

SOMMAIRE

AVANT-PROPOS	P. 05
ÉDITO DU PRÉSIDENT	P. 06
QUESTIONS À	P. 07
FAITS MARQUANTS	P. 08
1 LES TALENTS DE DEMAIN	P. 11
Un opérateur de la mobilité internationale	P. 12
Accueillir est une force.....	P. 16
Développer les capacités d'accueil.....	P. 18
2 UN CAMPUS À L'ÉPREUVE DU COVID	P. 25
Des mesures exceptionnelles prises au premier confinement.....	P. 26
Maintien du lien et de la convivialité.....	P. 29
Entraide et solidarité.....	P. 33
Réinventer la vie culturelle	P. 38
Florilège des manifestations organisées par les maisons.....	P. 40
3 UNE ORGANISATION QUI S'ADAPTE	P. 43
Les ressources humaines face à l'urgence de la crise sanitaire	P. 44
Répondre aux nouveaux usages	P. 46
Organigramme au 1 ^{er} juin 2021.....	P. 50
Une gouvernance fédérative.....	P. 51
Conseil d'administration au 1 ^{er} juin 2021.....	P. 52
Les directeurs de maisons au 1 ^{er} juin 2021.....	P. 53
Bilan financier 2020.....	P. 54
La Cité internationale universitaire de Paris.....	P. 55

Direction de la publication :

Laurence Marion

Rédaction en chef : Jérôme Duplan

Rédaction : Alexandra Bitmignon

Conception graphique : Luciole

Mise en page : **advitam**

Crédits photographiques : Luc Boegly/

Architecture : Baumschlager Eberle

Architekten, SAM Architecture

(architecte associé) P 4, 9, 19 |

Droits réservés - Ministère de l'Europe

et des Affaires étrangères P 5 | Antoine

Meysonnier P 6, 7, 9, 16, 18, 21, 26, 44, 48 |

Tangi Bertin P 8, 9, 12, 42 | Architectes :

Explorations Architecture, Salem

Mostefaoui P 8 | Emmanuel du Bourg

P 11, 15, 22, 49 | Bertrand Vacarissas P 13,

38, 40 | Rosario Badessa P 19 |

Baumschlager Eberle Architekten P 20 |

Droits réservés Fondation Hellénique

P 23 | Marta Nascimento P 24, 27, 28, 29,

30, 31, 36 | Projet views from around the

world P 33 | Droits réservés AXA France

P 37 | Droits réservés Fondation des

États-Unis P 39 | Droits réservés

Fondation danoise P 39 | Droits réservés

Maison Heinrich Heine P 39 | © Sandra

Rocha/2020 P 40 | Droits réservés

Maison des étudiants arméniens P 41 |

Mathilde Delahaye P 49

Impression : CIA graphic

Rapport annuel de la Fondation

Cité internationale universitaire de Paris

www.ciup.fr

T 01 44 16 64 00

SIRET 784 562 878 00016.

La Cité internationale est une Fondation

privée reconnue d'utilité publique

habilitée à recevoir des dons, donations

et legs.



AVANT-PROPOS

Dans l'esprit de ses fondateurs au début des années 1920, l'ambition de la Cité internationale universitaire de Paris était « d'offrir à des étudiants français et étrangers un cadre de vie propice aux rencontres et aux échanges multiculturels quotidiens ». Depuis sa genèse, la Cité internationale est devenue le plus important lieu d'accueil des étudiants et chercheurs étrangers d'Île-de-France en rassemblant plus d'une centaine de nationalités différentes.

C'est donc tout naturellement au sein de cet espace de jeunesse, de culture et d'architecture remarquable que le Président de la République a souhaité la construction d'une Maison des étudiants de la francophonie. Il l'avait annoncée le 20 mars 2018 à l'Institut de France dans son *Discours sur l'ambition pour la langue française et le plurilinguisme* car « apprendre le français dans le monde francophone comme ailleurs est la base, le socle sur lequel nous pouvons construire ».

Cette maison, qui a ouvert ses portes en janvier 2021 accueille 300 nouveaux étudiants, à travers un partenariat entre la Cité internationale et l'Agence Universitaire de la Francophonie. Ce projet ambitieux et généreux permet de favoriser la diffusion de la langue française et du plurilinguisme qui constitue l'un des axes prioritaires de notre diplomatie. C'est un fleuron qui doit être valorisé auprès de nos partenaires, notamment en Afrique.

Alors que la crise sanitaire s'accompagne d'importantes difficultés économiques, les étudiants, notamment internationaux, se retrouvent souvent dans des situations de précarité et d'isolement. Je salue les initiatives fortes de la Cité internationale pour les accompagner dans ce contexte. De manière constante, le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères s'est engagé pour rendre possibles, malgré la pandémie, les échanges universitaires et scientifiques tout en veillant, avec les autres ministères concernés, à la qualité de leur accueil en France et dans les conditions sanitaires requises. Nous poursuivrons sans relâche nos efforts, car il ne s'agit pas seulement d'attractivité ou d'attrait.

Il s'agit de poursuivre la grande et belle tradition française d'accueil universitaire internationale qui remonte au moins à la fondation de la Sorbonne. Il s'agit d'accueillir des jeunes femmes et de jeunes hommes amoureux de notre pays. Il s'agit de construire la francophonie de demain.



JEAN-BAPTISTE LEMOYNE,

Secrétaire d'État auprès du ministre de l'Europe et des Affaires étrangères, chargé du Tourisme, des Français de l'étranger et de la Francophonie

ÉDITO DU PRÉSIDENT

JEAN-MARC SAUVÉ

L'année 2020 a été marquée par une crise sanitaire sans précédent. Elle a profondément bouleversé la mobilité universitaire à l'échelle mondiale et la Cité internationale a dû s'adapter à cette situation inédite. Grâce à la mobilisation des directeurs des maisons et des salariés, mais aussi grâce à la générosité de nos mécènes et à l'engagement de nos partenaires, nous avons réussi à faire vivre les valeurs d'échanges et de partage, de fraternité et d'amitié entre les peuples, fondements de la Cité internationale depuis près d'un siècle. Ces valeurs animent le campus depuis sa création au lendemain de la Première Guerre mondiale.

C'est la raison pour laquelle la crise sanitaire ne doit pas nous enfermer dans une vision court-termiste. Le projet humaniste de la Cité internationale est plus actuel que jamais et il s'inscrit dans une démarche d'avenir qui a tout son sens.

Au service des universités franciliennes tout d'abord.

Nous accueillons chaque année 12 000 étudiants, chercheurs et artistes de plus de 150 nationalités qui étudient ou travaillent dans les établissements d'enseignement supérieur et les laboratoires de recherche d'Île-de-France. La Cité internationale demeure un outil important au service du rayonnement international des établissements d'enseignement supérieur de toute l'Île-de-France.

Au service de la mobilité internationale ensuite. Le programme de développement du campus a permis d'accroître encore nos capacités d'accueil cette année. Deux nouvelles maisons ont été achevées en 2020 : le Pavillon Habib Bourguiba, deuxième bâtiment de la Maison de Tunisie et la Maison des étudiants de la francophonie. Le chantier de la Fondation de Chine-Jardin de l'harmonie a démarré et nous avons posé la première pierre de la Maison d'Égypte. Je tiens à remercier tous nos partenaires, engagés à nos côtés, pour réussir ce projet historique et porter, à travers lui, les valeurs de paix et de fraternité de la Cité internationale.



JEAN-MARC SAUVÉ

Président de la Fondation
Cité internationale universitaire
de Paris, Vice-président
honoraire du Conseil d'État

QUESTIONS À

LAURENCE MARION, DÉLÉGUÉE GÉNÉRALE



COMMENT LA CITÉ INTERNATIONALE A-T-ELLE FAIT FACE À LA CRISE SANITAIRE DU COVID-19 ?

La Cité internationale est restée ouverte tout au long de la crise sanitaire en s'efforçant de continuer à accueillir ses résidents dans les meilleures conditions possibles. Nous avons dû adapter nos activités aux contraintes sanitaires et aux confinements successifs. Des mesures exceptionnelles ont été prises pour assurer la continuité de nos activités d'accueil et répondre aux besoins des résidents tout en préservant la convivialité et le vivre-ensemble au sein du campus. L'implication et l'engagement de tous, directeurs de maisons, partenaires et salariés, nous ont permis d'aborder sereinement cette situation tout en faisant évoluer nos pratiques. Nos résidents ont été durement touchés par cette crise mais nous avons pu compter sur le soutien de nos partenaires, mécènes et donateurs pour mener des projets solidaires à destination des plus fragiles.

D'AUTRES PROJETS ONT ÉGALEMENT MARQUÉ L'ANNÉE, LESQUELS ?

Nous pouvons nous réjouir car de nombreux projets se sont concrétisés en 2020. Le Pavillon Habib Bourguiba de la Maison de Tunisie et la Maison des étudiants de la francophonie ont été achevés. La construction du pont entre les deux parties du parc est également un chantier phare mené cette année. Nous avons lancé d'importants travaux au sein de la Maison internationale : la piscine rénovée a ouvert en octobre et l'embellissement de la bibliothèque et de l'Espace langues a démarré à la rentrée. En fin d'année, nous avons reçu une subvention exceptionnelle de l'État, dans le cadre du Plan de relance, qui va nous permettre de lancer d'importants travaux de rénovation énergétique de bâtiments. Nous avons enfin lancé un important travail de modernisation de nos systèmes d'information qui permettra de consolider nos infrastructures et de numériser les services que nous proposons aux résidents afin d'inscrire la Cité internationale dans une démarche de campus numérique en lien avec les universités franciliennes. Tous ces projets concourent à faire de la Cité internationale un campus de référence répondant aux meilleurs standards internationaux, innovant et exemplaire en matière de vie étudiante, d'ouverture sur le territoire et de développement durable.

FAITS MARQUANTS



MARS

Près de 4 000 étudiants et chercheurs internationaux sont confinés sur le campus de la Cité internationale.



JUILLET

Démarrage du chantier de la Fondation de Chine – Jardin de l'harmonie.



SEPTEMBRE

Le pavillon Bourguiba de la Maison de Tunisie ouvre ses portes et accueille ses premiers résidents.

8



OCTOBRE

Ouverture de la piscine après un an de travaux qui ont permis d'améliorer la qualité de l'air et de l'eau.



DÉCEMBRE

Campagne *Les talents de demain* : un appel à la générosité publique est lancé pour faire face à la précarité étudiante.



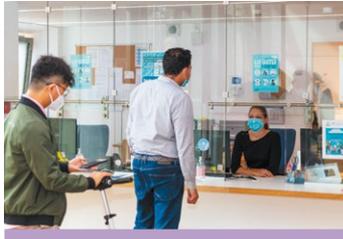
DÉCEMBRE

Lancement d'une campagne de communication pour développer le réseau Cité Alumni.



SEPTEMBRE

La Cité internationale ouvre ses portes à l'occasion des Journées européennes du patrimoine.



SEPTEMBRE

Une signalétique est déployée pour informer le public des mesures sanitaires mises en place sur le campus.



OCTOBRE

10^e édition du festival Jazz à la Cité. Les maisons ont accueilli des noms internationaux de la scène jazz.



DÉCEMBRE

Inauguration du pavillon Bourguiba en présence d'Hichem Mechichi, Chef du Gouvernement tunisien et de Frédérique Vidal, Ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation.



DÉCEMBRE

Pose de la première pierre de la Maison d'Égypte.



DÉCEMBRE

Livraison de la Maison des étudiants de la francophonie.





Un opérateur de la mobilité internationale

Lieu d'ouverture au monde et modèle original de vie collective, la Cité internationale a poursuivi ses missions d'accueil et d'accompagnement en 2020 malgré la crise et les confinements successifs. De la mise en place de protocoles sanitaires à la réinvention de la vie de campus et le développement d'actions de solidarité, tous ses acteurs – résidents, salariés, mécènes, partenaires – ont été mobilisés pour faire face à la pandémie de Covid-19.

