

**LES
DISCOURS
DU PRÉSIDENT**



**CITÉ
INTERNATIONALE
UNIVERSITAIRE
DE PARIS**



**ANS
1925
2025**



LA CITÉ DE L'AVENIR - NOS VALEURS

Collège d'Espagne

6 novembre 2025

DISCOURS DE JEAN-MARC SAUVÉ, PRÉSIDENT DE LA CITÉ INTERNATIONALE UNIVERSITAIRE DE PARIS

Monsieur le directeur du Collège d'Espagne,
Madame la déléguée générale,
Mesdames et Messieurs les professeurs,
Mesdames et Messieurs les directrices et directeurs de maisons,
Chers résidentes et résidents,
Chers amis,

C'est avec un grand plaisir que je retrouve aujourd'hui, à l'occasion de notre centenaire, le Collège d'Espagne pour cette nouvelle rencontre du cycle La Cité de l'avenir.

Je voudrais remercier chaleureusement son directeur, Justo Zambrana Pineda, ainsi que toute son équipe, pour leur accueil et pour leur engagement constant dans la vie intellectuelle et culturelle du campus.

Il s'agit de la troisième rencontre de ce cycle, après celles que nous avons consacrées au modèle économique de la Cité internationale universitaire de Paris et à la soutenabilité de notre institution face au changement climatique.

En abordant aujourd'hui la question des valeurs, nous poursuivons un même objectif : penser ensemble l'avenir de la Cité internationale, en interrogeant ce qui fonde sa vitalité, sa cohérence et sa capacité à inspirer les générations futures.

Une fraternité fondatrice

En 1925, lorsque André Honnorat, avec l'appui décisif de Paul Appell et d'Émile Deutsch

de la Meurthe, fonde la Cité internationale, ces trois hommes partagent une conviction simple et radicale : une paix durable ne peut naître que de la connaissance mutuelle et du respect réciproque. Dans le sillage de la Première Guerre mondiale, ils imaginent un lieu où la jeunesse du monde apprendrait à se connaître avant que les nations n'envisagent, à nouveau, de se faire la guerre.

Sans le proclamer explicitement, la fraternité était au cœur de leur ambition. La Cité internationale est née d'un pari audacieux et même utopique : celui qu'une fraternité vécue entre des jeunes du monde entier pouvait prévenir les affrontements de demain. Cette fraternité ne relève pas de l'abstraction. Elle se tisse au contraire dans la trame et la chaîne d'une vie partagée, de rencontres, d'échanges, de discussions, de découvertes faites en commun. Elle se nourrit aussi de l'attention à l'autre. Elle suppose de faire une place à la différence, d'accepter la durée et, par conséquent, la lenteur du dialogue et de chercher à comprendre plus qu'à dominer.

C'est cet esprit - à la fois utopique et profondément concret - qui a donné à la Cité internationale universitaire de Paris sa force singulière : celle d'être, depuis cent ans, un lieu de vie, de pensée et d'expérience partagée, où s'inventent chaque jour de nouvelles manières de vivre ensemble.

Un héritage vivant : la charte des valeurs

Les valeurs de la Cité internationale sont connues. C'est d'abord la paix, comme effort permanent pour débattre et comprendre avant de juger. C'est la tolérance, comme exigence de respect et de curiosité envers l'autre. C'est la solidarité, comme conscience d'un destin commun. C'est enfin le dialogue, comme vecteur et clé d'une compréhension réciproque.

Ces valeurs, la communauté de la Cité internationale les a inscrites dans une charte, élaborée et signée en 2022 par l'ensemble des directrices et directeurs de maisons ainsi que par les présidents des comités de résidents.

Ce texte engage la communauté tout entière autour de principes essentiels : le respect de tous et de chacun, l'égalité et la non-discrimination - sans distinction d'origine, de couleur, de croyance ou d'orientation -, la tolérance, l'altruisme et la bienveillance. Il affirme une conception exigeante de la vie collective, fondée sur la reconnaissance de la dignité et de la liberté de chacun et sur le refus de toute forme d'exclusion.

