

**LES
DISCOURS
DU PRÉSIDENT**

100 ANS
1925
2025


**CITÉ
INTERNATIONALE
UNIVERSITAIRE
DE PARIS**



DISCOURS DE LA SOIRÉE DES PERSONNELS DE LA CITÉ

Lundi 16 juin 2025

Fondation Deutsch de la Meurthe

INTERVENTION DE JEAN-MARC SAUVE, PRÉSIDENT DE LA FONDATION CITÉ
INTERNATIONALE UNIVERSITAIRE DE PARIS

Madame la déléguée générale,

Mesdames et Messieurs les directeurs des maisons et les membres du comité de direction,

Mesdames, Messieurs, chers amis,

Ce jour marque un moment fort et chargé d'émotion dans notre histoire collective : c'est celui du centenaire de la Cité internationale universitaire de Paris. Cent années d'existence, d'engagement et de fidélité à une ambition restée intacte : construire la paix par le dialogue entre les cultures, l'ouverture à l'autre et une vision commune de la personne humaine, de sa dignité et de ses droits. La Cité partage un idéal de fraternité, d'égalité, de liberté - intellectuelle, mais pas seulement - qui traverse les générations.

Ce n'est pas un hasard si nous nous retrouvons aujourd'hui à la fondation Deutsch de la Meurthe, la toute première qui a été construite sur ce site et qui a ouvert ses portes en 1925. Être ici, précisément ici, en 2025 donne à cette célébration une résonance toute particulière. C'est revenir là où tout a commencé, au cœur du projet initial. C'est honorer les racines de la Cité, une vision fondatrice portée par des esprits éclairés, convaincus que l'avenir se construirait en faisant dialoguer la jeunesse du monde. Depuis sa création en 1925, la Cité n'a pas cessé de grandir, d'évoluer, de se réinventer. Née de l'ambition d'un monde réconcilié, elle est devenue une réalité vivante : un lieu où l'on apprend à vivre ensemble, quand le monde, lui, continue de s'affronter et de se déchirer.

Au fil des décennies, nous avons vu s'élever des maisons aux couleurs de tous les continents : autant de symboles d'universalité et de coopération entre les peuples. Très récemment, la Maison de l'Ukraine, conçue et créée dès les premières semaines de l'agression russe, est venue rappeler avec force ce que nous savons faire ensemble : répondre à l'urgence humanitaire par la solidarité, opposer à la violence la fraternité, proposer à des personnes menacées un refuge, une dignité retrouvée, un espoir partagé.

Cette maison n'est pas seulement un bâtiment. Elle est un manifeste, celui de notre engagement déterminé à défendre nos valeurs - lorsque l'actualité les met à l'épreuve. Et les épreuves ne manquent pas. Le monde est traversé par des fractures profondes : guerres et conflits, déplacements forcés de populations, remise en cause des libertés et des droits fondamentaux de la personne. Aujourd'hui encore, notre vocation d'accueil ne cesse pas

2

d'être sollicitée, en dernier lieu avec la remise en cause de la liberté académique de

chercheurs américains et du séjour des étudiants étrangers aux Etats-Unis.

Une fois encore, la Cité répond présente. Elle s'organise, s'adapte aux nouveaux défis et sait tendre la main. Nous renforçons notre capacité à accueillir, à protéger, à offrir un cadre serein à celles et ceux qui cherchent un lieu pour étudier, enseigner, chercher et transmettre.

Ce que nous accomplissons tous ensemble est remarquable. Et nous le faisons toujours de la même manière : dans l'unité, par la coopération entre les services, les maisons, les partenaires. Avec une seule boussole : celle de l'humanité.

Ce centenaire est bien plus qu'une célébration : il est l'occasion de rappeler que la force de la Cité, ce n'est pas seulement un site, un parc et des maisons, c'est d'abord les femmes et les hommes qui, chaque jour, lui donnent vie avec une conviction profonde - celle d'accueillir la jeunesse et de préparer le monde de demain. La Cité internationale, c'est d'abord VOUS.

Vous, collaboratrices et collaborateurs, directrices et directeurs de maison, qui chaque jour, par vos gestes, votre action, votre professionnalisme, donnez corps à notre projet. Votre travail est fondamental. C'est cela que nous célébrons aujourd'hui.

