structuration de la programmation et par l'affirmation de thématiques ou d'identités plus marquées au sein de plusieurs maisons, contribuant à renforcer la lisibilité de l'offre proposée au public. Cette programmation renouvelée s'est traduite par de nombreux rendez-vous qui ont permis d'aborder les grands enjeux contemporains tout en favorisant le dialogue entre disciplines, cultures et points de vue.



La première conférence du cycle La Cité de l'avenir était consacrée à l'écologie.



Forum sur les mobilités internationales : deux jours de réflexion et d'échanges sur les perspectives des mobilités académiques à l'épreuve des crises du monde.

## FAIRE DIALOGUER LES SAVOIRS ET LES GRANDS ENJEUX CONTEMPORAINS

Impulsé par le Club des chercheurs de la Cité internationale, le cycle *Twilight Bioethics* a proposé trois événements interdisciplinaires entre février et avril 2025 explorant la manière dont les technologies scientifiques et médicales reconfigurent les frontières entre la vie et la mort, le corps et la personne. Juristes, chercheurs et spécialistes des sciences sociales y ont interrogé les enjeux éthiques liés aux banques de lait humain, à la gamétogenèse in vitro ou encore aux utérus artificiels.

Dans le cadre du centenaire, le Collège d'Espagne a organisé une série de tables rondes consacrées à l'avenir du campus en explorant ses enjeux sous différents prismes : l'écologie, le modèle économique et les valeurs.

« Ce sont les résidents, étudiants et chercheurs venus du monde entier, qui font de la Cité internationale ce qu'elle est. »

**Sared RAMIREZ**  
Artiste, photographe et cinéaste

L'année a également été marquée par des temps de réflexion consacrés aux grands enjeux de l'enseignement supérieur et de la recherche à l'échelle internationale. En décembre, dans le cadre du centenaire, la Cité internationale a accueilli un forum consacré aux mobilités académiques et à la liberté académique. Porté par six maisons du campus — Maison des étudiants de la francophonie, Fondation des États-Unis, Maison de l'Ukraine, Maison de l'Île-de-France, Fondation Lucien Paye et Maison de l'Italie — cet événement a réuni chercheurs, étudiants, résidents, alumni et acteurs institutionnels autour des défis qui traversent aujourd'hui le monde universitaire. Les échanges ont notamment porté sur les inégalités liées aux mobilités internationales ainsi que sur les dispositifs d'accueil des chercheurs et étudiants en exil.

À l'occasion du 80<sup>e</sup> anniversaire des bombardements atomiques de Hiroshima et Nagasaki, la Maison du Japon et la Fondation des États-Unis ont également proposé une série de manifestations consacrées aux enjeux de mémoire, de paix et de transmission, dont une exposition de photographies d'archives *Hiroshima et Nagasaki : il y a 80 ans* retraçant les conséquences humaines et environnementales de ces événements.

## METTRE EN LUMIÈRE LES RÉSIDENTS ET LEURS RÉCITS

Au-delà des espaces de réflexion, la programmation culturelle a également donné une place importante aux artistes et aux récits portés par les résidents. En octobre, les grilles du boulevard Jourdan ont accueilli l'exposition *Nos chambres de*

l'artiste Sared Ramírez réalisée avec le soutien de 19 maisons du campus. Alumna de la Maison du Mexique, l'artiste a photographié pendant plusieurs mois les résidents dans leurs espaces personnels tout en recueillant leurs récits. Diffusés également sur Instagram, ces témoignages accompagnaient ce reportage photo documentaire sensible qui a offert au public une traversée dans l'intimité des résidents.



L'exposition *Hiroshima et Nagasaki : il y a 80 ans* invitait à la réflexion pour construire un monde de paix.



*Rêver la Cité* : dix projets, portés par des résidents ou alumni ont composé une exposition participative à la Fondation hellénique.



Les Nuits de la poésie ont célébré l'art poétique sous toutes ses formes.

## FAIRE VIVRE LES ARTS ET LA CRÉATION

Cette volonté de faire dialoguer les cultures s'est également exprimée à travers plusieurs festivals et rendez-vous artistiques ouverts à tous les publics. Sous le parrainage de l'écrivain et académicien Dany Laferrière, la quatrième édition des Nuits de la poésie, portée par la Maison des étudiants canadiens, a proposé lectures, performances, ateliers et concerts poétiques. Dédiée à la poésie et au slam, cette manifestation annuelle, désormais bien installée dans le paysage culturel parisien, a célébré à nouveau la création comme espace de dialogue, de résilience et de réconciliation.

Du 6 au 19 octobre, la quinzième édition de Jazz à la Cité a réuni 19 maisons autour d'une programmation sans frontières explorant les multiples visages du jazz contemporain. Les atmosphères nordiques et poétiques de Wingborg/Johansson/Billé et du Kjetil Mulelid Trio ont côtoyé l'énergie électro-acoustique et percussive de Tiger oak, les sonorités planantes et hybrides de Second Earth ainsi que les grooves latins et caribéens

de Chill-tepín. Coordonné par la Maison des élèves ingénieurs Arts et métiers, le festival a programmé 17 concerts gratuits qui ont permis au public de découvrir des artistes venus d'horizons variés, dans une programmation fidèle à l'esprit cosmopolite du campus.

## RÉVÉLER UN PATRIMOINE VIVANT

Ce rayonnement culturel s'appuie également sur un patrimoine architectural, paysager et artistique exceptionnel dont la valorisation constitue l'un des marqueurs de l'identité de la Cité internationale. Plus de 5 000 personnes ont découvert le campus à travers les 316 visites guidées organisées et coordonnées par le Centre du patrimoine en 2025. Ces visites ont permis au public de découvrir le patrimoine architectural, artistique et paysager exceptionnel de la Cité internationale. En octobre, à l'occasion des Journées nationales de l'architecture, organisées par le ministère de la Culture, le Centre du patrimoine a proposé une visite guidée gratuite pour voyager à travers un siècle de créations architecturales internationales et découvrir de grands noms de l'architecture des XX<sup>e</sup> et XXI<sup>e</sup> siècles, tels que Le Corbusier, Claude Parent ou Yung Ho Chang.

À l'occasion des Journées européennes du patrimoine 2025 et sous l'impulsion de la Fondation suisse-Pavillon Le Corbusier, une table ronde a exploré le lien entre architecture intérieure et vivre-ensemble au sein des maisons du campus. Le patrimoine a également été célébré à travers deux colloques consacrés à deux architectes emblématiques du campus : Lucien Bechmann et Albert Laprade. Enfin la Fondation hellénique a invité les résidents à imaginer la Cité idéale à travers un concours ouvert à toutes les formes de rêves et de propositions. Trois projets ont été distingués par un jury pour leur pertinence, leur poésie ou leur engagement.



Le Collège néerlandais de l'architecte Dudok constitue un témoignage unique de l'un des architectes les plus éminents de l'école hollandaise active dans l'entre-deux-guerres.



Colloque Albert Laprade : une synthèse des arts. À travers ce colloque, la Cité internationale a rendu hommage à l'un de ses architectes les plus emblématiques, auteur de quatre édifices sur le campus.



Parmi les cinq créations du festival Jardins du monde en mouvement, *La rivière intemporelle* de Chensi Shen a symbolisé un siècle d'histoire en perpétuel mouvement.

Le patrimoine paysager a également été mis à l'honneur avec la 8<sup>e</sup> édition du festival Jardins du monde en mouvement. Cinq créations paysagères éphémères ont investi le parc. Imaginées par de jeunes talents, elles ont intégré une réflexion sur le vivant et les enjeux du développement durable tout en matérialisant cent ans de vie sur le campus. Elles ont invité les visiteurs à porter un regard poétique et renouvelé sur la Cité internationale.

Au-delà du patrimoine paysager, l'année a également permis de mettre en lumière l'histoire architecturale du campus. De septembre 2025 à avril 2026, le Collège néerlandais a accueilli la première exposition française consacrée à l'architecte hollandais Willem Marinus Dudok. Plans, photographies et vidéos ont permis aux visiteurs de découvrir la conception, la réalisation et la restauration de ce bâtiment emblématique.