LA MOBILITÉ AFFECTÉE PAR LA CRISE SANITAIRE

En 2020, deux ans après le lancement du plan « Bienvenue en France » pour renforcer l'attractivité internationale de la France et accueillir davantage d'étudiants internationaux, la France, comme le reste du monde, a fait face à la pandémie de Covid-19 qui a bouleversé les échanges internationaux. Dans ce contexte troublé, la France a su s'affirmer comme une destination de choix pour les étudiants internationaux et a enregistré une baisse modérée de leur mobilité (-25%). Au cœur du dispositif d'attractivité des établissements d'enseignement supérieur franciliens, la Cité internationale a assuré la continuité de ses missions dans un contexte inédit. Baisse et redistribution du nombre de candidatures et de résidents, présence accrue des résidents due au confinement mais aussi précarisation grandissante : les conséquences de la crise sanitaire ont été nombreuses.

UNE BAISSÉ DE 5 787 CANDIDATURES

Alors que le campus attirait chaque année un nombre croissant de candidats, une baisse de plus de 20% du nombre de candidatures a été observée en 2020. 21 965 candidatures ont été reçues contre 27 752 en 2019. La politique d'admission, fondée sur l'excellence académique et une répartition internationale équilibrée, donne la priorité aux étudiants inscrits en master, doctorat et aux chercheurs qui étudient ou travaillent dans les établissements d'enseignement supérieur et de recherche. Certains établissements nouent des conventions de partenariat pour réserver des hébergements à leurs étudiants et chercheurs. En 2020, 1 656 logements ont ainsi été réservés dans le cadre de partenariats avec des établissements d'enseignement supérieur et d'autres organismes partenaires.

CHIFFRE

10 036
EN 2020, LA
CITÉ INTERNATIONALE A
ACCUEILLI 10 036

ÉTUDIANTS, CHERCHEURS ET ARTISTES
SUR LE CAMPUS, SOIT 1 957 RÉSIDENTS
DE MOINS QU'EN 2019

UNE DIVERSITÉ QUI FAIT SA RICHESSE

Les étudiants et chercheurs accueillis sur le campus viennent des quatre coins du monde. Dans chaque maison, le brassage des nationalités permet de faire vivre l'idéal de la Cité internationale. En 2020, entre 12 et 62 pays étaient ainsi représentés dans chaque maison. Si 136 pays restaient représentés en 2020 (142 en 2019), la cartographie de l'origine des résidents a été modifiée par la pandémie. La proportion des résidents originaires de pays européens et africains était en hausse au détriment des continents asiatique et américain. Autre conséquence : la crise sanitaire a rallongé la durée des séjours : 75% des résidents sont restés entre 6 et 12 mois (57% en 2019). Les chercheurs, qui représentent 5% des effectifs, bénéficient d'un accueil spécifique : logement adapté, services dédiés pour faciliter leur intégration et celle de leur famille.



La population résidente de la Cité internationale est dans sa grande majorité étudiante. En 2020, les étudiants représentaient 94,7% des résidents. 68% des résidents étaient en master et 19% en doctorat.

ILS PARLENT
DE NOUS...**ISABELLA SENISE**

Résidente brésilienne en
Master Arts de la scène
et du spectacle vivant
à l'Université Paris 8

« À la Cité internationale, il n'y a rien de plus précieux que de pouvoir rencontrer des personnes qui viennent de tous les coins du monde. Ça ouvre l'esprit ! Le monde post-pandémie devra se poser plusieurs questions. Qu'allons-nous faire concernant notre environnement, nos systèmes de santé, de consommation ? Comment pouvons-nous ouvrir plus de portes au lieu de dessiner autant de frontières ? En tant qu'artiste je crois que l'art a aussi un rôle social et politique. L'artiste a beaucoup de responsabilités car il s'adresse à un public. Il faut qu'il ait conscience de ce qu'il transmet. L'un de mes rêves est de lutter pour que l'art soit accessible au plus grand nombre ! »

14

« Je suis en France pour suivre des études en génie mécanique aux Arts et Métiers afin de devenir ingénieur en aérospatial. Je suis arrivé à Paris début septembre, après de nombreuses difficultés administratives, et avec seulement 80€ car toutes mes économies ont été volées à l'aéroport de Caracas. J'ai heureusement emménagé à la maison des Provinces de France dans une très belle chambre. Je travaille les weekends et j'envisage de poursuivre avec un PhD. Je vis ici une période formidable, je rencontre de gens de toutes les nationalités, je me sens un citoyen du monde. Par rapport à la crise sanitaire, je suis très chanceux d'habiter à la Cité internationale. Je peux me promener dans le parc, faire du sport et rencontrer de gens vraiment sympas ! »

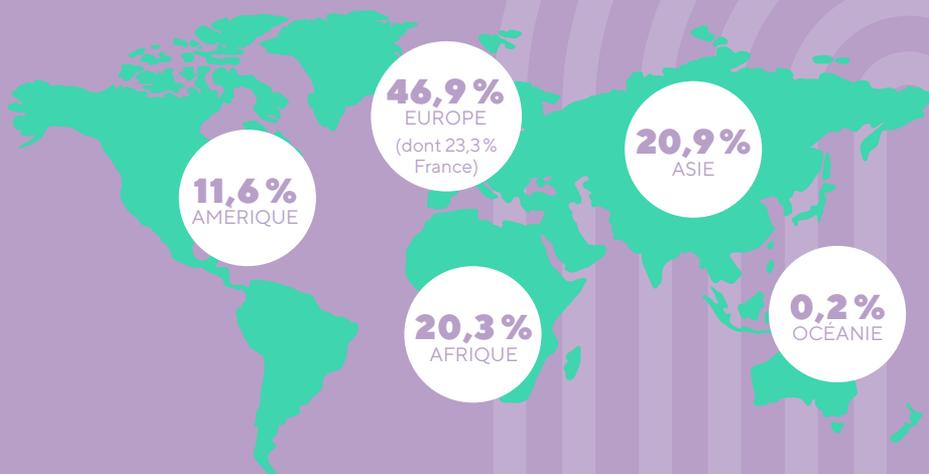
ILS PARLENT
DE NOUS...**OSCAR FIALLO**

Résident vénézuélien
étudiant en génie
mécanique aux Arts
et Métiers

FOCUS

QUI SONT NOS RÉSIDENTS ?

RÉPARTITION PAR CONTINENT DES RÉSIDENTS



94,7% D'ÉTUDIANTS
5% DE CHERCHEURS
0,3% D'ARTISTES



136 NATIONALITÉS
 REPRÉSENTÉES EN 2020

La Tunisie représente le premier pays d'origine des résidents étrangers accueillis à la Cité internationale. Viennent ensuite, le Maroc, le Liban, l'Inde et l'Espagne.

47%

DES RÉSIDENTS SONT RATTACHÉS À DES UNIVERSITÉS

27% À DE GRANDS ÉTABLISSEMENTS
6,7% À DES ÉCOLES D'INGÉNIEUR
3% À DES CENTRES DE RECHERCHE

50,6% HOMMES / **49,4%** FEMMES

43,3%

DES RÉSIDENTS ÉTUDIENT LES SCIENCES

32,5% SCIENCES ÉCONOMIQUES, DROIT, SCIENCES POLITIQUES
15,8% SCIENCES HUMAINES
8% SCIENCES MÉDICALES
0,4% DIVERS



Accueillir est une force

La Cité internationale a toujours été pionnière dans les domaines de la mobilité internationale. Acteur majeur de l'accueil des étudiants et chercheurs internationaux, elle s'inscrit dans la politique de rayonnement international des établissements d'enseignement supérieur franciliens. En 2020, le dispositif d'accueil des publics en mobilité internationale s'est adapté aux contraintes liées à la crise sanitaire, notamment en développant des formules digitalisées sur mesure.

DES SERVICES SUR MESURE

Depuis 18 ans, avec le soutien de la Région Île-de-France et de la Ville de Paris, la Cité internationale développe à travers le réseau acc&ss des services d'accueil sur mesure. Elle coordonne le réseau acc&ss Paris Île-de-France qui offre une assistance gratuite et personnalisée aux étudiants, doctorants et chercheurs en mobilité, ainsi qu'à leurs familles. Ce réseau comprend aujourd'hui 4 centres en Île-de-France, implantés dans les principaux pôles de recherche et d'enseignement supérieur de la région. Ils œuvrent à lever les obstacles administratifs et à faciliter l'intégration des personnes en mobilité : 6 715 chercheurs, doctorants et étudiants ont ainsi été accompagnés en 2020. Vice-présidente du réseau français Euraxess et membre du réseau européen Euraxess Researchers in Motion, la Cité internationale abrite également la Fondation Alfred Kastler qui œuvre à faciliter la mobilité des chercheurs internationaux vers la France.

S'ADAPTER À LA SITUATION SANITAIRE

Dès le début du confinement, la Direction de l'accompagnement de la mobilité internationale (DAMI) est restée mobilisée pour répondre aux besoins des étudiants et chercheurs internationaux en ouvrant d'autres canaux que l'accueil physique, notamment la visio, les facebook live... Acc&ss a également adapté ses ateliers de Français Langue Étrangère, en collaboration avec la Bibliothèque centrale, ainsi que son offre culturelle, en proposant des solutions en distanciel. Une boîte mail Covid-19 a également permis aux résidents de poser toutes les questions pratiques liées à la crise sanitaire. Le service Vie du campus a maintenu un lien continu avec le Bureau des résidents pour créer du lien et de la solidarité entre les résidents.

DIGITALISATION DU WELCOME DESK PARIS

Au cœur de ce dispositif, la Cité internationale accueille chaque année le Welcome desk Paris, guichet unique proposé avec le soutien de la Ville de Paris et de la Région Île-de-France aux étudiants, doctorants et chercheurs internationaux séjournant en Île-de-France. Il leur permet d'effectuer en un même lieu toutes leurs démarches administratives et de trouver les conseils et informations multilingues nécessaires à leur séjour, notamment grâce à la présence des partenaires : la Préfecture de Police de Paris, la Caisse d'Allocations Familiales de Paris (CAF), l'Assurance Maladie (CPAM), l'ADIL 75, le Crous de Paris, Pôle Emploi et la Direction régionale des entreprises, de la concurrence, de la consommation, du travail

et de l'emploi (DIRECCTE). En 2020, le service a ouvert en deux temps, de janvier à février 2020 puis de septembre à octobre dans une version hybride afin de s'adapter à la situation sanitaire. Le site welcomedeskparis.fr proposait de multiples services : fiches pratiques, bons plans culturels, tchat, web TV, visio conférences... En complément, un accueil physique sur rendez-vous était proposé quand nécessaire par l'équipe du Welcome Desk Paris et par les partenaires du dispositif. Le site du Welcome Desk Paris a enregistré 25 158 vues au total. Pour sa deuxième édition, le Welcome Desk Pro s'est quant à lui tenu le 1^{er} décembre 2020 en version numérique. Six webinaires ont été assurés par l'équipe acc&ss, la CPAM, MIKSI Coworking, Incityz, l'association ABG ainsi que des Alumni de la Cité internationale. Ils ont permis aux étudiants de Master 2, aux doctorants et aux jeunes chercheurs internationaux d'échanger avec des professionnels du développement de carrière, du networking, de l'entrepreneuriat et d'obtenir des informations sur les démarches administratives liées à l'insertion professionnelle. 231 personnes se sont inscrites aux webinaires.

#AccueillirEstUneForce

**METTRE DES MASQUES
POUR SE PARLER DANS LES YEUX**

Les établissements d'enseignement supérieur français continuent à accueillir les étudiants et chercheurs internationaux dans les meilleures conditions possibles.