Je tiens ici à exprimer ma reconnaissance aux directrices et directeurs de maisons et aux équipes des maisons, véritables chevilles ouvrières du lien social, du vivre-ensemble et de l'exigence à la Cité. Grâce à votre présence, à votre sens des responsabilités et à votre engagement, vous incarnez la vocation unique de la Cité : accueillir, soutenir, accompagner. Vous êtes, pour beaucoup de résidents, les premiers visages rencontrés, les premiers repères dans un nouveau pays, une nouvelle vie.

Mais l'équilibre et le bon fonctionnement de la Cité reposent aussi sur une chaîne de métiers solidaires et complémentaires, parfois moins visibles, mais tout aussi indispensables :

- Nos équipes de maintenance, qui veillent chaque jour au bon fonctionnement de nos bâtiments, avec efficacité, souvent dans l'urgence ;
- Nos services de l'accueil, des mobilités internationales et du sport qui veillent à la bonne intégration et à l'équilibre de vie de nos résidents ;
- Nos services en charge du théâtre, de la culture et de la bibliothèque qui participent à l'ouverture et l'éducation de nos résidents ;
- Nos services du patrimoine, du domaine et du parc, qui sont les garants de la mémoire et de l'adaptation de notre cadre de vie aux enjeux d'aujourd'hui et de demain ;
- Nos équipes finances et comptabilité, qui assurent la robustesse de notre modèle économique avec rigueur et agilité ;
- Nos équipes juridiques et achats, qui veillent sur la sécurité et la conformité de nos actions dans un environnement de plus en plus exigeant ;
- Nos équipes événementiel et tournages, qui orchestrent avec précision des manifestations de toutes natures — qu'il s'agisse d'un colloque, d'une conférence, d'un

3

moment festif ou d'un tournage — contribuant ainsi au rayonnement culturel et à la visibilité de la Cité, tout en veillant à préserver son équilibre quotidien.

Sans oublier bien sûr les ressources humaines, les équipes informatiques, la communication, les services d'accompagnement, la sécurité, et tous ceux qui oeuvrent,

chaque jour, à la bonne marche de la Cité qui est une ville dans la Ville. C'est cette complémentarité, cette solidarité, cette intelligence collective qui nous permet d'agir le plus souvent vite, bien et surtout avec sens. Car à la Cité, chaque action, chaque réussite prend racine dans un réseau précieux de compétences, de savoir-faire, de coopérations invisibles mais essentielles. Des métiers très différents, des parcours variés, des expertises complémentaires — tous unis par une même exigence : servir, avec justesse et engagement, celles et ceux qui sont la raison d'être de notre mission. Servir la jeunesse, les résidents, les chercheurs, les artistes, les étudiants venus du monde entier. Leur offrir bien plus qu'un logement : un cadre de vie digne, un environnement stimulant, une expérience humaine fondée sur l'écoute, la sécurité, la confiance et le respect. Chaque service - qu'il soit administratif, technique, culturel, logistique ou d'accompagnement - participe à cette promesse d'accueil, d'écoute et de soutien que nous faisons à chaque résident. C'est cette capacité à relier nos métiers aux besoins réels des jeunes que nous accueillons, c'est cette capacité qui donne à la Cité sa force et son rayonnement singuliers. Rien de ce que nous accomplissons ne serait possible sans l'engagement de toutes et tous. Qu'il s'agisse de préparer une inauguration, de faire face à une urgence ou simplement d'accueillir un résident inquiet ou désemparé ou encore un chercheur déraciné, chaque action repose sur une mobilisation collective, attentive et coordonnée. Chaque geste compte. Chaque rôle est essentiel. Et c'est précisément dans cette intelligence partagée, cette capacité à coopérer, à s'adapter et à répondre avec justesse à des situations parfois complexes, que la Cité affirme sa singularité et sa différence : être un lieu d'accueil fonctionnel, certes, mais d'abord profondément humain. Derrière chaque projet abouti, il y a une logistique bien huilée, une veille technique, une gestion financière, des validations réglementaires, une communication, un travail de terrain et une coordination humaine. Il y a des idées partagées, des alertes anticipées et bien sûr des réunions préparatoires. Ce qui nous distingue, c'est cette culture du collectif, fondée sur la conscience partagée que chacun contribue à un tout plus grand que lui. C'est cette alchimie discrète mais puissante qui fait notre force. Une force faite d'écoute, de confiance, de capacité d'adaptation. Une force qui, dans les moments de tension comme dans les moments de fête, nous permet non seulement de tenir, mais d'avancer ensemble, avec clarté et engagement. C'est cela que nous voulons faire vivre encore demain : une organisation agile, humaine, soudée, capable de répondre à l'imprévu sans jamais perdre de vue l'essentiel : l'accueil, le respect des personnes, la dignité de celles et ceux que nous servons.