Depuis avril 2026, l'exposition est présentée à l'Hôtel de Ville d'Hilversum, aux Pays-Bas. Inauguré en 1938, le bâtiment est classé Monument historique depuis 2005.

## **RACONTER CENT ANS D'HISTOIRE AVEC BEAUX-ARTS ÉDITIONS**

Cette volonté de faire découvrir l'histoire et l'identité de la Cité internationale a trouvé un prolongement particulier dans le cadre du centenaire avec la publication d'un hors-série réalisé en partenariat avec Beaux Arts Éditions. Cet ouvrage, édité à 3 500 exemplaires, offre une immersion dans l'histoire, le patrimoine et la vie quotidienne du campus. À travers des témoignages de résidents, des archives et les photographies de Diane Arques réalisées spécialement pour cette publication, le lecteur découvre un lieu de vie pluriel, à la croisée des disciplines, des cultures et des générations. Les photographies mettent en lumière les architectures, les espaces partagés et la diversité des expériences qui font la singularité de la Cité internationale depuis un siècle.





# UN RÉSEAU D'ALUMNI EN RELANCE

**L'année 2025 a marqué une nouvelle étape dans la structuration et l'animation du réseau des alumni de la Cité internationale. La relance du réseau s'est traduite par l'organisation de nouveaux événements, la mobilisation d'anciens résidents et le renforcement des liens entre générations.**



## ÉACTIVER LE RÉSEAU CITÉ ALUMNI

Pour les résidents, l'expérience de la Cité internationale se poursuit au-delà du séjour sur le campus. En rejoignant la communauté des alumni, ils prolongent leur expérience et tissent des liens précieux qui perdurent dans le temps. Le centenaire a constitué une opportunité pour donner une nouvelle ampleur à ce réseau, à travers plusieurs rendez-vous majeurs et le lancement de nouveaux formats conçus pour animer la communauté : After Cité, Alum'Night, Cité Talks, ou encore des dispositifs de mentorat entre anciens résidents et résidents actuels.

## ALUMNI DAY : CÉLÉBRER CENT ANS, CONSTRUIRE LA SUITE

Cette relance s'est notamment concrétisée à travers plusieurs rendez-vous fédérateurs. Le 24 mai, à l'occasion de la Fête de la Cité, plus de 150 alumni se sont réunis à la Fondation Deutsch de la Meurthe pour le traditionnel *Alumni Day*. Point d'orgue de la journée, l'atelier collaboratif « Cité Alumni 360 »

a permis de faire émerger dix axes prioritaires pour structurer l'action du réseau dans les années à venir, dont le développement du mentorat, le renforcement des liens avec les maisons, l'ouverture internationale du réseau et la création de nouvelles opportunités de carrière pour les alumni.

## MOBILISER LES ALUMNI TOUT AU LONG DU CENTENAIRE

Les alumni ont également été associés aux principaux temps forts du centenaire. Dès la soirée de lancement en mars, plusieurs anciens résidents ont participé, aux côtés des résidents, à l'interprétation d'un slam créé pour l'occasion. Cette création a ensuite accompagné plusieurs temps forts du centenaire : la cérémonie d'hommage à André Honnorat le 6 juin, le Forum sur l'internationalisation de l'enseignement supérieur des Afriques le 13 juin et le Forum DiploCité 2025. Les 29 et 30 octobre, près de trente résidents et alumni engagés au sein de DiploCité ont participé à la 8<sup>e</sup> édition du Forum de Paris pour la paix, consacrée au thème « Nouvelles coalitions pour la paix, les peuples et la planète ».

Aux côtés de quinze chefs d'État et de gouvernement, de vingt-cinq ministres et de quelque 4 000 participants venus du monde entier, ils ont pris part aux échanges consacrés à la gouvernance de l'intelligence artificielle, à la transition énergétique, à la réforme du multilatéralisme et à la protection de l'intégrité scientifique.

### ACCUEILLIR LA COMMUNAUTÉ FRANCE ALUMNI

Cette dynamique d'engagement s'est également exprimée à travers plusieurs événements de portée internationale organisés sur le campus. Le 25 juin, en

partenariat avec Campus France, la Cité internationale a accueilli la Journée mondiale des alumni autour du thème « Des talents pour changer le monde ». Plus de 700 participants ont investi le campus. Des sessions animées par des alumni ont exploré des sujets tels que l'intelligence artificielle, le développement durable, l'entrepreneuriat ou encore le management du luxe. La journée s'est achevée par la cérémonie des Prix France Alumni 2025, organisée en présence de représentants de ministères, de Campus France et de nombreuses personnalités du monde académique et culturel.

7 000

MEMBRES CONSTITUENT  
LE RÉSEAU CITÉ ALUMNI



Lors de la cérémonie de lancement du centenaire, résidents et alumni ont créé et interprété le slam *Phare d'un siècle nouveau*, une œuvre poétique originale pour incarner, en mots et en voix, ce que ce lieu unique représente depuis cent ans.



*After Cité, Alum'night, Cité Talks*, mentorat entre anciens et résidents : plusieurs formats ont été développés pour fédérer la communauté des alumni.

## LA PAROLE À

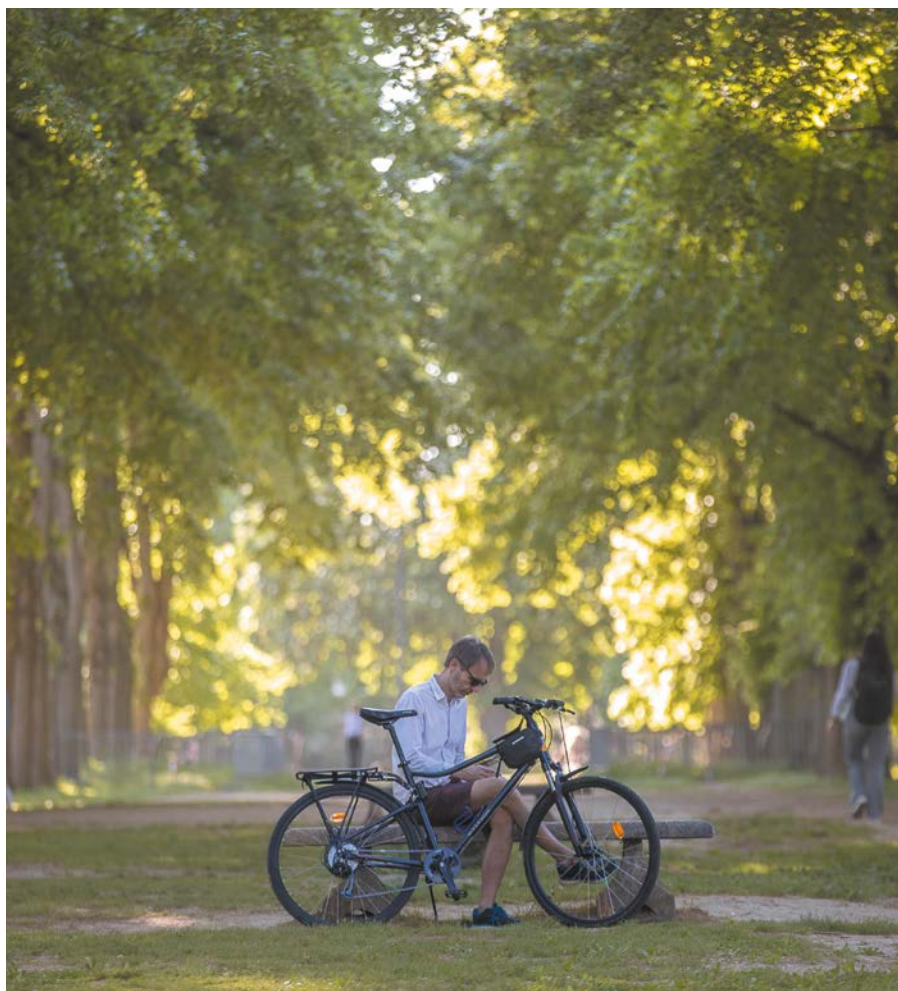
**Yash BAJAJ**

Alumnus de la Maison de l'Inde

### Une communauté qui dure au-delà du séjour.

« Je dirige actuellement CleanHedge Verde, une entreprise spécialisée dans le développement de projets d'énergie solaire en Inde. Mon séjour à la Cité internationale en 2020, pendant le confinement, a été vraiment exceptionnel. Pour moi, la Cité internationale n'est pas seulement un lieu où loger ; c'est une communauté où l'on se sent chez soi, surtout quand on en a le plus besoin. Côtoyer des personnes d'horizons divers m'a appris à m'adapter et à comprendre des points de vue différents du mien, une attitude qui a joué un rôle déterminant dans mon parcours professionnel. Cette ouverture reflète les valeurs fondamentales de la Cité internationale et je m'efforce de les mettre en pratique dans mon travail et mes relations avec autrui. »