La charte engage chacun à faire vivre ces principes de façon concrète et quotidienne, à travers une manière d'être qui constitue le socle d'un véritable vivre-ensemble : il s'agit pour nos résidents et pour nous tous aussi qui les accueillons de partager une humanité

commune, de contribuer à la paix et de faire du respect de la diversité non pas un défi, mais une richesse. Ces principes ne sont pas formellement proclamés. Ils sont vécus, éprouvés et partagés. Ils se déploient dans les situations ordinaires - un dîner entre résidents, un projet commun, voire le dépassement d'un désaccord – et ils forment une sorte de langage commun, celui d'une humanité diverse qui apprend à cohabiter, à vivre ensemble sans renoncer à son identité, à ce qu'elle est. Ces principes ne se transmettent pas comme un héritage figé, mais comme une expérience vivante que chaque génération interprète et réinvente à sa manière. C'est ce renouvellement permanent qui assure la vitalité de notre projet fondateur.

Faire vivre un héritage commun

Aujourd'hui, ces principes et valeurs sont mis à l'épreuve plus qu'ils ne l'ont été depuis un demi ou même un siècle. Nous vivons une époque de grandes fragilités. Les tensions géopolitiques se multiplient, le multilatéralisme se fragmente et l'État de droit se trouve contesté dans plusieurs régions du monde, y compris dans celles qui l'ont vu naître. À ces fractures politiques s'ajoute la crise climatique, qui bouleverse nos équilibres et questionne ou remet en cause nos modes de vie.

Dans ce contexte, la Cité internationale a un rôle singulier à jouer. Fidèle à son esprit fondateur, elle continue de démontrer que la connaissance, le dialogue et la coopération peuvent être des leviers de paix et de compréhension entre les peuples. C'est pourquoi, elle doit rester un laboratoire d'idées, un espace d'intelligence collective et un lieu de résistance de l'humanisme, capable d'éclairer le monde par l'exemple qu'elle offre au quotidien.

Elle est un laboratoire d'idées, d'abord, où se croisent les disciplines et les cultures. Chaque maison est un laboratoire, microcosmique je le concède, d'expérimentation du monde à venir. Les débats, les initiatives étudiantes et les nombreux projets artistiques et culturels organisés sur notre campus prolongent l'esprit de recherche et de dialogue voulu par nos fondateurs.

La Cité est ensuite un lieu d'intelligence collective : parce qu'ici, la diversité n'est pas un simple constat, mais une méthode de travail qui fonctionne. C'est en croisant les regards, les parcours, les expériences et les disciplines que peuvent naître les solutions les plus fécondes. La Cité internationale n'oppose pas la science à la culture, ni la raison à l'émotion et, moins encore, les cultures entre elles. Elle les met en conversation pour penser autrement.

La Cité est enfin un espace de résistance. Résister, non pas au sens politique du mot, mais au sens humaniste : résister au simplisme réducteur, à l'indifférence et au repli.

Résister à toute forme de pensée unique. Et, au besoin, savoir penser contre soi-même. Dans un monde traversé par les crises, la Cité internationale a cette aptitude rare à aborder de manière ouverte les grandes mutations contemporaines, qu'elles soient technologiques, sociales ou écologiques pour contribuer à les transformer, au moins sur notre campus et dans nos écoles et universités, en forces de compréhension et de progrès.

La Cité demeure ainsi, plus que jamais, une œuvre d'éducation au service de la paix, fidèle à l'idéal de ses fondateurs.

Une responsabilité partagée

Comment alors projeter et faire valoir l'image de ce campus où plusieurs milliers d'étudiants, artistes et chercheurs partagent chaque année le projet humaniste que je viens de retracer ? Ce questionnement est essentiel, et vos échanges d'aujourd'hui apportent de premières réponses à cette question.

Une chose en tout cas est sûre : les principes et les valeurs de la Cité internationale ne se transmettent pas comme un patrimoine que l'on conserverait dans une vitrine ou comme un coffre-fort dans une banque. Ils s'inventent, s'actualisent ou se réinventent, sur la base d'un socle commun, par celles et ceux qui y vivent, qui les incarnent et qui les transmettent à leur tour. C'est dans cette appropriation quotidienne, parfois modeste mais toujours sincère, que réside la continuité de notre projet fondateur. Ce sont les résidentes et les résidents, ainsi que nos alumni à travers le monde qui, par leur engagement, leur curiosité et leurs initiatives, en assurent chaque jour la vitalité et le rayonnement.

Dans un monde fragmenté et incertain de ses valeurs, la Cité internationale rappelle qu'il n'est pas vain de croire à l'intelligence du dialogue et à la fraternité des savoirs. C'est là, sans doute, le message le plus précieux qu'elle puisse offrir au monde.