CRÉER LE DÉBAT SUR LA MOBILITÉ PENDANT LA CRISE

En octobre, la Cité internationale s'est associée à AEF Info et Campus France pour organiser pour la 2^e année consécutive une matinée sur la mobilité internationale autour d'un webinaire sur le thème *Covid-19 : quel impact sur la mobilité des étudiants et chercheurs internationaux ?* Parmi les intervenants, Laurence Marion, déléguée générale de la Cité internationale et Béatrice Khaiat, directrice générale de Campus France, ont évoqué l'impact de cette crise sur les candidatures et les inscriptions des étudiants internationaux. Près de 800 personnes ont assisté à cette rencontre en ligne.



À côté du Pavillon Bourguiba, a débuté le chantier de la Fondation de Chine-Jardin de l'harmonie qui proposera 300 chambres et des espaces collectifs.



Développer les capacités d'accueil

La Cité internationale connaît aujourd'hui une phase de développement historique. D'ici 2025, 100 ans après sa création, elle accueillera 10 nouvelles maisons, soit 1 800 nouveaux logements, et aura modernisé ses services pour s'adapter à la jeunesse du XXI^e siècle.

DE NOUVELLES MAISONS

A la rentrée 2020, une nouvelle maison a ouvert ses portes sur le campus : le Pavillon Habib Bourguiba de la Maison de Tunisie. Financé grâce à une dotation de l'État tunisien et des fonds propres de la Maison de Tunisie, ce pavillon permet de doubler l'offre de la Maison de Tunisie, ouverte en 1953. Il offre 199 logements, des espaces communs et un auditorium de 250 places ouvert au public. Inauguré en décembre en présence d'Hichem Mechichi, Chef du Gouvernement de la République tunisienne, cet édifice s'inscrit parfaitement dans la tradition des maisons de la Cité internationale, à la fois modernes et évocatrices du pays hôte. Il reflète la volonté commune de la Tunisie et de la France d'amplifier le développement de leur coopération universitaire, scientifique et culturelle. En décembre, la Maison des étudiants de la francophonie a été livrée. La septième maison du projet de développement Cité 2025 a accueilli ses premiers résidents en janvier 2021. Pour la première fois, la Fondation nationale a été maître d'ouvrage de cette construction qui propose 300 logements et des espaces communs pour favoriser la vie collective.

150 studios sont réservés par l'Agence universitaire de la Francophonie (AUF). À travers ce partenariat la Cité internationale et l'AUF font le pari de la mise en valeur des talents des pays francophones en leur ouvrant les portes des meilleurs établissements d'enseignement supérieur franciliens. Enfin, après la Corée du Sud et la Chine, l'Égypte est le troisième pays à construire une résidence étudiante de 200 chambres sur le campus. La première pierre a été posée en décembre et les travaux débiteront prochainement.



La Maison des étudiants de la francophonie propose de vastes espaces collectifs au rez-de-chaussée pour favoriser les échanges entre les résidents.



LA MAISON D'ÉGYPTE

La Maison d'Égypte accueillera des étudiants et des chercheurs égyptiens et internationaux. La vie collective et l'accès aux chambres s'organiseront autour d'un atrium baigné de lumière naturelle. Un jardin intérieur, paré d'une végétation égyptienne, dialoguera avec le jardin extérieur, aménagé autour d'un hêtre pourpre. La façade en béton ocre s'inscrira dans l'esprit minéral et monolithique des constructions égyptiennes et sera gravée d'anciens textes égyptiens, traitant de la quête du savoir.

**ILS PARLENT
DE NOUS...**

ANNE SPEICHER
Architecte
directrice de l'agence
Baumschlager Eberle
Architectes France

« C'est un honneur pour nous d'avoir conçu la Maison des étudiants de la francophonie dans un lieu aussi remarquable que la Cité internationale. Faire partie de cet effort esthétique et architectural représentait un défi particulier. Le concept de la maison repose sur les moyens élémentaires de l'architecture : géométrie, lumière, matérialité. Ils nous permettent de développer une plasticité substantielle. Nous associons béton et bois, matériau biosourcé. Ces matériaux durs et tendres, foncés et clairs se complètent. L'orientation des chambres permet de profiter de la lumière et de la vue sur le parc. Nous avons créé des locaux collectifs de taille généreuse au rez-de-chaussée et des zones de rencontre à chaque étage. »

PROTÉGER LA BIODIVERSITÉ

Le parc de la Cité internationale est un exceptionnel patrimoine paysager qui favorise l'épanouissement d'une biodiversité importante dans Paris intra-muros. L'évolution et la préservation de ce site arboré de 34 hectares sont des composantes essentielles du projet de développement du campus. Des travaux d'aménagement ont permis de gagner un hectare d'espaces verts supplémentaires et la palette végétale a été enrichie avec la plantation de 1 700 arbres dont 1 500 avec le soutien de la Ville de Paris. La dernière phase de plantation a été réalisée en fin d'année et l'entretien de ces jeunes arbres est réalisé grâce à la Fondation Total.

UN PARC UNIFIÉ

La construction d'un pont reliant les parcs est et ouest est un élément central du renouveau du parc. Au printemps 2020, les travaux de fondation ont commencé

puis, à l'automne, le quadripode a été posé. Le pont s'est peu à peu déployé au-dessus de l'avenue David-Weill et permet, depuis mars 2021, d'offrir un gain de confort et de sécurité aux usagers qui peuvent rejoindre les deux parties du parc sans emprunter de voie routière.



Un pont, édifié en 2020, relie les deux parties du parc. Long de 40 mètres, il est accessible en permanence aux piétons et ponctuellement aux véhicules.

ILS PARLENT
DE NOUS...



**MOHAMED KARIM
JAMOSSI**

Ambassadeur de
Tunisie en France

« Dès l'aube de son indépendance, la Tunisie a fait le choix stratégique d'investir dans l'éducation. C'est ainsi qu'est née en 1953 la Maison de Tunisie, au sein de la Cité internationale. Conscient de la nécessité d'accompagner l'évolution croissante du nombre des étudiants et chercheurs tunisiens en France, l'État tunisien s'est engagé dans la réalisation d'un nouveau pavillon, baptisé Habib Bourguiba. Véritable prouesse architecturale, il a permis à la Maison de Tunisie de doubler sa capacité d'hébergement et d'avoir l'honneur d'occuper la première place dans le classement des pays présents sur le campus en termes de capacité d'accueil. La qualité des relations amicales ancestrales qui lient nos deux pays, leur proximité géographique, l'absence de barrières linguistiques, la convergence de leurs priorités nationales en matière d'enseignement supérieur sont autant d'arguments qui ne font que contribuer à un plus grand rapprochement pour relever ensemble les grands défis auxquels nos jeunes sont appelés à faire face. »

DE NOUVEAUX ÉQUIPEMENTS

La Maison internationale qui abrite des logements mais également l'essentiel des services communs du campus (lieux de restauration, espaces culturels et sportifs, salons accueillant des événements professionnels) se transforme pour mieux accueillir nos publics. Les travaux, engagés à la rentrée 2020, contribueront à améliorer l'accueil, le confort et la sécurité des usagers. Le premier chantier terminé est celui de la piscine qui a rouvert à la rentrée 2020. Un an de travaux a été nécessaire pour installer un nouveau système de filtration et changer les centrales de traitement d'air. La bibliothèque a fermé ses portes au second semestre pour mener des travaux d'agrandissement. 30 places de lecture et des salles dédiées au travail en groupe ont été créées afin d'accueillir un public toujours plus nombreux. L'espace, dédié à l'apprentissage des langues, a également été agrandi et embelli. Les travaux de la Maison internationale, financés grâce au soutien de la Région Île-de-France et de l'État, se poursuivront jusqu'en janvier 2022. Prochains chantiers : favoriser l'accès aux personnes à mobilité réduite et réaménager le hall d'accueil. Pour informer et accompagner les 7 000 usagers qui fréquentent quotidiennement ce bâtiment, une campagne de communication dédiée a été déployée.

RÉNOVER ET ENTREtenir UN PATRIMOINE UNIQUE

Construites pour la plupart entre 1925 et 1969, les 43 maisons de la Cité internationale se distinguent par la diversité de leur style, mêlant références nationales et courant moderniste. Cinq d'entre elles sont protégées au titre des Monuments historiques. Avec le soutien indispensable de l'État, des collectivités territoriales, des pays partenaires et de nombreux mécènes, ce patrimoine est entretenu et valorisé pour adapter ces maisons aux normes de confort et d'accessibilité aujourd'hui en vigueur et réduire les consommations énergétiques. En fin d'année, la Cité internationale s'est vue attribuer une subvention exceptionnelle de l'État dans le cadre du Plan de relance afin de réaliser des travaux améliorant la performance énergétique. Ce financement de 24,5 millions d'euros participera à la réhabilitation de la Fondation Avicenne, et du pavillon Gréard de la Fondation Deutsch de la Meurthe et permettra d'engager des travaux de réhabilitation énergétique dans trois maisons : la Fondation de Monaco, la Maison des étudiants arméniens et la Maison des Provinces de France. Les maisons de pays sont aussi très impliquées dans la rénovation du patrimoine. En 2020, la Fondation hellénique a mené une réhabilitation complète. La Maison du Portugal - André de Gouveia s'est dotée d'une bibliothèque universitaire de recherche. Riche d'un fonds bibliographique de 55 000 ouvrages, elle est spécialisée en sciences humaines et sociales sur les pays de langue portugaise.



La bibliothèque centrale accueille 30 nouvelles places de lecture, propices à la concentration et au travail universitaire.

ILS PARLENT
DE NOUS...

MARIA GRAVARI-BARBAS
Directrice de la
Fondation hellénique

« La restauration de la Fondation hellénique a permis de mettre le bâtiment aux normes de sécurité et d'accessibilité et de créer 8 chambres supplémentaires. Chacune, propice au travail universitaire, est dotée d'une kitchenette et d'une salle de bains et est équipée d'un mobilier dessiné spécialement pour la Fondation. Quant aux espaces communs, ils offriront de belles possibilités de vie collective. Les espaces extérieurs ont également été renouvelés avec la création d'un jardin arboré. La Fondation hellénique a rouvert en mars 2021, retrouvant son rôle central dans la culture helléniste à Paris. »

23





Étudiants confinés, à la fenêtre, avant le début d'un concert à la Maison des étudiants suédois.

2

UN CAMPUS À L'ÉPREUVE DU COVID

Face à la crise sanitaire, la Cité internationale a très vite pris les mesures adaptées pour assurer la continuité de son activité d'accueil et gérer au mieux les besoins et la sécurité des étudiants et chercheurs internationaux présents. Pendant ce temps suspendu, les initiatives se sont multipliées pour maintenir les liens

et la convivialité dans les 43 maisons du campus. La Cité internationale a également initié de nombreuses actions de soutien et de solidarité pour accompagner les résidents précarisés par la situation sanitaire. Une gestion de la crise saluée par les résidents et les partenaires de la Cité internationale.

||| salle à manger |||



26



Des mesures exceptionnelles prises au premier confinement

Dès le début de la pandémie de Covid-19, la Cité internationale est restée ouverte et opérationnelle avec des mesures appropriées pour protéger la santé des résidents et pour empêcher la propagation du virus.

4 000 RÉSIDENTS CONFINÉS

En mars 2020, à la suite à l'annonce de la fermeture des établissements d'enseignement supérieur par le Président de la République, 2 500 étudiants, notamment européens, ont quitté le campus en quelques jours. La vie s'est organisée avec 4 000 résidents confinés toute la journée dans les maisons.