# UN PATRIMOINE VIVANT : CHANTIERS ET PARC

La Cité internationale a poursuivi en 2025 la transformation et la valorisation de son patrimoine architectural et paysager afin de répondre aux nouveaux usages et aux enjeux environnementaux. L'année a notamment été marquée par l'achèvement de plusieurs chantiers de rénovation énergétique, ainsi que par le lancement des travaux du Pavillon Laprade, appelé à devenir un nouveau tiers lieu au cœur du parc. Parallèlement, une attention renforcée a été portée à la préservation du domaine paysager. Un diagnostic racinaire approfondi a notamment été conduit afin de restaurer les sols et de préserver les arbres dans une logique de gestion durable et d'adaptation au changement climatique. À travers ces projets, la Cité internationale poursuit un travail de long terme visant à faire évoluer son campus tout en préservant l'identité architecturale, paysagère et patrimoniale qui fait sa singularité.



## Le Pavillon Laprade retrouve une nouvelle vie

Dans la partie ouest du parc, la réhabilitation du Pavillon Laprade, ancien restaurant universitaire inoccupé depuis les années 1980, a débuté fin 2025. Porté par la Régie immobilière de la Ville de Paris (RIVP), le projet prévoit la transformation du bâtiment en un tiers-lieu mêlant restauration, activités sociales et solidaires, logements et recyclerie. Au-delà de cette nouvelle vocation, les travaux visent également à améliorer les performances énergétiques de l'édifice afin de répondre aux objectifs du Plan Climat de la Ville de Paris, notamment en matière de réhabilitation du parc de logements.

Avec sa longue façade vitrée inclinée et ses débords de toiture de béton, cet ancien restaurant universitaire, dessiné par Albert Laprade et inauguré en 1951, est un témoignage de l'architecture des années 50.



## Préserver les tilleuls centenaires du parc

Le double alignement de tilleuls qui structure le parc sur toute sa longueur montre aujourd'hui des signes de fragilité. L'augmentation de la fréquentation, certains usages inadaptés et les effets du dérèglement climatique ont provoqué une compaction progressive des sols, limitant le développement racinaire des arbres. Afin de préserver ce patrimoine végétal, un diagnostic racinaire a été conduit au premier semestre 2025 avec le soutien de la Fondation Gecina. Plusieurs techniques innovantes de restauration des sols ont été expérimentées afin de favoriser la vitalité des arbres : micro-dendrométrie, tranchées d'aération, ensemencement de lombrics, tranchées d'aération ou encore recours à un décompacteur à broches. Les données recueillies dans le cadre de cette étude ont permis d'identifier des solutions durables, actuellement à l'étude afin de régénérer les sols et préserver ces tilleuls presque centenaires.

« Le double mail de tilleuls est un itinéraire très emprunté. La pression d'usage a fortement compacté le sol, ce qui a entraîné la disparition de sa couverture végétale. »

**David OTAMENDI**  
Responsable du domaine

## UNE IMMERSION VIRTUELLE AU CŒUR DU CAMPUS

En octobre 2025, la Cité internationale a lancé une visite virtuelle inédite de son campus, offrant au public une immersion numérique enrichie de contenus exclusifs : archives historiques, témoignages de résidents et d' alumni, découverte d'œuvres d'art parfois méconnues. Mené pendant quatre ans avec l'entreprise girondine VR Interactive, ce projet d'envergure a nécessité la réalisation de 330 prises de vue à 360° et le traitement de plus de 10 000 photographies. Conçue à l'occasion du centenaire, cette visite constitue un véritable outil de transmission et de valorisation du patrimoine, destiné à faire rayonner l'histoire et l'identité de la Cité internationale bien au-delà de ses murs. Son lancement a donné lieu à un webinaire réunissant plus de 300 inscrits (partenaires, anciens résidents et salariés) connectés depuis plusieurs pays à travers le monde.



Découvrir la  
visite virtuelle

## Préparer les transformations de demain

La rénovation et la valorisation du patrimoine constituent une priorité permanente pour les équipes de la Cité internationale. En 2025, les études préparatoires à la réhabilitation du pavillon central de la Fondation Deutsch de la Meurthe se sont poursuivies activement. Financé dans le cadre du contrat de plan État-Région (CPER) 2021-2027, ce projet prévoit une restauration complète du clos et du couvert, une amélioration significative de la performance thermique ainsi qu'une mise aux normes intégrale du bâtiment. Parallèlement, de nouvelles études ont été engagées afin de préparer les futurs chantiers inscrits dans l'agenda d'accessibilité programmée (Ad'AP), déployé progressivement sur plusieurs années.





## Cinq maisons rénovées pour réduire leur empreinte énergétique

Dans le cadre du Plan de relance consacré à la rénovation énergétique, un soutien financier de 25 millions d'euros de l'État et de l'Union européenne a permis de mener d'importants travaux achevés durant l'été 2025. Ces opérations ont concerné cinq maisons : le Pavillon Gréard de la Fondation Deutsch de la Meurthe, la Fondation Avicenne, la Fondation de Monaco, les Maisons des étudiants arméniens et des Provinces de France. Menés en plusieurs phases afin de maintenir l'accueil des résidents, ces chantiers ont permis d'améliorer significativement la performance énergétique des bâtiments. Les interventions ont notamment porté sur l'isolation intérieure, le remplacement des menuiseries extérieures, l'installation de pompes à chaleur ainsi que la végétalisation de certaines terrasses. Au-delà des enjeux environnementaux, ces rénovations ont également contribué à améliorer le confort des chambres et les conditions de vie des étudiants.

D'importants travaux de rénovation énergétique ont été menés au sein du Pavillon Gréard de la Fondation Deutsch de la Meurthe.



« Le plan de relance a permis d'engager des travaux permettant une amélioration significative du bilan carbone de certains de nos bâtiments historiques, tout en améliorant le confort de nos résidents. »

**Baptiste BONIJOLY**  
Directeur de l'immobilier





# UNE INSTITUTION EN MOUVEMENT

## **Structurer, moderniser et piloter pour accompagner les transformations**

En 2025, la Cité internationale a poursuivi la consolidation de son modèle en renforçant son organisation, ses outils et ses ressources, au service d'un fonctionnement plus lisible, plus efficace et financièrement soutenable. Cette dynamique s'inscrit dans une volonté d'adaptation aux évolutions du campus, de modernisation des pratiques et d'accompagnement des transformations engagées par l'institution.

- |    |                                                           |
|----|-----------------------------------------------------------|
| 44 | Une organisation interne consolidée et clarifiée          |
| 46 | Une communication qui accompagne le rayonnement du campus |
| 48 | Transformer les outils et les usages                      |
| 50 | Le mécénat pour accompagner les projets                   |
| 51 | Événementiel : une montée en puissance                    |
| 53 | Une situation financière maîtrisée                        |
| 56 | Gouvernance                                               |

**En 2025, la Fondation nationale a poursuivi l'évolution de son organisation afin de renforcer la lisibilité des fonctions, la coordination entre les directions et l'efficacité des processus internes. La clarification de l'organigramme et l'évolution de la politique de ressources humaines ont permis de structurer davantage les modes de fonctionnement dans un contexte de transformation du campus. Cette dynamique s'est accompagnée d'une modernisation des pratiques de gestion et d'une attention accrue portée aux enjeux de responsabilité sociale et environnementale.**

## UNE ORGANISATION INTERNE **CONSOLIDÉE ET CLARIFIÉE**



### **IR ENFORCER LE DIALOGUE SOCIAL ET LA QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL.**

En 2025, les conclusions d'un diagnostic social ont mis en évidence un fort engagement des collaborateurs mais aussi des fortes attentes en matière de qualité de vie au travail, de prévention des risques psychosociaux et de communication managériale. Le plan d'actions RPS mis en place a permis de clarifier la gouvernance, de créer de nouveaux espaces de cohésion et d'engager une réflexion sur la formation comme levier d'accompagnement du changement.