4

En ce jour symbolique, ce centenaire est donc le vôtre autant que celui de la Cité. Et je tiens, pour cette raison, à vous adresser un remerciement sincère et profond. Les défis ne manquent pas. D'autres viendront. Mais nous avons prouvé que notre unité n'est pas une posture ; elle est une conviction. Une force. Un cap partagé. Alors oui, regardons notre passé avec fierté, non pas comme un simple héritage à conserver, mais comme un socle vivant, fondé par des générations de bâtisseurs de paix, de savoirs et de solidarité.

Et tournons-nous vers l'avenir avec confiance. Car notre unité dans la diversité, notre fidélité à l'accueil, à la liberté, à la fraternité et à la dignité humaine sont, plus que jamais, notre boussole.

Nous sommes un lieu où la liberté de penser, d'apprendre, de transmettre ne se négocie pas. Un lieu où la fraternité se vit au quotidien, dans des gestes simples, des regards bienveillants, des mains tendues. Un lieu, enfin, où l'avenir peut s'inventer à plusieurs voix, en plusieurs langues, avec plusieurs rêves.

Notre histoire ne s'arrête pas ce soir. De nouveaux défis nous attendent. Il reste encore une dernière parcelle à construire, ultime promesse d'expansion dans notre parc paysager, mais surtout formidable occasion sinon de réinventer, du moins de faire évoluer nos manières d'accueillir.

Car les besoins de la jeunesse évoluent, et nous devons savoir y répondre. Les jeunes qui aujourd'hui rejoignent la Cité ne sont pas ceux d'hier. Ils sont plus mobiles, souvent formés dans plusieurs pays. Plus et différemment engagés, avec une conscience aiguë des enjeux sociaux, climatiques et démocratiques. Plus connectés, en quête de rapidité, de flexibilité, d'instantanéité.

Mais cette génération est aussi plus exposée à la précarité, à la solitude, à l'anxiété face à un avenir incertain. Les crises successives - sanitaires, économiques, géopolitiques - ont ébranlé ses repères. Avec elles, de nouvelles attentes émergent : les besoins de stabilité -contrepartie de la mobilité -, de confiance, de sens et de communauté.

C'est à nous de répondre à ces transformations. Il ne suffit plus d'accueillir : il faut accompagner autrement. Il faut imaginer de nouveaux modèles, plus souples, plus résilients, plus à l'écoute de la diversité des parcours de vie.

Cela passe par des formes d'accueil repensées, capables de mêler logement, accompagnement social, opportunités académiques et soutien social et psychologique.

Cela passe par des espaces hybrides, à la fois lieux de vie, de travail, de culture et d'engagement citoyen. Des lieux où l'on peut habiter, apprendre, se reconstruire, mais aussi se projeter. Car aujourd'hui, accueillir la jeunesse, ce n'est pas seulement lui ouvrir une porte, c'est lui donner les moyens de trouver sa place, de grandir, et de contribuer à un monde plus solidaire.

En un mot : il nous revient d'inventer la Cité de demain, sans renier ce que nous sommes, mais en prenant pleinement la mesure de ce que la jeunesse attend, espère et mérite.

5

Comme toujours, ce projet nous le mènerons ensemble. Cette ambition, nous la porterons comme nous l'avons toujours fait : ensemble.

Merci à vous toutes et à tous qui faites chaque jour la Cité internationale universitaire de Paris. Et joyeux centenaire à notre Cité.