DES MESURES EXCEPTIONNELLES

Des mesures exceptionnelles ont dû être prises rapidement. Au cours de ce premier confinement, les activités sportives, culturelles et accueillant du public extérieur ont été suspendues. Le déplacement des résidents a été autorisé mais limité au strict nécessaire. Chaque maison a dû adopter une organisation appropriée en fonction de la configuration des lieux : suppression de lits dans les chambres doubles, créations de douches et sanitaires collectifs pour limiter le nombre d'usagers, ouverture de salles de travail facilitant l'étude en distanciel, limitation du nombre d'usagers dans les espaces communs, distribution de masques et de gel hydroalcoolique aux résidents. Pour accompagner au mieux les résidents, un protocole et des conseils de bonnes pratiques en matière d'alerte, d'information et de vérification de cas de Covid-19 ont été mis en place dans les 43 maisons du campus. Face aux situations d'urgence observées, des

réductions de loyers ont été accordées dans certaines maisons et les résidents les plus touchés par la crise ont pu bénéficier d'une aide supplémentaire grâce à un fonds d'aide exceptionnelle financé par les mécènes de la Cité internationale. Des échéanciers de paiement ont également été proposés ainsi qu'une réduction du délai de préavis et la poursuite de leur contrat de logement jusqu'à fin août 2020 au lieu de fin juin.

UNE COMMUNICATION PERMANENTE

La Direction de la communication de la Fondation nationale a été très mobilisée dès le premier confinement



Pendant le confinement, Anushree, étudiante indo-américaine, joue au jeu du pendu avec d'autres résidents à la Fondation des États-Unis.

« Année singulière dans le siècle du numérique. Année virale, non en raison de la multiplication des attaques informatiques, mais liée à une crise sanitaire qui rappelle les grandes pandémies mondiales. Année particulière, pour tous les résidents médecins de l'APHP qui ont travaillé intensément et parfois jusqu'à l'épuisement pour soigner tous les patients. Année où le médecin-directeur que je suis, a dû pour protéger les résidents trouver l'équilibre entre la nécessaire limitation des interactions sociales et la volonté de permettre à tous les résidents de vivre et partager l'esprit de la Cité. »



**ILS PARLENT
DE NOUS...**



**HUBERT DUCOU
LE POINTE**

Directeur de la Maison des Provinces de France et de la Fondation Abreu de Grancher

axant ses actions sur de la communication de crise et une information permanente auprès des résidents et des salariés : campagnes régulières de mailings bilingues d'information sur la crise et les mesures mises en place, création d'une newsletter de bons plans et d'activités à faire en ligne, Facebook live réguliers, rubrique web et boîte mail dédiées au Covid-19. Une signalétique bilingue a été déployée sur l'ensemble du campus afin de rappeler les principes de base permettant de lutter contre la propagation du virus : gestes barrières, port du masque... Des communications, ont été régulièrement adressées aux écoles, universités et collectivités partenaires afin de les informer des mesures prises à la Cité internationale. Un lien permanent a été maintenu avec le rectorat et les ministères ainsi qu'avec les ambassades des pays étrangers afin d'adapter les mesures aux consignes diffusées par les autorités sanitaires françaises et internationales.

UN SUIVI SANITAIRE ET PSYCHOLOGIQUE

La Fondation nationale s'est rapidement préoccupée du suivi psychologique des étudiants confinés dans des chambres de taille modeste, loin de leurs familles et dans un pays qui n'est pas le leur. Un accompagnement attentif leur a été proposé par le Relais social international (RSI). Pour faire face aux difficultés d'ordre psychologique,

le RSI a tout mis en œuvre pour recevoir les étudiants grâce à l'implication de son assistante sociale et des psychologues du BAPU Pascal mais aussi des équipes des maisons très présentes pour éviter l'isolement, diminuer le stress des résidents et répondre à leurs différentes questions. Les résidents malades ont été aidés pour contacter des médecins, en particulier par téléconsultation qui pouvait se dérouler en langue étrangère. Les étudiants, susceptibles d'avoir contracté le virus, ont été confinés dans leur logement avec un kit sanitaire et des distributions de repas ont été organisées. Des studios plus adaptés à l'isolement ont également été proposés.



Joggers profitant du parc déserté pendant le confinement.

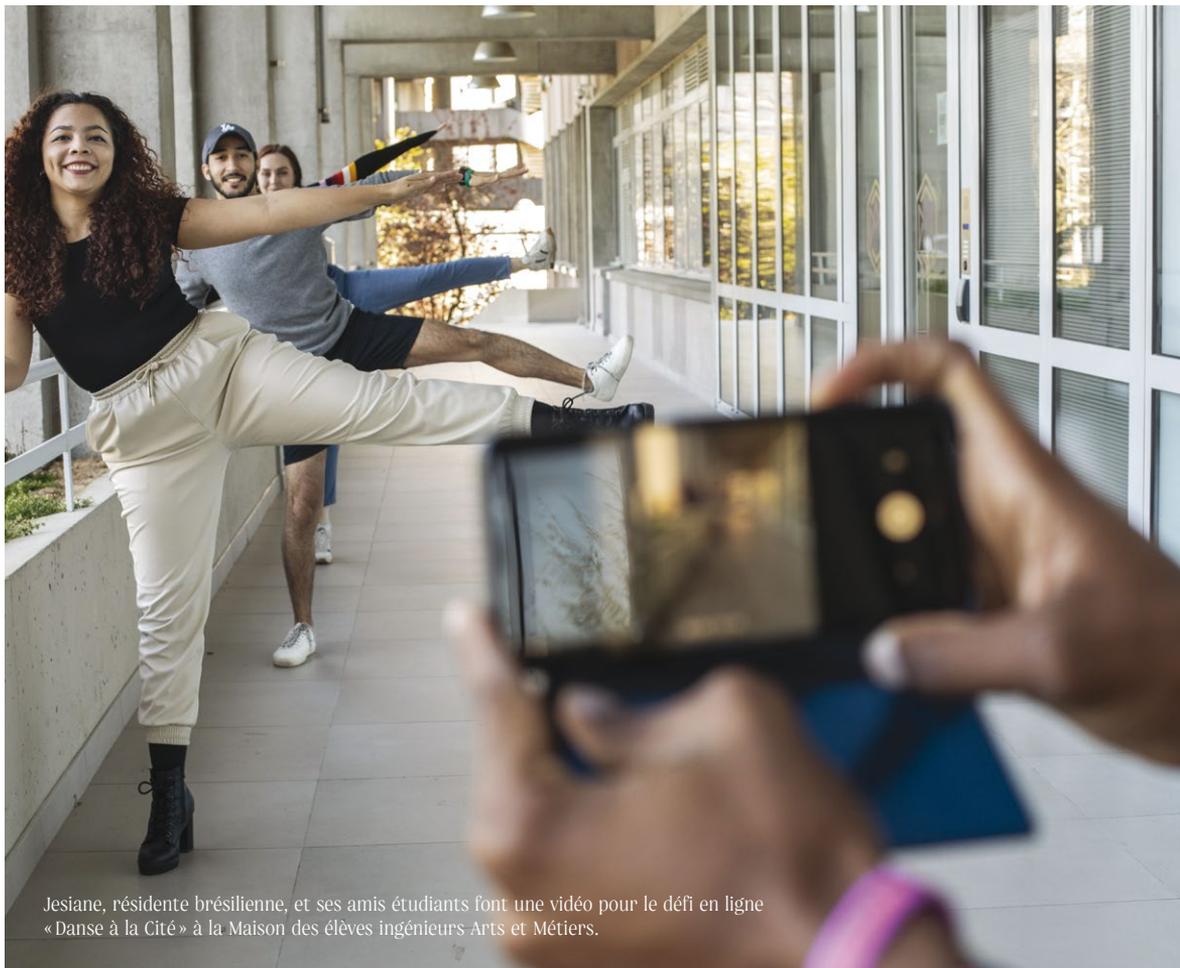


ILS PARLENT DE NOUS...



SABRINA GUICHARD
Présidente du Bureau des résidents (2019/20)

« L'administration de la Cité internationale a tout mis en œuvre pour permettre aux résidents de rester confinés dans les meilleures conditions possible. En plus de s'être attachée à trouver des solutions pour les résidents devant rester, quand bien même leurs baux étaient arrivés à terme, et pour ceux partis en urgence et dont les affaires étaient restées, l'administration s'est assurée du bien-être physique et mental des résidents. En effet, elle a ravitaillé les étudiants confinés et facilité leurs mises en relation avec du personnel médical. Elle a également développé et soutenu de nombreuses initiatives qui ont permis de lutter contre l'isolement des résidents. »



Jesiane, résidente brésilienne, et ses amis étudiants font une vidéo pour le défi en ligne « Danse à la Cité » à la Maison des élèves ingénieurs Arts et Métiers.



Maintien du lien et de la convivialité

Les résidents de la Cité internationale forment une communauté engagée. À travers leurs initiatives et les projets collaboratifs et citoyens qu'ils mènent, ils font vivre au quotidien les valeurs de la Cité internationale. Malgré la crise sanitaire, une ambiance créative et solidaire a été maintenue sur le campus dès le premier confinement en mars 2020.

RÉINVENTER LA VIE DE CAMPUS

Dans les maisons, tout est fait pour encourager la mise en œuvre de projets en commun. Chacune est dotée d'un comité des résidents qui joue un rôle essentiel dans l'animation et la gestion de la vie quotidienne. Grâce au brassage des nationalités et des disciplines, les résidents multiplient les échanges et les créations et font de la Cité internationale un véritable lieu d'ouverture au monde. Dès le premier confinement, la Cité internationale est restée très dynamique et fidèle à ses valeurs. Le service Vie de campus en lien avec le Bureau des résidents a mis en place des activités destinées à animer le campus et à créer du lien et de la solidarité entre les résidents. Dans toutes les maisons, les résidents ont inventé de nouvelles façons d'être ensemble malgré l'isolement imposé par la distanciation sociale.

CONFINÉS MAIS SOLIDAIRES À DISTANCE

De multiples initiatives se sont développées dans les maisons pour faire vivre le campus et rompre l'isolement. Chacun a fait appel à sa créativité pour insuffler des projets collectifs, et partager son savoir et ses talents : concerts aux fenêtres ou sur les réseaux sociaux, lancements de défis, de danse, de musique, de cuisine ou de dessins, débats en ligne, création de jardins et de potagers... Les résidents se sont également montrés solidaires envers les professionnels de santé.

Un partenariat a été monté avec les services des urgences de l'hôpital St Louis à Paris, avec l'appui de la Fondation Victor Lyon, qui avait besoin d'aide pour traduire en plusieurs langues les feuilles d'information remises aux patients avec suspicion de Covid-19. Les résidents de la Cité internationale se sont fortement mobilisés pour assurer ces traductions.

DES PROJETS SOUTENUS

La Cité internationale accompagne les résidents souhaitant développer des projets inter maisons à travers le Fonds des initiatives résidentes (FIR). Doté chaque année de 10 000 euros, il soutient les projets artistiques, culturels, citoyens ou sportifs qui permettent de favoriser les échanges et la convivialité. Parmi les nouveaux projets soutenus en 2020 : la création d'un studio de podcast. Plusieurs activités portées par des résidents ont su s'installer dans le temps et ont rythmé la vie du campus en 2020. Le Jardin du Monde, jardin participatif a notamment expérimenté des oyas (arroseurs autonomes écologiques), don de la Ville de Paris. L'équipe du Vélo Volant, atelier de réparation et de prêt de vélo a poursuivi ses activités tout comme Cité Souk, initiative anti-gaspi qui a organisé trois bazars en 2020. La 4^e édition du concours de récits *J'écris ma Maison* a eu pour thème « Des récits en quarantaine ». 21 textes ont été reçus et 4 ont été sélectionnés par le jury comme lauréats.