### **UNE ORGANISATION PENSÉE POUR GAGNER EN LISIBILITÉ**

Dans le prolongement de cette dynamique, la Fondation nationale a également fait évoluer son organisation interne afin de conjuguer efficacité et cohérence. Cette transformation s'est appuyée sur une réorganisation par pôles plus lisible, pensée pour accompagner durablement les équipes et les projets. L'évolution de l'organigramme a redéfini les périmètres autour de quatre pôles stratégiques : l'offre aux résidents, la maîtrise des risques, le rayonnement, ainsi que les chantiers et opérations. Au sein des directions, plusieurs évolutions dans les modalités de fonctionnement ont également été mises en œuvre. Parmi celles-ci, le département entretien-maintenance assure depuis 2025 la coordination et la prise en charge des interventions des ouvriers d'entretien des maisons. Cette évolution contribue à renforcer la réactivité des interventions et à favoriser la mutualisation des compétences au service des résidents et des visiteurs de la Cité internationale.

« La politique des ressources humaines a évolué afin de remettre de la structure, de la lisibilité et de la proximité toujours dans un esprit de dialogue, de clarté et de soutien. »

**Bénédicte OUTHENIN CHALANDRE**  
Directrice des ressources humaines

### DES ÉQUIPES ACCOMPAGNÉES FACE AUX TRANSFORMATIONS

Cette évolution de l'organisation s'est accompagnée de nouvelles pratiques destinées à mieux soutenir les équipes dans un contexte de transformation. Plusieurs dispositifs ont ainsi été renforcés afin d'accompagner les collaborateurs dans l'évolution de leurs missions et de leurs outils. Le processus annuel d'évaluation et de fixation d'objectifs, levier essentiel de pilotage des équipes a ainsi été revu afin de favoriser une démarche plus harmonisée et davantage tournée vers le développement des compétences. Une réflexion a également été engagée autour de la création d'un parcours d'intégration destiné à mieux accompagner les nouveaux collaborateurs et à faciliter leur



prise de poste. Parallèlement, une politique de formation dynamique a permis aux collaborateurs d'actualiser leurs compétences et de découvrir de nouveaux outils. Une équipe de formateurs internes s'est fortement mobilisée pour accompagner la prise en main du nouvel outil de gestion et de réservation Resalys (voir p. 28.) Une majorité de collaborateurs a également été sensibilisée aux situations de harcèlement et aux risques psychosociaux, tandis que les managers ont bénéficié d'une formation dédiée à la conduite des entretiens annuels d'évaluation. Enfin, les ressources humaines ont engagé une harmonisation du processus de recrutement.

### MIEUX IDENTIFIER LES COMPÉTENCES ET PRÉPARER L'AVENIR

Au-delà de l'accompagnement quotidien des équipes, les ressources humaines ont conduit plusieurs projets structurants destinés à mieux accompagner les parcours professionnels et à anticiper les évolutions des métiers. Parmi eux figure la mise en place d'une revue annuelle du personnel, pensée comme un outil de pilotage des talents. Cette démarche a permis d'identifier les collaborateurs à fort potentiel, mais aussi de mieux accompagner ceux nécessitant un soutien spécifique. Dans le même élan, une démarche de gestion prévisionnelle des emplois et des compétences a été engagée afin d'anticiper les besoins futurs et d'adapter les métiers aux évolutions de l'activité. La création d'une cartographie des métiers et le déploiement progressif de comités métier ont permis de mieux valoriser les compétences existantes tout en identifiant celles à renforcer.

### DES ACHATS PLUS STRUCTURÉS

Cette dynamique de structuration s'est également traduite par une évolution des pratiques de gestion et de la politique achats. La direction des achats a engagé une démarche de structuration : rationalisation des fournisseurs, référencement qualifié et performant, meilleure exploitation du système d'information achats (SI achats).



En collaboration étroite avec le service des moyens généraux, les achats ont centralisé l'électroménager et la literie de l'ensemble des maisons au sein de magasins généraux. Cette centralisation permet de mieux gérer les stocks, de répondre aux besoins plus rapidement et de baisser fortement les dépenses. La gestion centralisée de ces stocks permet aussi d'améliorer la durabilité des produits en réalisant des petites réparations. Cette dynamique doit se poursuivre en 2026, vers une amélioration du pilotage des prestataires et une refonte de la politique achats, tournée vers la qualité du service rendu et la maîtrise des dépenses.

**En 2025, la Cité internationale a renforcé sa stratégie de communication afin d'accompagner le centenaire, valoriser ses actions et affirmer son positionnement auprès de ses différents publics. Cette dynamique s'est appuyée sur de nouveaux formats, des projets structurants et une attention accrue portée à la cohérence des messages à l'échelle du campus. Elle contribue à renforcer la visibilité de la Cité internationale, à fédérer ses communautés et à inscrire durablement son modèle dans le paysage institutionnel, académique et culturel.**

# UNE COMMUNICATION QUI ACCOMPAGNE LE RAYONNEMENT DU CAMPUS

## Un film manifeste pour le centenaire

À l'occasion du centenaire, la Cité internationale a réalisé un film manifeste conçu comme une immersion sensorielle et émotionnelle autour de ses valeurs de paix, de dialogue des cultures et de vivre-ensemble. Diffusé lors de l'inauguration du centenaire puis sur nos plateformes numériques, ce film constitue un nouvel outil de rayonnement institutionnel et culturel.



Voir le film

## Une identité visuelle pour faire rayonner le centenaire de la Cité internationale

Déployée sur l'ensemble des supports de communication, l'identité visuelle du centenaire a accompagné la programmation tout au long de l'année afin de renforcer la cohérence et la visibilité des événements à l'échelle du campus. Elle s'est incarnée dans les maisons, les supports numériques, les publications, le programme officiel du centenaire, le site web dédié et les campagnes de communication. Pour la première fois, une campagne d'affichage a également été déployée dans le métro parisien, contribuant à faire connaître la Cité internationale à un public élargi.



## ***Fragments d'un siècle, une œuvre participative***

Imaginée par l'artiste australien Luke Conroy, l'œuvre digitale participative *Fragments d'un siècle* associe archives, images contemporaines et contributions de résidents, salariés et alumni. Cette fresque numérique retrace un siècle d'histoire collective à travers les lieux, les visages et les valeurs qui façonnent l'identité de la Cité internationale.

« Nous avons souhaité faire du centenaire un récit collectif et inspirant, en résonance avec les grands enjeux contemporains et porteur d'un signal fort dans le débat public. »

**Jérôme DUPLAN**  
Directeur de la communication



### Une collection aux couleurs du centenaire

La direction de la communication a également développé une gamme de textiles, accessoires et objets dérivés imaginés pour accompagner le centenaire et prolonger son rayonnement au-delà des événements. Pensée dans une démarche éthique, responsable et bio, cette collection rassemble des tee-shirts, sacs, mugs, carnets et magnets aux couleurs du centenaire. Proposés dans la boutique en ligne de la Cité internationale ainsi qu'à l'accueil de la Maison internationale, ces produits ont généré 603 ventes entre juin et décembre 2025.

## CHIFFRES CLÉS

205

POSTS PUBLIÉS SUR LES  
RÉSEAUX SOCIAUX LORS  
DU CENTENAIRE

+84 %

D'ABONNÉS SUR LINKEDIN

+43 %

D'ABONNÉS SUR INSTAGRAM

167 074

PAGES VUES SUR CITESCOPE.FR

850 000

PAGES VUES SUR CIUP.FR

+1853

ABONNÉS À LA NEWSLETTER  
BOULEVARD JOURDAN

# TRANSFORMER LES OUTILS ET LES USAGES



**En 2025, la Cité internationale a poursuivi la modernisation de ses outils numériques afin de renforcer l'efficacité des équipes, fiabiliser les données et accompagner l'évolution des usages sur le campus. Les projets inscrits dans le schéma directeur des systèmes d'information (SDSI) ont permis de structurer cette transformation et d'améliorer les processus internes. L'année a également été marquée par le lancement d'une réflexion autour des usages de l'intelligence artificielle au sein de la Fondation nationale, afin d'anticiper les évolutions qu'elle implique en matière d'organisation, de pratiques professionnelles et de sécurisation des données. Dans ce contexte, la direction des systèmes d'information a engagé un travail d'accompagnement afin de favoriser une utilisation maîtrisée et sécurisée de l'IA au sein des équipes.**

## UN PARCOURS RÉSIDENT DAVANTAGE CONNECTÉ

Le portail des résidents a poursuivi son développement en 2025 avec l'intégration de nouvelles fonctionnalités destinées à simplifier le parcours utilisateur, parmi lesquelles l'accès aux codes Wi-Fi dès l'arrivée sur le campus. La progression continue de son utilisation confirme sa place centrale dans l'expérience résident et dans l'accès aux services numériques proposés par la Cité internationale.

Les outils dédiés à l'hébergement, aux admissions et à l'accompagnement des résidents ont également continué d'évoluer afin de répondre aux nouveaux usages et d'optimiser les processus internes. Le logiciel des admissions a notamment été adapté pour intégrer la gestion des séjours estivaux, tandis que de nouveaux outils métiers ont été déployés pour le Relais social international afin d'améliorer le suivi des activités et le pilotage des dispositifs d'accompagnement.

## UN INTRANET POUR STRUCTURER L'INFORMATION INTERNE

Cette transformation des services numériques s'est également accompagnée d'une réflexion plus large sur les outils de collaboration et le partage de l'information entre les équipes. Le lancement du projet intranet, porté par la direction de la communication en lien avec la DSI, a marqué une nouvelle étape dans l'amélioration de la circulation de l'information et de la collaboration entre les équipes. Pensé comme un point d'entrée unique pour l'information interne, ce nouvel outil permettra de centraliser et fiabiliser les ressources communes, de faciliter l'identification des interlocuteurs grâce à un annuaire interne actualisé et de renforcer la transversalité entre les services. Véritable plateforme de diffusion et de structuration de l'information interne, il contribuera à renforcer l'efficacité collective et la coordination entre les services. Sa mise en ligne est prévue en septembre 2026.

## ENCADRER LES USAGES DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

Cette évolution des outils internes s'inscrit dans un contexte plus large de transformation des pratiques professionnelles et d'émergence de nouveaux usages numériques.

L'année 2025 a marqué le lancement d'une réflexion autour des usages de l'intelligence artificielle au sein de la Fondation nationale. Pilotée par la DSI et la DRH, cette démarche vise à accompagner l'émergence de nouveaux usages professionnels tout en garantissant un cadre sécurisé et responsable. Une attention particulière est portée aux enjeux de confidentialité des données, de fiabilité des contenus produits et d'accompagnement des équipes dans l'appropriation de ces nouveaux outils.



## MODERNISER ET SÉCURISER LES INFRASTRUCTURES NUMÉRIQUES

La transformation des usages numériques s'est enfin accompagnée d'un travail de fond sur la robustesse et la sécurité des infrastructures.

Le système d'information a continué d'évoluer à travers plusieurs projets structurants destinés à renforcer la fiabilité, l'interopérabilité et la continuité des services numériques. Cette dynamique s'est notamment traduite par le renouvellement de l'engagement autour du système intégré de gestion de bibliothèque (SIGB) ainsi que par la préparation à la mise en œuvre de la facturation électronique, en anticipation des évolutions réglementaires.

Une attention particulière a également été portée à la sécurité des systèmes d'information. Un exercice de crise cyber a notamment été organisé afin de tester la capacité des équipes à réagir à une attaque sur le système de contrôle d'accès des maisons. Cette démarche s'inscrit dans une politique plus large de sensibilisation et de sécurisation des usages numériques auprès des résidents et des équipes.

## LA PAROLE À

**Alexandre DOMONT**

**Directeur des systèmes d'information**

## Construire un environnement numérique plus fluide et plus sécurisé



La transformation numérique engagée par la Cité internationale ne se limite pas au déploiement de nouveaux outils. Elle vise avant tout à accompagner l'évolution des usages, à simplifier les parcours et à renforcer la qualité des services proposés aux résidents comme aux équipes. En 2025, plusieurs projets structurants ont permis de poursuivre cette dynamique, qu'il s'agisse de l'évolution du portail des résidents, du développement de nouveaux outils métiers ou du lancement du projet intranet. L'enjeu est de construire un environnement numérique plus fluide, plus fiable et mieux partagé à l'échelle du campus. Cette transformation s'accompagne également d'une attention renforcée portée à la sécurité des systèmes d'information et à la protection des données, dans un contexte marqué par l'évolution rapide des usages numériques et l'émergence de nouvelles technologies comme l'intelligence artificielle. Notre objectif est d'accompagner ces évolutions de manière responsable, en conciliant innovation, sécurité et accompagnement des équipes dans l'appropriation de ces nouveaux outils.»

**Le mécénat constitue un levier essentiel pour accompagner les projets de la Cité internationale, en soutenant des initiatives culturelles, sociales et patrimoniales au service des résidents et du développement du campus. En 2025, ce soutien a notamment permis de financer une campagne en faveur de la santé mentale des résidents, une nouvelle édition des Jardins du monde en mouvement ainsi que des actions pour préserver le patrimoine arboré du parc.**

# LE MÉCÉNAT POUR ACCOMPAGNER LES PROJETS

## UNE CAMPAGNE POUR SOUTENIR LA SANTÉ MENTALE

Face à la progression des fragilités psychiques chez les étudiants et les chercheurs, la Cité internationale a lancé en fin d'année une campagne de collecte dédiée à la santé mentale de ses résidents. Diffusée sur les réseaux, elle s'est articulée autour de quatre visuels mettant en scène des étudiants dont les sourires peuvent parfois masquer des situations d'angoisse ou de vulnérabilité. La campagne a suscité 861 engagements (réactions, commentaires et partages) et mobilisé une centaine de donateurs parmi lesquels un tiers d'alumni.



## DES PROJETS RENDUS POSSIBLES GRÂCE AUX MÉCÈNES

Au-delà de cette campagne, plusieurs initiatives ont pu voir le jour grâce au soutien des mécènes et partenaires de la Cité internationale. Le soutien de la Caisse des dépôts a permis la réalisation d'une nouvelle édition des Jardins du monde en mouvement. Conçue dans le cadre du centenaire, cette édition a donné naissance à cinq créations paysagères éphémères installées au cœur du parc. Chacune proposait une réflexion sur le vivant tout en évoquant cent ans de vie et d'échanges sur le campus. Dans le même esprit, la Fondation Gecina a soutenu la réalisation d'un diagnostic racinaire destiné à identifier des solutions pour restaurer les sols (voir p.39). Enfin, les équipes du mécénat sont restées fortement mobilisées afin de développer de nouveaux partenariats en faveur du programme *Résidents sans frontières* et de consolider le programme de bourses destiné aux étudiants les plus engagés (voir p.27).

« Cette année, 284 résidents ont été confrontés à des difficultés psychologiques. Les dons de la campagne ont permis de renforcer nos actions : suivi individuel, consultations psychologiques et psychiatriques gratuites, participation à des activités collectives pour retrouver équilibre et soutien. »

**Alix LAJEUNESSE**  
Responsable du relais  
social international

# ÉVÉNEMENTIEL : UNE MONTÉE EN PUISSANCE

En plus d'être un campus international, la Cité internationale s'affirme comme un lieu événementiel de référence à Paris, à l'image d'autres grands lieux patrimoniaux parisiens. En 2025, elle a accueilli un nombre croissant d'événements professionnels, attirant entreprises, organisations et grandes marques en quête d'un cadre unique. Cette montée en puissance s'inscrit dans une dynamique de structuration et d'optimisation des activités. Pour la première fois, le campus a notamment accueilli un défilé de mode d'envergure internationale et un festival de musique réunissant plus de 10 000 personnes. Ces événements contribuent au rayonnement de la Cité internationale tout en participant directement au financement des services aux résidents et de la rénovation du patrimoine.