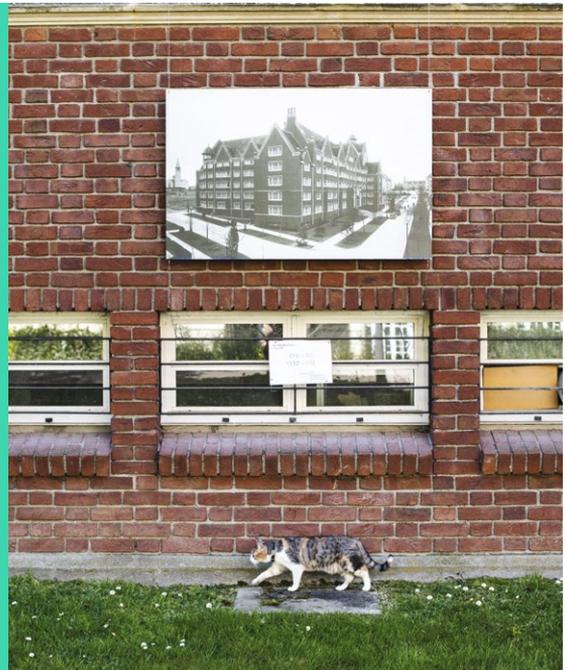
Marie, pianiste russe, étudiante au conservatoire, a proposé des concerts via Facebook live à la Maison des étudiants arméniens.



Khyra, résidente américaine et Elias, résident libanais, s'affairent dans le jardin partagé de la Fondation des États-Unis.

CONFINEMENT EN IMAGES

En mars 2020, pendant le premier confinement, la journaliste Marta Nascimento a choisi le campus de la Cité internationale comme terrain d'observation. Comment ces étudiants et chercheurs de diverses nationalités vivaient-ils ce moment de crise sanitaire loin de leur famille ? À sa grande surprise, elle y découvre une ville dans la ville, un espace de liberté aux antipodes de l'enfermement de la ville, où les résidents multiplient les initiatives pour rompre l'isolement. Elle traduit son expérience à travers ces instants captés, images d'un temps suspendu, d'un confinement décalé. Ces photos ont donné lieu à une exposition en plein air dans le parc de la Cité internationale.



DES ALUMNI MOBILISÉS

Les alumni se sont également mobilisés, proposant des cours gratuits de yoga ou encore de danse en live sur les réseaux sociaux. La plateforme Cité Alumni a développé de nouveaux services comme les rencontres Alumni Chat. En avril, Jim Cloos, alumnus de la Fondation Biermans-Lapôte, Directeur général en charge de la politique générale et institutionnelle au Conseil de l'Union européenne, est intervenu pour une rencontre sur le thème « *L'Union européenne à l'heure de la crise sanitaire* ». Robert Harfouche, alumnus de la Maison du Liban, fondateur des startups Efiester et Just-Help, a proposé un chat sur le thème « *Créer des start-ups qui changent le monde : les clés de la réussite* ». Pour rompre l'isolement, une opération « Noël ensemble » a été menée pour créer du lien entre 75 alumni et des résidents à l'occasion des fêtes de fin d'année.



La campagne « Où sont nos alumni » met en lumière chaque mois le parcours d'un alumni.

CHIFFRE

1 200
NOUVEAUX MEMBRES
ONT REJOINT
LE RÉSEAU CITÉ ALUMNI EN 2020.
LE RÉSEAU COMPTE AUJOURD'HUI
3 195 ALUMNI À TRAVERS LE MONDE

« Alumni de la Cité internationale, j'ai reçu une invitation pour soutenir les étudiants restés sur le campus pendant les fêtes de fin d'année. J'ai souhaité mettre à profit mes compétences de Psychologue du Travail, spécialisée en orientation et insertion professionnelle, en proposant des ateliers en visio pour les aider à trouver des stages et des emplois. J'ai senti les étudiants insécurisés face à leur avenir professionnel mais aussi curieux et déterminés à atteindre leurs objectifs. Ces moments conviviaux ont instauré un climat de confiance et de conseils individualisés. Je me suis sentie utile et j'espère leur avoir donné les outils pour se démarquer et l'envie de s'investir comme bénévole. »



ILS PARLENT DE NOUS...



DÉBORAH GOUBET

Alumna de la Fondation de Monaco, psychologue du travail et formatrice pour l'association Retravailler



Entraide et solidarité

Avec la crise sanitaire, près de 800 étudiants et chercheurs hébergés sur le campus se sont retrouvés en situation de précarité. Face à ces situations d'urgence, la Cité internationale a multiplié les initiatives pour aider les résidents les plus démunis. Le Relais social international a développé ses services pour répondre aux besoins des résidents.

UNE PRÉCARITÉ GRANDISSANTE

La crise sanitaire et les mesures de confinement ont eu d'importantes répercussions économiques et psychologiques pour les résidents. Beaucoup d'étudiants et de chercheurs ont souffert de l'isolement ou vu leurs revenus diminuer, voir disparaître du jour au lendemain : contrats de travail précaires non reconduits, stages gratifiés interrompus, perte d'emploi, du soutien financier familial à l'étranger, suppression des bourses, dévaluation monétaire des revenus une fois convertis en euros... Environ 800 résidents ont été identifiés comme étant en situation de précarité ou éprouvant des difficultés financières. Le Relais social international a observé une progression de cette précarisation et les demandes d'aide financière ont été multipliées par 10 dès le premier mois de confinement. Le nombre de résidents demandeurs d'un soutien psychologique a également augmenté. 92% des demandes ont abouti à une prise en charge, soit dans le cadre de la convention de la Cité internationale avec le Bureau d'aide psychologique universitaire (BAPU) Pascal, soit par des services extérieurs.

UNE FORTE IMPLICATION DES MÉCÈNES ET DONATEURS PARTICULIERS

Face aux situations d'urgence observées, les mécènes se sont fortement mobilisés. Au printemps 2020, une levée de fonds exceptionnelle a permis d'apporter une aide rapide aux étudiants les plus démunis. Ce fond de plus de 80 000 euros a pu être mis en place grâce à la Fondation Ardian, à la Fondation VINCI pour la Cité, à la Fondation Linklaters, à la Fondation BNP Paribas, au groupe Bolloré, à BNP Paribas Real Estate et grâce à la participation de la Région Île-de-France. Il a permis aux résidents rencontrant des difficultés de bénéficier d'une prise en charge de leur loyer du mois d'avril et de mai. Face à la seconde vague de l'épidémie et à la montée de la précarité, une campagne de solidarité nationale, « les talents de demain ont besoin de votre solidarité pour réussir », a été lancée en décembre 2020 pour la première fois sur les réseaux sociaux dans l'histoire de la Cité internationale. Près de 150 000 euros ont pu être récoltés. Grâce à cette campagne, trois projets ont pu être lancés : une épicerie solidaire, un deuxième fonds d'urgence et une antenne médicale.

« Pendant cette année, l'équipe du Relais social international a été constamment dans l'action pour gérer l'urgence, tout en menant des réflexions de fond pour la mise en place de nouveaux dispositifs. Avec une exigence : ne pas sacrifier l'aspect humain de nos missions. Lors du premier confinement, beaucoup de résidents avaient intégré que ce serait temporaire. Puis, beaucoup ont épuisé leurs ressources psychiques et financières et cela a entraîné une explosion des demandes d'aides psychologiques et d'interventions en urgence. Notre service apporte un accueil physique à des étudiants qui ressentent souvent une forte détresse. Le fait de venir nous parler les fait respirer et les fait sortir de leur isolement. »



ILS PARLENT DE NOUS...



DAPHNÉ AOUIZERATE
Assistante sociale et
coordinatrice du Relais
social international

LE DÉVELOPPEMENT DE NOUVEAUX PARTENARIATS

Parallèlement à la mobilisation de ses mécènes, la Cité internationale s'est appuyée sur les principaux partenaires de son Relais social international qui ont pu aider les étudiants grâce à leurs dispositifs d'aide financière : service social du CROUS de Paris et Centre d'action sociale de la Ville de Paris notamment. Le secteur associatif s'est également fortement mobilisé pour soutenir les résidents notamment pour leur assurer une aide alimentaire tout au long de cette période : AGORAé, Le Cellier, Les Restos du Cœur de Paris et Aôût Secours Alimentaire. Au total, plus de 300 résidents ont bénéficié d'une aide alimentaire. La signature d'une convention de partenariat avec les Restos du Cœur de Paris a permis l'ouverture d'un nouveau centre d'accueil et de distribution alimentaire en octobre qui permet depuis d'apporter chaque semaine une aide alimentaire à plus de 450 résidents. La Cité internationale a également noué, en complément de cette initiative et des offres de restauration déjà en place sur le campus (restaurants des maisons, restaurant universitaire-CROUS de Paris), de nouveaux partenariats avec des entreprises de l'économie sociale et solidaire : la cantine sociale et éco-responsable, Avekapeti, a livré à partir de novembre, pendant toute la durée du confinement, aux résidents et aux salariés des repas faits maison avec 100 % de produits sans percevoir de bénéfices.

D'autres opérations avaient été lancées pendant le premier confinement. Une solution de restauration alternative a été mise en place avec la start-up française Frichti. Des repas sains à tarifs réduits ont été livrés sur commande aux résidents du campus. Un partenariat a également été signé avec l'association HopHopFood pour la mise à disposition des résidents de produits alimentaires gratuits via une application. Un réseau de commerçants solidaires prêts à donner des denrées alimentaires a été constitué à proximité du campus et plus largement à Paris. Ces multiples élans de solidarité ont montré que les valeurs de solidarité et d'ouverture promues par la Cité internationale sont plus que jamais essentielles.

CHIFFRE

135 500 €
TOTAL DES DONDS
COLLECTÉS EN
DÉCEMBRE 2020

800 DONATEURS INDIVIDUELS DONT
600 NOUVEAUX ONT RÉPONDU À NOTRE
CAMPAGNE DE MÉCÉNAT



LES TALENTS DE DEMAIN

La campagne de collecte « Les talents de demain », lancée en décembre, a rencontré un grand succès auprès du public grâce à une campagne digitale et presse à 360°. Articulée autour de 3 portraits, elle s'est appuyée sur des messages percutants, interpellant sur la précarité étudiante. La campagne a été diffusée en courrier postal et pour la première fois sur les réseaux sociaux et le web où elle a été vue 2,5 millions de fois. Elle a profité d'une très large couverture dans les médias (8 reportages TV dont le JT de France 2 et de TFI, 28 articles presse dont Le Monde, le Figaro, La Croix, Le Parisien et l'AFP et 8 passages en radios dont le JT de France Inter et de RTL, France Info et RFI...). 135 000 euros ont été collectés de 800 donateurs de toute la France pour alimenter un deuxième fonds d'urgence et concrétiser deux autres projets : l'installation d'une antenne médicale et la création d'une épicerie solidaire.

95 RÉSIDENTS BOURSIERS SOUTENUS PAR NOS MÉCÈNES

En 2020, 95 résidents boursiers ont été soutenus par nos mécènes* pour l'année universitaire 2020-2021 dans le cadre du programme des bourses de la Fondation nationale Cité internationale. Ces bourses permettent de prendre en charge le loyer pendant une durée de 10 mois et ouvrent droit à l'ensemble des services proposés (sport, activités culturelles, services d'accompagnement, bibliothèque...). Outre le soutien financier, les entreprises mécènes et donateurs individuels proposent de faire accompagner ces résidents par leurs collaborateurs et ainsi les orienter dans leur parcours académique, faciliter leur insertion professionnelle, leur offrir un soutien moral ou encore leur faire découvrir la culture française.

* Fondation Ardian, BNP Paribas – Région de Paris, BNP Paribas – Groupe des agences Territoire 13 et 14*, BNP Paribas Real Estate, Fondation BNP Paribas, Fondation de France, Fondation Linklaters, Groupe Bolloré, Vermeg, Groupe VINCI et nos donateurs individuels.

« De nombreux résidents ont dû faire face à un risque d'isolement et à une menace grandissante de précarisation. Jamais nos étudiants n'ont connu une telle situation. Ils sont confrontés à une baisse significative de leurs ressources. Pour eux, se loger, se nourrir, se soigner devient, jour après jour, plus difficile. »

LAURENCE MARION

Déléguée générale de la Fondation
Cité internationale universitaire de Paris



Pendant le premier confinement, des solutions de restauration ont été mises en place pour livrer des repas aux résidents du campus.