« Organiser un événement à la Cité internationale, c'est s'associer à un lieu unique et innovant, tout en contribuant à un projet humaniste, porteur de sens et résolument tourné vers le monde de demain. »

**Tissem LANSAC**  
Directrice de l'événementiel

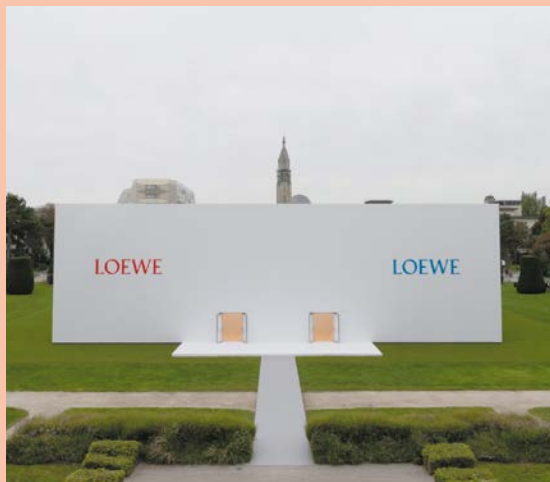
## Une offre capable de répondre à tous les formats



205 événements ont été accueillis en 2025. Au total, 170 entreprises ont choisi les espaces du campus pour organiser leurs événements. La Maison internationale a été au cœur de cette dynamique en accueillant conventions et séminaires stratégiques, assemblées générales, salons et forums professionnels ou encore rencontres académiques, scientifiques et institutionnelles. Le campus a accueilli le Campus d'été du Barreau de Paris, les Universités d'Été de l'Économie de Demain, le salon PhDTalent ou encore Studyrama. Parmi les temps forts de l'année figurent également des événements organisés par de grandes entreprises et groupes nationaux tels que L'Oréal, Danone, AXA, Orange, SNCF Réseau ou Sephora. Le campus a par ailleurs confirmé son attractivité auprès du secteur de la santé, en accueillant de nombreux congrès, journées professionnelles et rencontres scientifiques. Les maisons du parc ont également contribué à cette dynamique grâce à leurs salons, auditoriums, jardins et espaces patrimoniaux. Leur diversité permet d'accueillir des formats plus confidentiels tout en offrant aux organisateurs des lieux de caractère adaptés à leurs besoins.

## Loewe choisit la grande pelouse

En octobre 2025, la grande pelouse a accueilli le défilé femme printemps-été 2026 de la maison Loewe. Pour l'occasion, elle s'est transformée en un vaste espace scénographique conçu sur mesure. Devant la cour d'honneur de la Maison internationale, les invités venus du monde entier ont découvert un cadre associant patrimoine, nature et création contemporaine. Cet événement a démontré la capacité de la Cité internationale à se transformer en un écrin exceptionnel pour des productions d'envergure.



## CHIFFRES CLÉS

# 205

ÉVÉNEMENTS ACCUEILLIS

# 170

ENTREPRISES CLIENTES

# 7,5 M€

DE CHIFFRE D'AFFAIRES

## Un festival de musique ouvert à tous

À l'occasion du week-end festif du centenaire, la grande pelouse a accueilli un vaste festival de musique gratuit en résonance avec la Fête de la musique. Le 21 juin, concerts, DJ sets et art immersif se sont succédé dans une ambiance festive et fédératrice, réunissant plus de 10 000 personnes. Cet événement a illustré le potentiel de la grande pelouse comme espace de rassemblement culturel à l'échelle métropolitaine.



## 29 productions audiovisuelles accueillies

Avec 128 jours de tournages dans l'année, la Cité internationale a confirmé son positionnement de premier lieu de tournage multi-décors de France. Les multiples décors du site ont accueilli de nombreuses productions : émissions de télévision, séries, shootings, documentaires et des longs métrages parmi lesquels *L'Inconnue* d'Arthur Harari ou encore *Les Rayons* et *les Ombres* de Xavier Giannoli.

En 2025, la Cité internationale affiche un résultat net de 2,5 M€, confirmant une situation financière maîtrisée dans un contexte de développement de ses activités et de poursuite de ses grands projets. Cette performance traduit les efforts engagés en matière de pilotage, d'organisation et d'optimisation des ressources, tout en maintenant une vigilance nécessaire pour préserver les équilibres économiques des prochaines années.

# UNE SITUATION FINANCIÈRE MAÎTRISÉE



« La maîtrise de nos équilibres financiers nous permet de poursuivre le développement de la Cité internationale tout en préparant les investissements indispensables pour préserver et transformer durablement notre patrimoine. »

**Emmanuel ORANGE**  
Directeur financier



## UNE DYNAMIQUE PORTÉE PAR LE DÉVELOPPEMENT DES ACTIVITÉS

Après une année 2024 marquée par l'impact exceptionnel des Jeux Olympiques et Paralympiques (JOP), l'exercice 2025 confirme la solidité du modèle économique de la Cité internationale. Retraité de cet effet exceptionnel, le résultat progresse de +3,2 M€, porté par le développement du chiffre d'affaires et la maîtrise des dépenses. Cette amélioration repose notamment sur une progression des produits d'exploitation plus rapide que celle des charges. Les produits ont augmenté de 11% par rapport à 2024 hors JOP, tandis que les charges ont progressé de manière plus contenue (+3%). Cette évolution positive s'appuie sur le dynamisme de deux activités majeures. L'activité hébergement a bénéficié de la réouverture complète de trois maisons après travaux (la Maison des Provinces de France, la Maison des étudiants arméniens et la Maison de Monaco), d'un travail continu d'optimisation de l'occupation des logements, ainsi que de la performance des groupes d'été, dont l'activité a dépassé ses objectifs de chiffre d'affaires. L'activité événementielle a également connu une année record, atteignant son plus haut niveau de chiffre d'affaires depuis sa création (7,5 M€). Cette progression confirme le rôle de l'événementiel comme levier économique mais aussi comme vecteur de rayonnement pour la Cité internationale.

## UNE GESTION RIGOUREUSE POUR PRÉSERVER LES ÉQUILIBRES

Au-delà de la croissance du chiffre d'affaires, la maîtrise des dépenses constitue un autre facteur essentiel de cette trajectoire financière positive.

La Cité internationale a ainsi poursuivi ses efforts d'optimisation tout en accompagnant une année exceptionnelle marquée par les célébrations du centenaire, rendues possibles notamment grâce au soutien du ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Espace et du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères.

## PRÉPARER LES INVESTISSEMENTS DE DEMAIN

Cette gestion maîtrisée constitue également un levier essentiel pour préparer les grandes transformations à venir et accompagner durablement le développement du campus. La Cité internationale devra en effet répondre à plusieurs engagements financiers majeurs dans les prochaines années : le remboursement de près de 40 M€ d'emprunts et d'intérêts d'ici 2056, la réalisation de 46 M€ de travaux de gros entretien sur sept ans et la poursuite d'un programme immobilier de 121 M€ sur dix ans.

# BILAN FINANCIER 2025

## COMPTE DE RÉSULTAT

### LES PRODUITS D'EXPLOITATION

RÉALISÉ

| (en k€)                                 | 2022          | 2023          | 2024          | 2024<br>hors JOP | 2025          |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|------------------|---------------|
| Chiffre d'affaires dont                 | 33 758        | 34 318        | 49 275        | 35 201           | 42 483        |
| Hébergement                             | 24 959        | 25 161        | 40 312        | 26 237           | 30 573        |
| Événementiel et location d'espaces      | 4 690         | 5 776         | 5 279         | 5 279            | 8 173         |
| Subventions                             | 9 112         | 10 345        | 9 641         | 9 641            | 9 147         |
| Autres produits de gestion              | 1 187         | 1 099         | 1 880         | 1 877            | 1 283         |
| Reprise sur amortissement et provisions | 2 853         | 2 112         | 1 948         | 1 948            | 1 830         |
| Transfert de charges                    | 306           | 545           | 532           | 532              | 0             |
| <b>TOTAL</b>                            | <b>47 216</b> | <b>48 419</b> | <b>63 276</b> | <b>49 199</b>    | <b>54 743</b> |

### LES CHARGES D'EXPLOITATION

RÉALISÉ

| (en k€)                            | 2022           | 2023           | 2024           | 2024<br>hors JOP | 2025           |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|----------------|
| Achats consommations               | -5 596         | -5 779         | -7 557         | -6 653           | -8 502         |
| Services extérieurs                | -12 458        | -13 395        | -14 077        | -13 769          | -13 871        |
| Autres services extérieurs         | -1 177         | -1 123         | -5 279         | -1 218           | -1 500         |
| Impôts et taxes                    | -902           | -754           | -451           | -1 009           | -706           |
| Charges de personnel               | -11 893        | -13 163        | -14 595        | -14 365          | -14 282        |
| Autres charges de gestion courante | -1 146         | -1 165         | -1 158         | -1 158           | -1 012         |
| Amortissements et provisions       | -10 731        | -11 253        | -11 389        | -11 389          | -11 216        |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>-43 903</b> | <b>-46 631</b> | <b>-54 506</b> | <b>-49 560</b>   | <b>-51 089</b> |
| <b>Résultat d'exploitation</b>     | <b>3 313</b>   | <b>1 787</b>   | <b>8 770</b>   | <b>-361</b>      | <b>3 654</b>   |
| Résultat financier                 | -1 240         | 953            | -24            | -24              | -341           |
| Résultat exceptionnel              | 34             | 26             | 21             | 21               | 0              |
| Impôts sur les sociétés            | -69            | -455           | -2 507         | -287             | -795           |
| <b>Résultat net</b>                | <b>2 038</b>   | <b>2 311</b>   | <b>6 260</b>   | <b>-651</b>      | <b>2 519</b>   |

# BILAN

## ACTIF

| (en k€)                         | 2022           | 2023           | 2024           | 2025           |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Immobilisations incorporelles   | 3 036          | 2 671          | 2 195          | 1 870          |
| Immobilisations corporelles     | 114 145        | 117 801        | 116 277        | 113 611        |
| Immobilisations financières     | 101            | 101            | 112            | 109            |
| <b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>         | <b>117 281</b> | <b>120 572</b> | <b>118 584</b> | <b>115 590</b> |
| Créances                        | 17 945         | 12 517         | 9 035          | 8 021          |
| Valeurs mobilières de placement | 14 303         | 22 145         | 22 945         | 36 610         |
| Disponibilités                  | 18 273         | 12 003         | 22 954         | 9 533          |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>          | <b>50 521</b>  | <b>46 665</b>  | <b>54 933</b>  | <b>54 163</b>  |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>167 802</b> | <b>167 237</b> | <b>173 517</b> | <b>169 753</b> |

## PASSIF

| (en k€)                         | 2022           | 2023           | 2024           | 2025           |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Situation nette                 | 12 868         | 15 245         | 21 506         | 24 024         |
| Subventions d'investissements   | 76 043         | 73 823         | 72 521         | 70 282         |
| <b>FONDS PROPRES</b>            | <b>88 911</b>  | <b>89 069</b>  | <b>94 026</b>  | <b>94 307</b>  |
| <b>FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS</b> | <b>1 273</b>   | <b>1 119</b>   | <b>1 064</b>   | <b>872</b>     |
| <b>PROVISIONS</b>               | <b>14 259</b>  | <b>16 242</b>  | <b>18 260</b>  | <b>20 154</b>  |
| Emprunts et dettes              | 56 993         | 54 322         | 53 967         | 48 707         |
| Produits constatés d'avance     | 6 367          | 6 485          | 6 200          | 5 713          |
| <b>DETTES</b>                   | <b>63 360</b>  | <b>60 808</b>  | <b>60 167</b>  | <b>54 420</b>  |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>167 802</b> | <b>167 237</b> | <b>173 517</b> | <b>169 753</b> |

# GOUVERNANCE

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

### AU 1<sup>ER</sup> JUIN 2026

**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION, PRÉSIDÉ PAR JEAN-MARC SAUVÉ, EST COMPOSÉ DE 25 MEMBRES DONT 5 CONSTITUENT LE BUREAU.**

#### MEMBRES DE DROIT

**Julie BENETTI**, 1<sup>re</sup> vice-présidente, rectrice de la région académique d'Île-de-France, rectrice de l'académie de Paris, chancelière des universités de Paris et d'Île-de-France

**Anne GRILLO**, directrice générale de la mondialisation, ministère de l'Europe et des affaires étrangères

**Olivier GINEZ**, directeur général de l'enseignement supérieur et de l'insertion professionnelle, ministère chargé de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Espace

**Edward DE LUMLEY**, directeur régional des affaires culturelles d'Île-de-France, ministère de la culture

**Désignation en cours**, mairie de Paris

**Isabelle PRAT**, rectrice déléguée pour l'enseignement supérieur, la recherche et l'innovation, région académique Île-de-France

**El Mouhoub MOUHOUD**, président de l'université PSL

**Caroline ROLLAND-DIAMOND**, présidente de l'université Paris 10

#### PRÉSIDENTS DE FONDATIONS

**Jo INDEKEU**, ambassadeur de Belgique en France

**Dhia KHALED**, ambassadeur de Tunisie en France

#### MEMBRES REPRÉSENTANTS LES DIRECTEURS, LES RÉSIDENTS ET LE PERSONNEL

**Laurent SCHNEIDER**, président de la conférence des directeurs, directeur de la Maison des élèves ingénieurs Arts et Métiers

**Sonja JANMAAT**, vice-présidente du bureau de la conférence des directeurs de maisons, directrice du Collège néerlandais

**Bhavika SINGH**, présidente du bureau des résidents, Maison de l'Inde

**Gabriel DERI**, vice-président du bureau des résidents, Fondation de Monaco

**Myriam GHOUDI**, représentante du personnel, Maison internationale et événements internes

**Jérémy BARRIER**, représentant du personnel, direction de l'événementiel

#### DÉLÉGUÉE GÉNÉRALE DE LA FONDATION NATIONALE

**Blandine SORBE**

#### PERSONNALITÉS QUALIFIÉES

**Jean-Marc SAUVÉ**, président de la Fondation nationale Cité internationale universitaire de Paris, vice-président honoraire du Conseil d'État

**Claudine PONS**, 2<sup>e</sup> vice-présidente, CEO, Les Rois Mages

**Patrice HENRI**, trésorier, senior advisor d'Harvest

**Duncan FAIRGRIEVE**, secrétaire, professeur de droit comparé, université Paris Dauphine- PSL

**Patrick de CAMBOURG**, chair of the European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG), Sustainability Reporting Board

**Robert PANET-RAYMOND**, personnalité étrangère, président du comité au Canada de la Maison des étudiants canadiens

#### MEMBRES INVITÉS

**Alix de LA COSTE**, directrice générale adjointe du pôle TRESOR, Région Île-de-France

**Alexandre BOSCH**, secrétaire général, chef du service régional de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation et secrétaire général de la chancellerie des universités de Paris

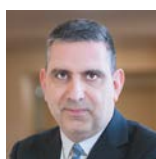
# LES DIRECTRICES ET DIRECTEURS DE MAISONS AU 1<sup>ER</sup> JUIN 2026



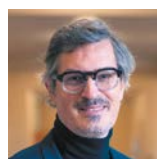
**Thomas BESSEDE**  
Fondation Abreu de  
Grancher, Maison des  
Provinces de France



**Santiago MUZIO**  
Maison  
de l'Argentine



**Mikaël NICHANIAN**  
Maison des étudiants  
arméniens



**Laurent SCHNEIDER**  
Maison des élèves  
ingénieurs Arts  
et Métiers



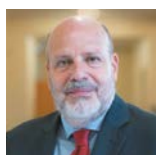
**Kosal LONG**  
Maison du Cambodge



**Luca GABBIANI**  
Maison des étudiants  
de l'Asie du Sud-Est



**Jérôme HAMILIUS**  
Fondation  
Biermans-Lapôte



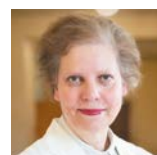
**Antonio BRASIL**  
Maison du Brésil



**France MAINVILLE**  
Maisons des étudiants  
canadiens



**Sang Myoung JUNG**  
Maison de la Corée



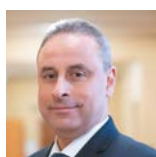
**Catherine LEFEBVRE**  
Fondation danoise