« Nous sommes fiers d'être le partenaire de la Cité internationale universitaire de Paris et de contribuer à l'ouverture de son antenne médicale. Grâce à ce soutien des consultations, des soins et des actions de prévention vont pouvoir ainsi être proposés aux résidents. Ce projet prend encore plus de sens dans le contexte sanitaire que nous traversons et s'inscrit dans notre stratégie de protection des personnes les plus vulnérables et de prévention des risques au quotidien. Soutenir cette offre de services médicaux de proximité est la parfaite concrétisation de notre raison d'être « agir pour le progrès humain en protégeant ce qui compte. »



**ILS PARLENT
DE NOUS...**



CATHERINE CHAZAL
Directrice de la RSE et du
Mécénat d'AXA France



MARC DENIAU
Responsable de l'antenne
des Restos du Cœur à la
Cité internationale

« Devant les difficultés rencontrées par certains résidents, une distribution de repas a été mise en place en juillet 2020 sur le campus. Le problème de la précarité étudiante n'est pas nouveau mais la crise sanitaire a accéléré ce processus en privant les étudiants de leurs petits boulots. Devant la croissance des demandes, nous avons ouvert à la rentrée un centre de distribution d'abord une soirée par semaine, puis une seconde. Nous servons l'équivalent de 8 repas à près de 500 bénéficiaires. Les étudiants sont accompagnés par un bénévole dès la file d'attente puis pendant la distribution. Ces distributions sont aussi des moments de partage, d'échange qui permettent de rompre l'isolement imposé par la crise sanitaire. »



Réinventer la vie culturelle

La Cité internationale dispose d'un environnement propice à la création et au rayonnement des arts et de la culture. En 2020, la crise sanitaire a profondément affecté la programmation culturelle. Beaucoup d'évènements ont dû être annulés mais les maisons se sont adaptées pour offrir une riche programmation en distanciel.

FAIRE VIVRE LA CULTURE MALGRÉ LA CRISE

Les maisons sont d'importants lieux d'accueil et de diffusion de productions intellectuelles, artistiques, universitaires et culturelles internationales. Porteuses de l'identité des pays qu'elles représentent, elles proposent une programmation culturelle variée : expositions, spectacles, concerts, conférences... qui sont l'occasion de faire vivre les valeurs de la Cité internationale et d'ouvrir le campus au grand public. La crise a profondément bouleversé cette programmation et la majorité des événements a dû être annulée, et en particulier l'Université de la Paix 2020 qui devait se tenir fin mars autour du thème « Réinventer la démocratie ». Toutefois, les maisons se sont rapidement adaptées en proposant des manifestations artistiques et intellectuelles en ligne ou en profitant du parc. En septembre, à l'occasion des Journées européennes du patrimoine, la Cité internationale a ouvert ses portes, en prenant toutes les mesures pour accueillir le public dans les meilleures conditions sanitaires. En octobre, la 10^e édition du festival Jazz à la Cité a proposé 6 concerts avec des noms internationaux de la scène jazz organisés par les maisons de la Cité internationale : Maison Heinrich Heine, Fondation Biermans-Lapôte, Collège néerlandais, Maison des étudiants canadiens, Fondation de la Maison de Tunisie et Maison des étudiants suédois à la Maison du Japon.



Concert live de Josefine Opsahl sur la page Facebook de la Fondation danoise en mars 2020.

LES FEMMES À L'HONNEUR

Dans le cadre de la Journée internationale des droits des femmes, une exposition « Infinités Plurielles : portraits internationaux de femmes scientifiques » a été organisée grâce au Collège néerlandais jusqu'au 8 mars. Parallèlement, la Maison du Portugal-André de Gouveia et la Maison du Brésil ont organisé une série de débats sur les droits des femmes. Une rencontre a été organisée avec Ann Linde, Ministre suédoise des Affaires étrangères le 10 mars sur le thème de la « La politique étrangère féministe : un outil de la politique étrangère de la Suède pour un monde plus égalitaire et plus sûr ».

En Octobre, la Maison de Tunisie en partenariat avec le Comité pour le Respect des Libertés et des Droits de l'Homme en Tunisie a proposé une rencontre « Hommage à Gisèle Halimi ».



Moritz Weiß Klezmer Trio à la Maison Heinrich Heine à l'occasion du Festival Jazz à la Cité en octobre 2020.



Exposition de portraits "La Couleur du Jazz" de l'artiste Erwann Gauthier en octobre 2020 à la Fondation des États-Unis.



Florilège des manifestations organisées par les maisons

MAISON DU MEXIQUE

- Projections sur l'un des murs de la Maison des Temps modernes et de paroles de chansons
- Rallyes sportifs et culinaires
- Accompagnement à la lecture de textes en musique

MAISON HEINRICH HEINE

- Célébration du 250^e anniversaire de la naissance de Ludwig van Beethoven (1770-1827). En point d'orgue de cette commémoration, la Maison a proposé un concert en ligne des 32 sonates pour piano en un week-end par le pianiste espagnol Jorge Garcia
- Moment musical du dimanche
- Réalisation d'un entretien vidéo avec l'écrivaine allemande Annette Hess

MAISON DU MAROC

- Tournoi de jeu d'échecs et de poker en ligne

MAISON DU PORTUGAL ANDRÉ DE GOUVEIA

- Création d'un potager dans le jardin intérieur de la maison peu à peu transformé en espace de détente pour lire, travailler ou manger
- Méditations matinales
- Aménagement de la Salle Pessoa en espace d'études



La Maison du Portugal - André de Gouveia s'est dotée d'une bibliothèque universitaire de recherche riche d'un fonds bibliographique de 55 000 ouvrages.

MAISON DES ÉTUDIANTS SUÉDOIS

- Rendez-vous musicaux réguliers aux fenêtres
- Grande fête suédoise virtuelle et concours de dessins, de peinture et de recettes

MAISON DU LIBAN

- Morceau de musique collaboratif, « La musique nous unit, un message de paix », enregistré par des résidents avec leurs téléphones dans leurs chambres, avec l'ensemble musical de la Maison du Liban AD LIBITUM
- Message de soutien des résidents au corps médical sur les réseaux sociaux

COLLÈGE NÉERLANDAIS

- Interprétation aux fenêtres de « Heal the World » de Mickael Jackson en l'honneur des soignants

FONDATION BIERMANS-LAPOTRE

- Séries d'illustrations présentées chaque mercredi en avril par l'artiste Dieter De Schutter
- Concert en live stream organisé par Hy-Khang Dang, pianiste et résident
- Challenge de danse et barre au sol

COLLÈGE D'ESPAGNE

- Cycle de conférences chaque lundi
- Exposition organisée dans le cadre d'Art-Hop-Polis à partir des 400 œuvres acquises tout au long de ses 85 ans d'histoire

FONDATION DES ÉTATS-UNIS

- Art-Hop-Polis en ligne
- Fête musicale aux Balcons en lien avec l'Ambassade
- Lunchtime Live en direct du Grand Salon ou du jardin
- Programmation en ligne des 90 ans virtuels



Concert à la Maison des étudiants arméniens en octobre 2020.

MAISON DE LA NORVÈGE

- Célébration de la fête nationale de la Norvège

FONDATION DEUTSCH DE LA MEURTHE

- Participation à l'opération « La grande lessive » (exposition d'œuvres artistiques sur des vêtements ou draps inutilisés, papiers et cartons aux fenêtres)
- Récital de résidents et étudiants de l'École normale de musique

MAISON DES ÉTUDIANTS ARMÉNIENS

- Pause musicale hebdomadaire dans le salon de la maison par des résidents au piano

MAISON DES ARTS ET MÉTIERS

- Défi de danse

FONDATION DANOISE

- 5 concerts « Sérénité » diffusés en live depuis un studio à Copenhague
- Rendez-vous de chant matinal et séances de cinéma

FONDATION DE MONACO

- Exposition « Voyages aux couleurs et lumières des terres de Monaco » de Claude Gauthier, artiste peintre monégasque





Les ressources humaines face à l'urgence de la crise sanitaire

Dès les premiers signes de la pandémie, la Fondation nationale a activé une cellule de crise pour gérer la situation. Toutes les Directions ont été concernées. Des mesures d'urgence ont également été prises pour que les salariés puissent faire face à la situation et adapter leurs méthodes de travail.

CRÉATION D'UNE CELLULE DE CRISE

Une cellule de crise a été réunie dès le 26 février 2020 pour décider des mesures à prendre dans le cadre de la crise sanitaire. Les différentes parties prenantes de la Fondation nationale et notamment les partenaires sociaux ont été sollicités pour construire un plan de continuité d'activité. Plusieurs scénarios ont été étudiés en fonction de chaque type de métiers, des besoins opérationnels et des impacts sur l'activité. Chaque service s'est organisé avec des dispositifs temporaires, garantissant la santé et la sécurité des salariés et assurant la continuité de l'activité : télétravail, chômage partiel, absences pour garde d'enfants...

GÉNÉRALISATION DU TÉLÉTRAVAIL

Les Directions des ressources humaines et des systèmes d'information ont été pleinement mobilisées pour développer la mise en place du télétravail. Installé depuis un accord de 2019 sur la base de 12 jours par semestre civil au maximum, le télétravail a été largement étendu avec 2 formules : 2 jours par semaine ou 15 jours par semestre civil au maximum. Sa mise en place au printemps 2020 a constitué un véritable défi du point de vue technologique mais également en termes de management, de santé et de sécurité des employés. Grâce à la Direction des systèmes d'information, chaque télétravailleur a été équipé d'un PC portable et d'une connexion sécurisée. La Fondation nationale a investi 35K euros pour permettre aux salariés éligibles au télétravail de bénéficier d'un équipement informatique. Le Conseil d'administration et le Bureau se sont également tenus en visioconférence.

AU PLUS PRÈS DES SALARIÉS

Afin de renforcer le sentiment d'appartenance à la Cité internationale et la culture d'entreprise, la communication interne s'est renforcée en 2020. Le journal interne, La Gazette, s'est décliné en format numérique mensuel. Une nouvelle newsletter bimensuelle a été créée pour les salariés pour les tenir informés des consignes sanitaires et pour répondre aux nombreuses questions posées par la crise sanitaire.

POURSUITE DU DIALOGUE SOCIAL

La Direction des ressources humaines et les partenaires sociaux ont maintenu un dialogue social constructif. En novembre 2020, un deuxième accord d'entreprise sur le télétravail a été signé par la direction et les délégués syndicaux majoritaires. La mise en place de nouvelles formules donne droit à plus de jours de télétravail pour chaque collaborateur.

CRÉER UN CLIMAT SOCIAL DE QUALITÉ

En janvier, une étude d'évaluation du climat social a été menée au sein de la Fondation nationale. À la suite de cette étude, des « focus groups » ont été mis en place, au cours desquels les salariés ont été invités à travailler sur des propositions d'amélioration du fonctionnement collectif. Cette réflexion commune et collaborative a abouti à des recommandations concrètes pour faire évoluer les relations de travail et créer un climat social de qualité permettant à tous les salariés d'être des acteurs engagés au service de la Fondation et de ses valeurs. Dès la rentrée, trois groupes de travail ont été constitués autour de 3 axes : se comprendre, se connaître, partager - performance et reconnaissance - management. Ils donneront lieu à des recommandations concrètes qui seront déployées entre 2021 et 2022.

CHIFFRE

94 SUR 100
INDEX DE L'ÉGALITÉ
FEMMES-HOMMES

LA CITÉ INTERNATIONALE CONFIRME
SON ENGAGEMENT POUR LA PARITÉ

Distribution de masques pour les résidents : les salariés se sont mobilisés pour assurer la continuité de l'activité.