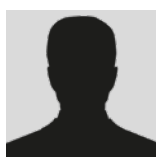
**Bertrand COSSON**  
Résidence Honnorat,  
Résidence Robert Garric,  
Fondation Victor Lyon  
et Maison de l'Ukraine



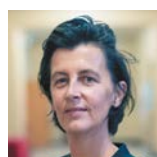
**Boris WISEMAN**  
Fondation Deutsch  
de la Meurthe



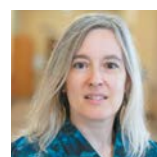
**Nour ELSOBKY**  
Maison d'Égypte



**En attente  
de nomination**  
Collège d'Espagne



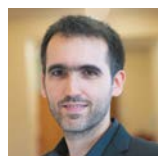
**Joan DIVOL**  
Fondation  
des États-Unis



**Corinne NATIVEL**  
Collège  
franco-britannique



**Yannick PROST**  
Maison des étudiants  
de la francophonie



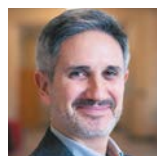
**João Costa  
FERREIRA**  
Maison du Portugal-  
André de Gouveia



**Franziska  
HUMPHREYS**  
Maison Heinrich Heine



**Maria  
GRAVARI-BARBAS**  
Fondation hellénique



**Francesco TORRISI**  
Maison de l'Île-de-France,  
Résidence Julie-Victoire  
Daubié, Fondation  
Avicenne



**Srinivas KAVERI**  
Maison de l'Inde



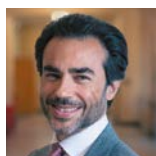
**Hélène DHAUSSY**  
Maisons internationale  
AgroParisTech et des  
industries agricoles  
et alimentaires



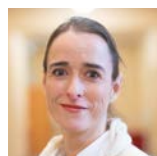
**Maria Chiara PRODI**  
Maison de l'Italie



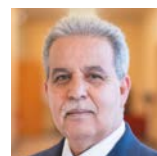
**Korehito MASUDA**  
Maison du Japon



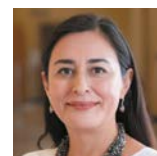
**Bernard EL GHOUL**  
Maison du Liban



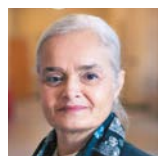
**Julie PEGHINI**  
Résidence Lucien Paye



**Moha TAOURIRTE**  
Maison du Maroc



**Tania Jimena  
ENRIQUEZ MIER**  
Maison du Mexique



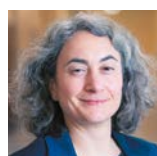
**Martine GARCIA  
MASCARENHAS**  
Fondation de Monaco



**Sonja JANMAAT**  
Collège néerlandais



**Pierre TOLCINI**  
Maison de Norvège,  
Maisons des étudiants  
suédois

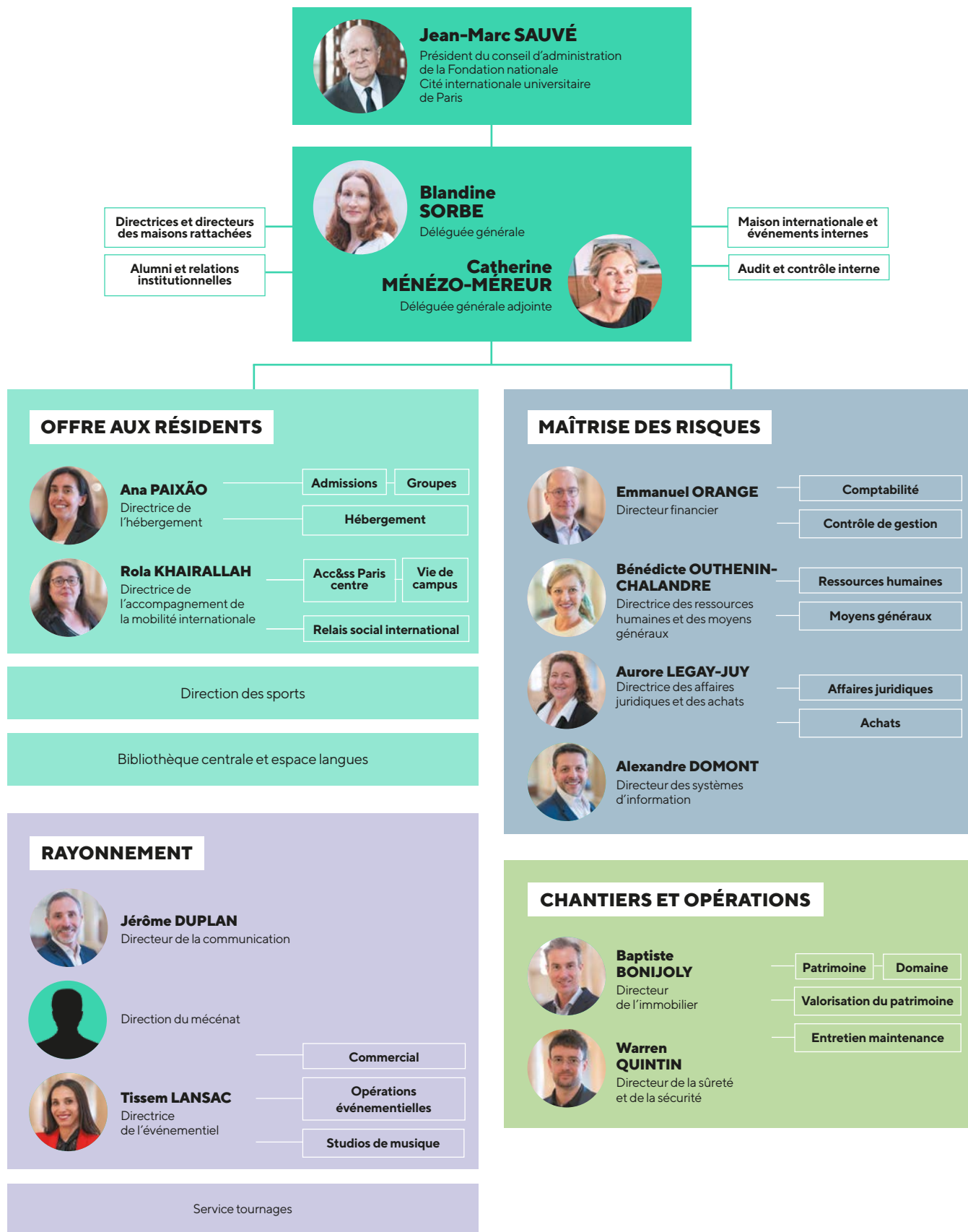


**Monica CORRADO**  
Fondation suisse



**Mahmoud ZOUAOUI**  
Maison de Tunisie

# ORGANIGRAMME



## La Cité internationale universitaire de Paris bénéficie du soutien de :



## La Cité internationale universitaire de Paris remercie l'ensemble de ses mécènes pour leur soutien :

**Michel David-Weill**, grand donateur de la bibliothèque de la Cité internationale

**Descendants Deutsch**, grands donateurs de la Fondation Émile et Louise Deutsch de la Meurthe



Amicale des anciens – Lycée André Honnorat de Barcelonnette

Association Diderot et Dragon

Association France-Grande Bretagne

BNP Paribas Groupe des Agences Territoire 13 et 14<sup>e</sup>

British in France

Centre de recherches en civilisation britannique

Fédération des associations de commerçants et artisans de Paris

Fondation Etchebès, abritée par la Fondation de France

Fondation Marie Fournier, abritée par la Fondation de France

Les Amis de la Fondation Marie Nubar

Union Franco-Britannique des Architectes

**Et tous les donateurs individuels**