Répondre aux nouveaux usages

La situation sanitaire a imposé la distanciation et le télétravail. Elle a bouleversé les méthodes de travail, les procédures internes et les modes de communication. Le digital s'est imposé rapidement. Porteur de nombreuses promesses, il a ouvert de nouvelles perspectives pour l'avenir.

LE PARI « TEAMS » ET « LIVESTORM »

La Direction des systèmes d'information a rapidement acquis et développé l'usage de Teams, plateforme collaborative sécurisée facilitant le télétravail, la visioconférence et la messagerie instantanée. Utilisé par les salariés pour toutes les réunions virtuelles et la gestion de projets en mode collaboratif, Teams est rapidement devenu la norme des échanges. L'outil permet de créer des groupes de travail, ce qui facilite les collaborations des différentes directions métiers. Il a aussi permis de développer des moments de convivialité digitalisés entre les salariés : Club de lecture, pause-café, visio de Noël pour maintenir le lien malgré la distanciation. Introduite en septembre, la plateforme de conférences BtoB, Livestorm, a permis d'organiser des événements d'ampleur en ligne : webinaires, échanges... Les succès d'audience enregistrés ont montré que la demande était là.



Le webinaire organisé avec Campus France et AEF info le 8 octobre 2020 sur la mobilité internationale en temps de Covid avec Laurence Marion, déléguée générale de la Cité internationale et Béatrice Khaiat, directrice générale de Campus France a réuni près de 800 personnes.

DIGITALISATION DES ÉVÈNEMENTS

Dès le premier confinement, la Direction de l'événementiel et location d'espaces s'est adaptée pour proposer un service clés en main de digitalisation des événements. Avec nos partenaires, Novelty et Eventmaker.io, un studio a été mis en place à la Fondation Victor Lyon proposant des prestations techniques très innovantes. Doté d'un écran LED géant et de caméras ultra-performantes, ce studio « plateau télé » équipé permet aux clients d'organiser leurs événements digitaux : conférences, lancements de produits, assemblées générales, réunions de travail... Des prestations clés en main ont été proposées : technique, streaming... Le studio a permis d'attirer une clientèle différente et de nombreuses entreprises ont adopté ce format pour communiquer avec leurs clients ou salariés. Ce studio a donné la possibilité à nos clients de pouvoir maintenir une partie des événements en distanciel mais aussi de développer un nouveau marché. Ce coup d'accélérateur mis sur la digitalisation et le numérique a été une nécessité mais également une opportunité en termes de rayonnement externe.



« Nous avons réinventé nos méthodes de travail et proposé aux entreprises de nouvelles opportunités en digitalisant leurs événements. »

MARIE-CAROLINE DEMONNET-LABES

Directrice de l'événementiel et location d'espaces

TOURNAGES : UN BILAN POSITIF

Premier lieu de tournages à décors multiples en Île-de-France, la Cité internationale offre des décors uniques aux sociétés réalisant des films, des séries mais aussi des spots publicitaires. Entre mars et juin, aucun tournage n'a eu lieu sur le campus en raison de la crise sanitaire. La Cité internationale a été le premier lieu de tournage à rouvrir en Île-de-France. Le service des tournages et prises de vues a repris son activité avec la mise en place d'un protocole sanitaire strict. Malgré de fortes contraintes, l'activité a plutôt bien résisté en 2020 avec une évolution importante pour des projets en extérieur. Les prescripteurs évoluent également avec l'arrivée



de projets en plus grand nombre à l'initiative des plateformes de streaming. Au total 30 projets ont été réalisés dont des longs métrages, des séries TV, des tournages pour les plateformes de streaming, des publicités et clips musicaux.

UN NOUVEAU SOCLE INFORMATIQUE

En 2020, La Cité internationale a établi un ambitieux Schéma directeur de ses systèmes d'information. Cette remise à niveau permettra d'engager des projets structurants pour le campus, de proposer de nouveaux services et de sécuriser les systèmes. La construction d'un portail dédié aux résidents, opérationnel à la rentrée 2021, offrira de nombreux outils : identification unique, paiement en ligne, suivi de services techniques, réservation d'activités, etc. La qualité et la stabilité du réseau Internet seront améliorées. Les salariés bénéficieront aussi de cette remise à niveau technologique avec des outils plus performants à leur disposition (contrathèque, gestion des flux sportifs, CRM...). Enfin, le site Internet de la Cité internationale sera entièrement renouvelé sur le plan technique et structurel mais aussi dans les parcours utilisateurs et l'offre de services. À l'image de la Cité internationale, il sera la vitrine d'une institution innovante, en phase avec son époque et ses publics. Le nouveau site www.ciup.fr sera en ligne à la rentrée 2021.

ILS PARLENT DE NOUS...



ALEXANDRE DOMONT
Directeur des systèmes
d'information

« Cette année, nous avons lancé le nouveau schéma directeur des systèmes d'information (SDSI) de la Cité internationale. Décliné sur trois ans, ce projet ambitieux s'inscrit dans une stratégie globale et a été construit avec le concours de tous les acteurs concernés. Les projets menés de manière transverse et coopérative bénéficieront des échanges de tous les métiers. Porteur d'innovation, le SDSI permettra de déployer des outils plus performants pour les collaborateurs et de mieux accompagner les résidents durant leur séjour. Le rattrapage de l'obsolescence du socle technique a été l'une des priorités engagées cette année. Toutes ces évolutions permettront de fluidifier la circulation des informations à l'intérieur et à l'extérieur du campus et de mieux positionner la Cité internationale dans le domaine des services numériques. »



Après une fermeture de plusieurs mois, les studios de musique ont accueilli à partir de la rentrée les résidents, des musiciens professionnels et des étudiants en musique selon un protocole sanitaire strict.



L'Espace langues, déménagé et agrandi, permet d'associer auto-formation et animation des groupes de conversation avec la création d'une salle dédiée. Un patio aménagé rend l'endroit lumineux.



Parmi les événements accueillis dans le cadre de son activité événementielle, la Cité internationale a reçu pour la deuxième année consécutive les Universités d'été de l'Economie de demain les 27 et 28 août 2020. 1 200 participants ont assisté à ces deux jours d'échanges.

CITÉ INTERNATIONALE UNIVERSITAIRE DE PARIS

FAITES DU SPORT DEPUIS CHEZ VOUS
ENTRAÎNEZ-VOUS TOUS LES SOIRS
Yoga, pilates, cardio, body sculpt, fit boxing ...

COVID-19
Sessions de sport GRATUITES en visio du lundi au vendredi de 19h à 21h

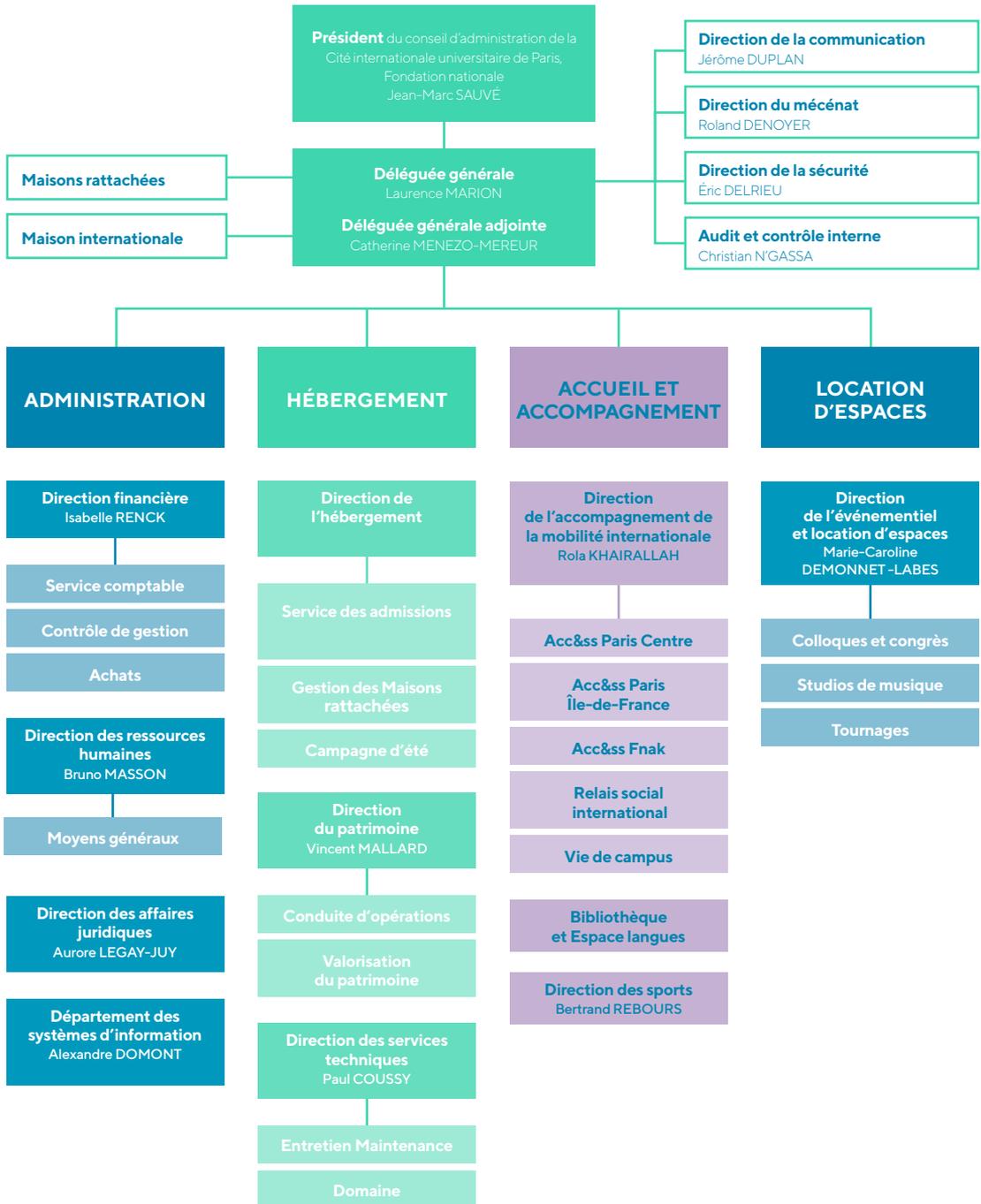
PROGRAMME ET INSCRIPTION : [CIUP.FR/SPORTENLIVE](https://ciup.fr/sportenlive)

À la suite de la fermeture des installations sportives, la direction des sports a proposé une offre de cours en ligne pour les résidents et les salariés.

LES SERVICES SUR LE CAMPUS

- 1 bibliothèque centrale de 50 000 ouvrages et 9200 périodiques
- 8 bibliothèques dans des maisons
- 1 espace langues
- 13 studios de musique
- 5 restaurants
- 1 espace de coworking
- Des installations sportives dont 1 piscine et 8 terrains de tennis
- + de 50 disciplines sportives

ORGANIGRAMME AU 1^{ER} JUIN 2021





Une gouvernance fédérative

UNE FONDATION NATIONALE RECONNUE D'UTILITÉ PUBLIQUE

La Cité internationale est caractérisée par une gouvernance fédérative. Une Fondation nationale (la Fondation nationale de la Cité internationale) assure la coordination d'ensemble et gère les services communs, ainsi que les maisons non rattachées à un pays ou une école. Des Fondations spécifiques gèrent les maisons directement rattachées à un pays ou une école. Le conseil d'administration de la Fondation nationale comporte 5 représentants du Collège des Fondations de pays ou d'écoles. Au sein de la Fondation nationale, comme des Fondations spécifiques, la chancellerie des universités occupe une place particulière, l'ensemble du patrimoine de la Cité internationale étant la propriété des Universités de Paris qu'elle représente.

UNE FONDATION NATIONALE RECONNUE D'UTILITÉ PUBLIQUE

La Fondation nationale de la Cité internationale universitaire de Paris, Fondation de droit privé, reconnue d'utilité publique par décret du 6 juin 1925, est administrée par un conseil d'administration présidé actuellement par Jean-Marc Sauvé. Dirigée par Laurence Marion, la délégation générale fait appliquer, sous l'autorité du président, les résolutions du conseil d'administration et veille au respect des missions de la Cité internationale, conformément à ses statuts et aux actes de donation. Elle assure la coordination entre les différentes composantes de la Cité internationale ainsi que la direction des services et des maisons dont elle a la responsabilité. Les Fondations spécifiques ont la pleine responsabilité du fonctionnement et de la vie de leur maison (budget, admission des résidents, animation), et elles ont les droits et obligations du propriétaire, notamment l'entretien de la maison. Elles sont administrées par un conseil d'administration propre, présidé personnellement, s'agissant des maisons de pays, par l'ambassadeur du pays. Un directeur, choisi par le conseil, à la charge du fonctionnement administratif et financier de la maison.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

La Cité internationale est administrée par un conseil d'administration dont le 1^{er} Vice-président est le Recteur de la région académique Île-de-France, Recteur de l'académie de Paris, Chancelier des universités. Il est composé de représentants des ministères français intéressés (Affaires étrangères, Enseignement supérieur, Culture), des universités d'Île-de-France, de la Ville de Paris, des directeurs de maisons et du personnel; ainsi que de 5 présidents de conseil d'administration de maisons de pays, le plus souvent des ambassadeurs, et de 6 personnalités qualifiées cooptées par les autres membres du conseil d'administration. Des représentants du Bureau des résidents sont également membres du Conseil d'administration.

DES INSTANCES DE DIALOGUE

Le Collège des Présidents de Fondations Reconnues d'Utilité publique se réunit une fois par an pour s'informer des projets en cours à la Cité internationale. C'est aussi le lieu où les sensibilités, les préoccupations et les appréciations des différents États peuvent s'exprimer. Une autre instance, la Conférence des directeurs, rassemble tous les mois les directeurs de maisons et de services et permet de réunir toutes les entités de la Cité internationale sur des projets communs afin d'animer la vie du campus. En 2020, cette instance a soutenu les projets fédérateurs de la Cité internationale.

LES DIRECTEURS DE MAISONS

Toutes les maisons sont gérées par des directeurs, en général professeur des universités ou personnel diplomatique des pays qu'ils représentent. Le directeur veille au bon fonctionnement de sa maison mais aussi à l'animation de la vie culturelle. Interlocuteur privilégié des résidents, à la sélection desquels il a participé, il s'assure de leur bonne intégration et veille à la qualité de leur séjour académique et personnel.

CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 30 JUIN 2021

Le conseil d'administration présidé par Jean-Marc Sauvé est composé de 25 membres dont 5 constituent le bureau.

Membres de droit

Christophe KERRERO, 1^{er} Vice-président, Recteur de la région académique d'Île-de-France, Recteur de l'académie de Paris, Chancelier des universités de Paris et d'Île-de-France

Michel MIRAILLET, Directeur général de la mondialisation, de la culture, de l'enseignement et du développement international, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

Anne-Sophie BARTHEZ, Directrice générale de l'Enseignement supérieur et de l'Insertion professionnelle, Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation

Laurent ROTURIER, Directeur régional des Affaires culturelles d'Île-de-France, Ministère de la Culture et de la Communication

Marie-Christine LEMARDELEY, Adjointe à la Maire de Paris, chargée de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de la Vie étudiante, Mairie de Paris

Simone BONNAFOUS, Rectrice déléguée pour l'enseignement supérieur, la recherche et l'innovation, Région académique Île-de-France

Annick ALLAIGRE, Présidente de l'Université Paris 8 Vincennes Saint-Denis

El Mouhoub MOUHOUD, Président, Université Paris Dauphine – PSL

Présidents de Fondations

Aglaia BALTA, Ambassadrice de Grèce

Junichi IHARA, Ambassadeur du Japon

Juan Manuel GOMEZ-ROBLEDO VERDUZCO, Ambassadeur du Mexique

Chakib BENMOUSSA, Ambassadeur du Maroc

Rami ADWAN, Ambassadeur du Liban

Membres représentants les directeurs, les résidents, le personnel

Laurent SCHNEIDER, Président de la Conférence des Directeurs, Directeur de la Maison des Elèves ingénieurs des Arts et Métiers

Bertrand COSSON, Représentant des maisons rattachées, Directeur de la Fondation Victor Lyon, de la Résidence Julie-Victoire Daubié et de la Résidence Robert Garric

Nicolas KITIC, Président du Bureau des Résidents, Collège d'Espagne

Christopher BABET, Vice-président du Bureau des Résidents, Maison des Provinces de France

Franck BOURGEOIS, Représentant du personnel, bibliothécaire

Madly LICIOUS, Représentante du personnel, Responsable planning

Personnalités qualifiées

Jean-Marc SAUVÉ, Président, Vice-président honoraire du Conseil d'État

Claudine PONS, 2^e Vice-présidente, CEO, Les Rois Mages

Patrice HENRI, Trésorier, Directeur général délégué de Harvest

Sylvain FORT, Secrétaire, Associé, Avisa Partners

Patrick de CAMBOURG, Président de l'Autorité des normes comptables, Président d'honneur de Mazars

Robert PANET-RAYMOND, personnalité étrangère, Président du Comité au Canada de la Maison des Étudiants canadiens

Membres invités

Alix de LA COSTE, Directrice générale adjointe du pôle TRESOR, Conseil Régional d'Île-de-France

Gaspard AZEMA, Secrétaire général, région académique d'Île-de-France et Chancellerie des Universités de Paris

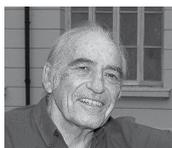
Déléguée générale de la Fondation nationale

Laurence MARION

LES DIRECTEURS DE MAISONS AU 1^{ER} JUIN 2021



**Hubert DUCOU
LE POINTE**
Fondation Abreu de
Grancher, Maison des
Provinces de France



**Miguel Angel
ESTRELLA**
Maison de l'Argentine



**Anna LEVLOYAN
YEKMALYAN**
Maison des
étudiants arméniens



Laurent SCHNEIDER
Maison des élèves
ingénieurs des Arts
et Métiers



Bong SOVATH
Maison du Cambodge



Luca GABBIANI
Maison des étudiants de
l'Asie du Sud-Est



Diane MILLER
Fondation
Biermans-Lapôte



**En attente de
nomination**
Maison du Brésil



France MAINVILLE
Maisons des étudiants
canadiens



Seigyeong SONG
Maison de la Corée



Klaus Ib JORGENSEN
Fondation Danoise



Bertrand COSSON
Résidences Julie Victoire
Daubié, Robert Garric et
Fondation Victor Lyon



Boris WISEMAN
Fondation Deutsch
de la Meurthe



**Justo
ZAMBRANA PINEDA**
Collège d'Espagne



Sophie VASSET
Fondation des
États-Unis



Lilli PARROTT
Résidence Honnorat,
Collège Franco-
Britannique



Sophie NORDMANN
Maison des étudiants
de la francophonie



Ana Margarida PAIXAO
Maison du Portugal,
André de Gouveia



Christiane DEUSSEN
Maison Heinrich Heine



**Maria
GRAVARI-BARBAS**
Fondation hellénique



Francesco TORRISI
Maison de l'Île-de-
France



**Rasika
SOWMYALAKSHMI**
Maison de l'Inde



Hélène DHAUSSY
Maisons Internationale
AgroParisTech et des
Industries Agricoles
et Alimentaires



Roberto GIACONE
Maison de l'Italie



Maki NISHIUMI
Maison du Japon



Bernard EL GHOUL
Maison du Liban



**Romuald-Blaise
FONKOUA**
Résidence Lucien Paye



**Mohamed
ABOUSSALAH**
Maison du Maroc



Claudia SAUCEDO
Maison du Mexique



**Christophe
CROVETTO**
Fondation de Monaco



Sonja JANMAAT
Collège néerlandais



Fred Arild PETTERSEN
Maison de Norvège



Pierre TOLCINI
Maison des
étudiants suédois



Monica CORRADO
Fondation Suisse



Tahar BATTIKH
Maison de Tunisie

La Résidence Lila est
située dans le 19^e
arrondissement de
Paris. La Fondation
Haracourt est une
résidence située sur
l'île de Bréhat.
La Fondation
Avicenne est fermée
pour travaux.



Bilan financier 2020

LE COMPTE DE RÉSULTAT

Les produits d'exploitation

Compte de résultat (en k€)	RÉALISÉ			
	2017	2018	2019	2020
Chiffres d'affaires	29 403	30 738	31 782	24 427
Subventions	9 030	10 571	8 977	8 437
Autres produits de gestion	2 177	2 014	2 049	1 222
Reprise sur amortissements et provisions	2 592	2 924	2 760	2 899
Transfert de charges	435	238	227	749
Produits d'exploitation	43 636	46 484	45 795	37 733

Les produits d'exploitation de la fondation s'élevaient à 37 733 k€ et sont en baisse de 8 062 k€ (-18%) par rapport à 2019 du fait de la crise sanitaire et de la fermeture d'une partie des espaces « colloques et congrès » pour cause de réhabilitation de la Maison internationale.

La baisse est particulièrement marquée sur l'activité événementielle (-3,8 M€ soit -68%) et sur l'activité hébergement (-3,2 M€ soit -12%).

Les charges d'exploitation

(en k€)	RÉALISÉ			
	2017	2018	2019	2020
Achats consommations	-5 084	-5 634	-5 459	-4 047
Services extérieurs	-10 032	-11 952	-11 670	-11 353
Autres Services extérieurs	-1 825	-1 807	-1 322	-983
Impôts et taxes	-1 107	-1 058	-1 173	-967
Charges de personnel	-12 899	-12 571	-11 679	-11 398
Autres charges de gestion courante	-1 309	-1 000	-997	-1 070
Amortissements et provisions	-8 790	-9 986	-9 849	-8 585
Charges d'exploitation	-41 045	-44 009	-42 149	-38 402

Les charges d'exploitation s'élevaient à 38 402 k€, en baisse de 3 747 k€ (-9%).

Par rapport à 2019, les principales variations s'expliquent par :

- la baisse d'activité liée à la crise sanitaire notamment pour l'activité événementielle (déjà impactée par la réhabilitation de la Maison internationale);
- l'annulation de projets du fait de la situation sanitaire;

- le recours à l'activité partielle (économie sur les charges de personnel et les taxes afférentes) ainsi que le décalage de recrutements;
- un report moins important de fonds mécénés non utilisés.

À noter que les charges d'exploitation représentent 102% des produits d'exploitation (+10 points par rapport à 2019).

LA CITÉ INTERNATIONALE UNIVERSITAIRE DE PARIS

Bénéficie du soutien de



LA CITÉ INTERNATIONALE UNIVERSITAIRE DE PARIS

Remercie l'ensemble de ses mécènes pour leur soutien

Michel David-Weill, Grand donateur de la bibliothèque de la Cité internationale

Descendants Deutsch, Grands donateurs de la Fondation Emile et Louise Deutsch de la Meurthe



AdHoc Services
Altran
Art Métal
Baumschlager Eberle Architectes
BNP Paribas Groupe des Agences
Territoire 13 et 14^{ème}
Cochery
Compagnie Francilienne de Nettoyage (CFN)
Fondation Etchebès,
abritée par la Fondation de France
Exprim'

Fondation Marie Fournier,
abritée par la Fondation de France
Fondation Robert Abdesselam,
abritée par la Fondation de France
Fonds Arménien de France
Idea Conseils
Les Amis de la
Fondation Marie Nubar
Les Amis du Plateau
Le Conservateur
Michelin

Microsoft
ParisDeluxe&Arty
Saberatours
SIC – Sociedade Independente
de Comunicaçao
Thalys International
Twelve Monkeys Company
Et tous les donateurs individuels

